

杜绝黑出租，摒弃大扫帚

济南西站尝试“属地管理”，避免“各自为战”

本版采写 本报记者 马云云 陈伟 王光照 任志方 实习生 刘秦 寇敏芳

对济南而言，西站不仅仅是一个交通枢纽。在这里，一座新城将因高铁而崛起。或许正因为如此，济南市已明确，济南西站的管理要做到“全国一流、济南特色”，实现这个目标，济南该尝试怎样的管理方式？“要彻底改变老火车站管理的模式和标准”，在相关的设计蓝图中，济南已经有了全面的打算。



联席管理将让旅客进出西站片区很舒服。（候车亭效果图）

细化管理 摁下按钮，警察马上到

说起济南西站片区如何管理，几乎所有相关官员都会提到“新”字。“规划好、建设好，管不好不行。用管老城的理念管新城肯定不行了。”济南市西区投融资管理中心主任王迪生直言不讳地表示。槐荫区区委书记杨峰也坦陈，高速铁路是新生事物，高铁场站的管理也需要全新的管理理念、管理方式、管理机制。尤其济南是高铁带新城，高铁场站的管理不能等同于一般车站的管理。

这些改变都将体现在细节上。在未来的西站片区，将不会有小商小贩小摊点，不会有黑出租黑摩的横行。

为保持一个良好的形象，

西站在道路保洁、垃圾清运、绿化管护、治安管控、交通组织、设施维护以及对旅客服务等各个环节，都制定了实施细则，并有了细化标准。

“整个片区内将实现全机械化覆盖，片区道路上不会出现人工抡大笤帚的现象。”槐荫区副区长吴力介绍，目前西站已经进口了两个“小宝贝”——两辆广场机扫车。将来，这里的每个清洁员都会有电瓶保洁车，并穿着特制的保洁服装。西站广场上还将设有4个报警装置和万能手机快速充电装置，如果有乘客发生紧急情况，摁一下报警按钮，警察马上就会赶到。

联席管理 西站不会“各自为战”

硬件配上了，软件如何跟进？这一直是让管理者苦苦思索的问题之一。目前，济南市已确定济南西站站前广场及周边地区实行属地管理，由槐荫区负责。“这体现市委、市政府对我们的充分信任，同时我们也

深感责任重大。”槐荫区区委书记杨峰直言，济南西站地区管理有着自己的特殊性，涉及到道路、环卫、城管、执法、治安、交通疏导、卫生等方方面面，要在这里展现全新的面貌，就要有一个全新的管理模式。

“按照以前那样交叉管理、多头执法的方式来管理西站肯定不行。”作为槐荫区分管济南西站地区管理的官员，槐荫区副区长吴力已经真切地感受到了肩上的压力。目前，槐荫区已成立了专门的济南西站管理机构，代表区政府履行济南西站地区各项社会管理和公共服务职能，该机构有32人，工作人员年富力强，人均年龄只有33岁。他们绝大部分来自具有社会管理职能的单位，具有相当的社会管理经验。

有关方面还研究制定了《济南西站地区广场综合管理暂行规定》和《关于进一步加强济南西站地区综合管理的意见》。这一系列做法的目标只有一个——统筹管理，避免各自为战。根据这些文件，济南西站地区管理将建立由济南西站地区管理机构牵头，铁路部门、市西站片区工程建设指挥部及相关职能部门共同参与的联席会议机制，碰到相关问题时，管理机构可以和铁路营运部门、交通运输部门以及西区建设部门及时沟通。“例如高铁列车的垃圾清理、铁路部门车辆的停放、列车的供水供气等问题，站房里的经营行为所涉及的行政审批、卫生许可、工商管理等问题，都需要通过联席会议来协调。”济南西站管理机构一位负责人解释。综合业务组分别专

项与铁路部门、市西区建设部门、市环境综合整治领导小组对接。

此外还将建立联合执法工作机制，由济南西站地区管理机构牵头，在各执法单位主体不变、任务不变、目标不变的前提下，整合公安、交通、城管执法等部门力量，成立一支职能全面的联合执法队。目前，济南西站地区管理机构正与铁路部门对接，不久就将明确双方管理范围的界定。“目前初步确定，站房内由铁路运营部门管理，站房外由济南西站地区管理机构负责。”吴力表示。



火车站周围的黑出租现象将不会出现在济南西站。（资料片）

头条链接 “摸着石头过河” 新办法让管理者很忐忑

尽管有种种新尝试，然而对管理中可能面临的种种细节，相关官员仍有些“忐忑”。面对众多媒体，槐荫区委书记杨峰就曾直言：“车站的属地管理，是个新事物，没有经验可以借鉴，只能在实践中摸着石头过河。”副区长吴力更是用“压力巨大”四个字来表达自己的心境，“（济南西站地区管理）最大的难题是一切从头来，我们也正处于借鉴、学习阶段。”

对于济南在西站地区的管理方式新尝试，山东大学政治学与公共管理学院副院长王佃利已有所耳闻，“我们传统上是以行政区域为边界进行管理，而济南要以西站为核心建新城，这的确让济南面临全新管理模式的挑战。”他认为，济南市试图探索一种区别于传统的管理方式，大方向没错。不过不论联席会议制度还是联合执法制度，都不算是新的管理模式，济南要做的，是不断探索，向更好的管理模式转变，由零散、临时性的措施向整体性的模式努力。“重点是建设地方和铁路部门双方的合作机制，建立合作平台，确定双方的权利、义务，确定执行机制，以及出现问题后的救济机制等等。”

不管怎样，再过十几天，济南西站就要敞开大门，济南必须做好准备。“我们要让旅客不光体会高铁的快捷、方便和舒适，也要感受到山东人的仗义、豪气和热情。”说到这里，吴力加重了语气：“我们只能成功，绝对不能失败。”

暑期招新生!

齐鲁晚报棋院欢迎您的孩子来学棋



暑假班 开课时间

棋院本部

围棋：6月20日 每周一、三、五 下午2:00—5:00
象棋：6月20日 每周一、三、五 上午9:00—12:30
国际象棋：6月21日 每周二、四、六 下午2:00—4:00

西部基地

围棋：6月27日 每周一、三、五 上午9:30—12:00
象棋：6月20日 每周一、三、五 下午2:00—5:00
国际象棋：6月19日（周日）下午2:00—4:00



棋院总部 地址：经十路16122号大众日报社院内综合楼4楼
西部基地 地址：济南市中区刘长山路42号新东方商务宾馆院内（阳光100南边绿地店往西500米）；
咨询电话：0531-86689112 官方网站：www.qizibw.com

● 齐鲁晚报棋院是山东省唯一经国家体育总局批准，具有合法资质的棋类培训机构，由齐鲁晚报棋院院长王佃利担任院长，负责棋类培训、比赛、推广等工作。
● 棋院设有围棋、象棋、国际象棋三个专业，由国内知名棋手担任教练，教学质量高，收费合理。
● 棋院还设有棋类理论、棋类历史、棋类文化等课程，旨在提高棋类爱好者的综合素质。
● 棋院定期举办各种棋类比赛，为棋类爱好者提供展示才华的平台。
● 棋院还设有棋类图书室，收藏了大量的棋类书籍、杂志，供棋类爱好者阅读。