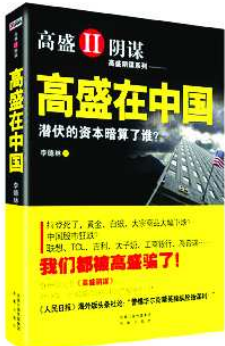


博观而约取，厚积而薄发。——苏轼

搜城  
你的世界从此不同  
SOUCHENG

编辑:牛蕊 美编/组版:孙雪娇



◆书名:《高盛在中国》  
◆作者:李德林  
◆出版社:凤凰出版社

这只基金主要投资于美国、欧洲和亚洲的多个行业,投资目标在2亿美元至8亿美元之间。要想从高盛资本合伙人那里拿到资金,可要付出努力,因为他们要求目标投资回报率为投资成本的2—3倍。

高盛可不会做亏本的生意,双方签约的时候约定,如果不予债转股,债券将按面值赎回,也就是说一旦转股的时候股价比债券面值低,高盛完全没必要按照约定转股,这样一来就可以保证稳赚不赔。转债只是合作中的一项,在整个合作的合同中还约定,高盛资本合伙人将获得约3亿股认股权证,每1份认股权证可认购1普通股。不过认股权证的认购价格比转股价格高,行使价为每普通股2.30港元。

李书福一定会答应高盛这种稳赚不赔的条件,因为现在吉利集团需要大量的资金,旗下的上市公司这个时候资金出现问题,那对于集团收购沃尔沃可是致命的打击。李书福那是相当开心,能够从华尔街大佬高盛手上拿到3.3亿美元的资金,一方面可以实实在在确保上市公司吉利汽车控股有限公司的资金链,另一个更重要的目的就是要告诉贝恩资本有限公司这样的潜在融资对象,甚至告诉中国的地方政府,吉利集团有的是融资魅力,你们看,高盛集团这么大的腕儿都跟我李书福合作了。

在签约的时候,李书福高兴的心情溢于言表:“我们十分高兴高盛资本合伙人成为我们的投资伙伴。我们相信,这项投资不仅表明我们的业务策略是行之有效的,还为吉利注入了额外资本,为我们的长期增长策略提供资金支持。我们还计划与高盛资本合伙人密切合作,进一步加强财务管理、运营效率和公司治理。”高盛的进入,令吉利汽车控股有限公司股价一飞冲天,早已实现了2到3倍收益率的内部约定。

肯尼斯·立特最常用的一招就是知识产权。李书福从高盛那里拿到一大笔钱,兴奋还没有过,很快就被肯尼斯·立特敲了一棍子。2009年10月,就在高盛投资吉利汽车控股有限公司的第二个月,吉利集团跟福特公司的谈判突然陷入了僵局,原因是双方在知识产权方面分歧重大。

吉利集团收购的标的是沃尔沃百分之百的股权,在李书福的理解中,既然股权都百分之百收购了,那么沃尔沃在安全与环保方面

## 13 李书福上船了

提要:

事实上,高盛的老伙计是福特公司出售沃尔沃的主角,吉利集团未来的预期就在成功收购沃尔沃,高盛跟吉利的交易,老伙计们是高盛资本合伙人的定心丸。有了高盛老东家出手,肯尼斯·立特也要为老板比尔·福特二世从吉利集团口袋里掏更多钱了。

的知识产权,也就自然归吉利集团掌控,因为这两方面的知识产权代表了未来汽车业的发展方向。

谈判总是需要技巧的,更何况比尔·福特二世身边站着高盛的火枪手呢?肯尼斯·立特想出了当年分拆汤姆逊集团彩电业务知识产权的法子,将关键技术跟知识产权剥离给福特公司,将科研人员移交给吉利集团,称他们可以为吉利集团开发新的技术。

在吉利集团谈判团队跟福特公司团队紧张谈判的过程中,福特公司就沃尔沃关键技术和知识产权的所有权转让方面动手脚。福特公司试图拆分和规避,他们谋划组建一家全资子公司,接手并继续享有沃尔沃剥离出来的关键技术的所有权及再开发权。

这个秘密很快就泄露了,拿关键技术跟知识产权做文章,这让吉利集团的谈判团队感到很恼火,谈判自然就很难有实质性的进展。肯尼斯·立特可不想就这样把吉利集团给吓跑了,他知道,一旦交易失败,吉利汽车控股有限公司的股价就会哗啦啦下跌,而老东家高盛要想赚取2到3倍的利润,那就真的有点儿难。

2009年12月3日,突然冒出一个更强劲的对手。美国皇冠财团向福特公司提交了修改后的沃尔沃竞标标书,竞购的价格超过吉利集团提出的20亿美元。皇冠财团在标书中明确保证,财团的融资方案已经完全解决,不仅有美国的基金,还有沃尔沃老巢瑞典的投资机构。这份充满激情的标书让吉利集团立即陷入尴尬境地,因为吉利集团没有说明融资方案,这让沃尔沃的工会也感到很忧虑,也就是说,吉利集团很难得到沃尔沃工会的支持。

更让吉利集团尴尬的是皇冠财团的股东背景。牵头皇冠财团竞购沃尔沃的是迈克尔·丁曼和萨缪尔·拉什文。迈克尔·丁曼曾经是福特公司的董事,萨缪尔·拉什文则是福特公司及克莱斯勒管理人员。皇冠财团的出现给出了一个明确的信号,吉利集团需要加价了。



提要:

保利大厦是个楼,他进得去出不来。四面一围,等于瓮中捉鳖。西客站人流量大,貌似是监控行动的噩梦。不过相对的,封锁简单,搞不好就成了逃亡者的噩梦了。只有地坛西门地域开阔,出逃线路多,监控设备少,假设石瞻确实是单独行动的话,他应该会选择这里。

“孩子在他手上,他会去地坛。”这会儿没时间在细节分析上多纠缠,“头儿,我替您放了口儿,您看怎么布控吧。”

“开价一千万被你杀到六百万还只能拿到三分之一,亏了点儿吧?”“昨天俩活人不过三百万,现在少了一个人,打个七折,不算赔。当然,这只是我个人意见。而且保险起见,三个交钱地点都应该严密布控。”“刘强带北部队,小赵带东部队负责监控地坛西门;孙韬带西部队去西客站;南部队跟我去保利大厦。各队领导负责具体的现场安排,七点前把书面布控方案交到我手上,七点半前完成集结,八点半之前进场熟悉地形。我会向市局

请求各地区分院局的外围配合。人手不够的自己去治安、巡查或者预审要人去,实在不行就下派出所去划拉,我不管。反正我的要求是:两百米内的任何地方都不许有人,两百米外的任何地方都不许空着!指挥中心保持线路畅通,各队有情况随时通气。”

“头儿,那这边?”“让技术队派人留守……小何不也在么?他个法医队的别掺和围捕行动。”“白局,我缺人啊……”“少废话!不是你答应石瞻能有现在这局面?两百米?你小子先斩后奏也不用脚后跟想想,咱支队拉拉扯扯脑袋统共才多少人?”“得了,头儿,先这么着。我还有个‘点子’得问话,七点前给您交布控预案……”

九点四十五分。我带着两名组员和老何一起站在过街天桥上,俯瞰下望,地坛公园西门内外的一草一木,尽收眼底。“这里是二号线,董继的车已接近安定门桥南,预计五分钟内抵达。”“了解。”我招

## 11 宽恕别人就是善待自己

提要:

宽容是一个人气度的表现,宽容能够化解一切仇恨,宽容是祥和宁静生活的主旋律。宽容,不仅是一种气魄,还是一种生存的态度。你对别人宽容,你的路就会宽广。就像一面镜子,你对着它笑,就会报之一笑。

宽容是一种气度。

家长宽容孩子的缺点,自己也会变得心情舒畅,脾气变得温和了,孩子也更加积极了。家庭更是会因此变得和谐很多。

珍妮弗七八岁的时候,有一次盖茨外出回来,进屋时看到珍妮弗卧室的门没关好,就过去准备顺手关严,结果瞟到珍妮弗居然躺在床上看书。盖茨觉得这样不行,这样下去珍妮弗的眼睛会受不了。

可是正当盖茨准备进去的时候,突然想到自己平时不也是躺在沙发上看报纸吗?自己都做不好,怎么可以教育孩子呢?但是盖茨还是走过去,对珍妮弗说:“甜心,你看,爸爸小的时候也喜欢躺在床上看书,现在还是这样,你看爸爸现在都戴上近视镜了,很不舒服。要不咱们一起努力,算是你帮爸爸纠正坏习惯,好不好?”

珍妮弗看着盖茨诚恳的态度,说:“好啊!”别说这孩子真的日后就很少躺在床上看书了,有时候看见盖茨犯规的时候,就过去义正词严地批评爸爸。如果盖茨当时直接批评珍妮弗会怎么样?珍妮弗肯定会说:“是跟爸爸学的,爸爸经常不就这样吗?”不但盖茨的权威被破坏了,盖茨以后对珍妮弗的教育说服力也就大大地降低了。

孩子在做某件事情的时候,不知道是对是错,当结果出现失误和差错的时候,孩子的情绪会变得低落,如果家长再不分青红皂白地猛批一顿,孩子的心灵就会更加难受。家长的教育不应该是一味地指责和批评,而应该善待孩子的差错,宽容孩子的过失。



◆书名:《比尔·盖茨的遗产》  
◆作者:西坡拉·纳奥米  
译者:栗克玲  
◆出版社:古吴轩出版社

小女儿菲比开始学数学的时候,表现得很头疼。上课时不认真听讲,练习的时候粗心大意,经常

一味地指责和批评,而应该善待孩子的差错,宽容孩子的过失。小女儿菲比开始学数学的时候,表现得很头疼。上课时不认真听讲,练习的时候粗心大意,经常

盖茨名言:学会包容,步子才会迈得更大更宽广。

非学无以广才,非志无以成学——诸葛亮

了掐鼻梁缓解疲劳,“各组就位,听命令行事。”老何熬不得夜,通宵未睡的他此时就像卸装的过气影星,盯着桥下直发愣。我戳了他一把:“嘿,怎么了?你别担心,没事,领导不会说什么的。”

“估么着蔡莹死了,老白迟早得负这个责,说也轮不到他说了。”“打起精神来啊大哥,就要到时间了。”“说得好像很有把握石瞻会来一样。”“我解释过了。而且市局那个姓袁的博士对事态进行评估后,也认为石瞻最有可能来这里取赎金。你可以不相信我,但你会不会连专家的话都不信吧?”“信,全世界都能想到,就石瞻脑残。”老何斜睨着我,“都说这里是三个地点中最便于脱逃的,可你看看下面,上百民警。就算他从董继手里接过钱,还能往哪儿跑?”

“他要是去保利大厦或西客站才不要死得太惨呢。”

“他在和你谈判时完全丧失了主动。”“呵呵,我的何大医官,当时那真是纯蒙,后来我才确定他不会撕票的……”老何略带疑惑:“你掖着什么不能分享的小秘密呐?”“五路居那个‘点子’提供了一些有用的信息。当然,算是大胆的猜测……”“二号线报告,董继抵达,开始进入预定位置。”“一会儿再说。你别下去。”我示意一名组员留下来负责老何的安全,“我赵馨诚,东部队所有人员,保持距离,保持距离!刘支,您那边怎么样了?”“都在。”我顺着天桥一路奔东,检查着布控人员的位置:“观察哨。”“董继的车停在预定地点以北两百米路东处,他刚下车。”“二号线撤离,行动队

会把加号看做减号,把“6”看成“9”,盖茨有时候很忙,所以在帮她检查作业的时候,偶尔会没有耐心。但是通常情况下,盖茨会克制自己的火气,和颜悦色地对菲比说:“爸爸在你的作业里发现了两个小错误,你先自己找找,你要是找不出,爸爸再帮你把小错误给揪出来,好吗?”

一般菲比都会很乐意,主动找出了自己的错误。这样不到两个星期,菲比就养成了细心的好习惯,有时候很小的差错都会被她发现,慢慢地数学成绩就越来越好起来。

有一次,梅琳达在打扫约翰的房间时从床底下发现了弄坏的玩具汽车,前几天梅琳达还看到约翰在玩这个玩具,于是就去问约翰怎么回事,结果约翰说不知道。

梅琳达有点恼怒,想狠狠地批评约翰一顿,但是又忍了忍,梅琳达说:“约翰,我们聊一会儿好吗?”约翰不安地问:“什么事情?”梅琳达说:“我在床底下发现你前几天玩的玩具,怎么回事?”约翰慌忙说:“不知道。”梅琳达说:“玩具不可能无缘无故地自己坏掉,是吧?如果不小心弄坏也就没办法了,但如果你说谎,周围的人都会不高兴的。”

约翰沉默了一会儿低着头小声地说:“妈妈,对不起,是我……”这时家长应该理解孩子胆怯的心情,引导出真话,这样孩子就可以接受家长说的话,正面看待所犯的错误,而且家长要冷静地说明,什么是该做的,什么是不该做的,并向孩子提出正确的做法。

这样就能够比较明确地表达出责骂的理由,让孩子真诚地反省自己。如果只是因为家长生气了小孩子怕了,或者在大人的威逼之下才肯听话的孩子,可能会有不好的心理影响。如果孩子说谎了,就要告诉他什么是该做的,什么是不该做的,而且还要说明理由。这样孩子才能明白挨骂的理由,并真诚地反省自己。孩子的成长,本来就是一个磕磕绊绊的过程。家长宽容孩子的过失,并不是说无限制地放纵孩子的错误,而是在尊重孩子的基础上,冷静、灵活地处理。只有这样,孩子的路才会越走越宽,越走越顺畅。

盖茨名言:学会包容,步子才会迈得更大更宽广。

跟上。”“行动队就位,董继周围无异常。刘支,他马上就到包围圈了。”董继已从过街天桥下穿过。

“观察哨就位,董继进入包围圈!距预定地点一百米。”我盯着手表。“我是刘强,行动队可以散开了,其他人跟董继呈同步移动,安全距离两百米。”“董继抵达预定地点,行动队通知他停下来!”九点五十八分,时间正好。“各组注意周围情况,隔时通报,三分钟。”我望向天桥的另一侧,不会,袭击或挟持老何没有任何意义。“二组报告,无异常。”“一组报告,正常。”“支援组就位,无异常……”十点零一分。

“三组报告,无异常。”“九组报告,已临时封锁地坛公园出口。”“四组报告,一切正常。”

没指望石瞻能像瑞士钟表一样准时抵达自投罗网,但我确实越来越好奇他能有什么办法进出自如。“指挥中心,这里是一区布控组,目标没有出现。另外两个区怎么样了?”“收到。二区未发现目标,三区还没有通报情况。”

十点零三分。“赵馨诚请求与各布控区通话,指挥中心?”“做不到。三区刚回复,刚才由于有列车进站,董家保姆在出站通道位置被挤倒,可能崴到了脚,但目标未出现,情况正常。”“七组报告,一切正常。”老何正朝我这边走来,似乎是想说什么。我示意让护卫的弟兄拦住他,老何不是外勤人员,不能让他冒险进入布控区域。

“一组报告,无异常情况。”“这里是观察哨,董继移动了!”“我是刘强,所有人员随董继调整位置!行动队!这小子干吗呐!”

## 13 逃跑路线



◆书名:《刀锋上的救赎》  
◆作者:指紋  
◆出版社:新星出版社

布控吧。”

“开价一千万被你杀到六百万还只能拿到三分之一,亏了点儿吧?”“昨天俩活人不过三百万,现在少了一个人,打个七折,不算赔。当然,这只是我个人意见。而且保险起见,三个交钱地点都应该严密布控。”“刘强带北部队,小赵带东部队负责监控地坛西门;孙韬带西部队去西客站;南部队跟我去保利大厦。各队领导负责具体的现场安排,七点前把书面布控方案交到我手上,七点半前完成集结,八点半之前进场熟悉地形。我会向市局