

# 海洋石油船舶中心深化技术进步,前五个月各项指标达近年最好水平

## 三个市场让高质发展“三箭齐发”

作为胜利油田唯一一家专业化船舶服务、海洋应急单位,海洋石油船舶中心充分发挥高质量拖航和精就位作业优势,让观念转变、技术进步、资源优化配置,持续夯实油田内部船务、社会化船务和海洋应急“三个市场”根基。据统计,今年前五个月,海洋石油船舶中心共有21艘船舶投入海上生产,质量、效率、效益等多项指标均处于近年同期最好水平。

►拖航小组指挥员工移就位作业。通讯员 李福起 摄

本报记者 崔立慧  
通讯员 崔舰亭



### 做专做精核心技术 提高内部创效动能

保障胜利海上高效勘探开发,是海洋石油船舶中心的首要责任。近年来,他们瞄准中石化一流、国内领先的发展目标,在平台拖带与移就位方面积累了丰富经验,多次完成平台原桩靴精确重合高难度平台就位作业施工,其中浅海平台拖航移就位处于国内一流水平,这也是保障海上高效勘探开发的“利器”。

“虽然同属于油田单位,但并不意味着胜利海上工作量理所应当的交给海洋船舶,而是靠‘人无我有、人有我优’的技术优势来赢得甲方信赖。”在海洋石油船舶中心生产运行科科长李鹏看来,随着进入胜利海上市场的船舶越来越多,像送人、送料等技术含量较低的工作量,凡是具有相关资质的企业都可以做。但是,像拖航、高质高效精就位,一次成功率保持100%,却十分考验船舶企业的“硬”实力,这也是胜利船舶市场份额逐年增长的关键。

胜利海上船舶的工作量,主要集中在海洋采油厂和胜利海洋钻井公司、胜利井下作业公司、胜利油建公司。今年,由于海洋应急市场扩大,胜利211船和胜利242船先后进行了调整,如何利用现有的装备和技术充分挖掘内部创效潜能,成为经营管理科每天的必修课。

胜利作业新一、三号平台,作业四、五、六、七号平台,胜利五、八、九号平台及新胜利五号平台先后进行拖航移就位作

业……基于几十年来的合作基础,今年,海洋石油船舶中心凭借技术优势同井下作业公司签订了胜利233、221等4条船年度运输服务合同和2019年度平台移就位作业合同;与海洋钻井公司签订船舶服务合同;与油建公司签订胜利902船中海油区块配套拖航服务合同。

数据显示,今年前五个月,胜利船舶在内部市场实施了上百次船舶服务,其中平台拖航、精就位等重大施工20余次,远距离拖航4次,工作量较去年同期增长4.8%,先后克服了作业四号、中心二号周围海底管线复杂等平台疑难施工难题。

### 持续全员转变观念 夯实外闯市场根基

4月25日,中集来福士为长岛弘祥海珍品有限责任公司设计建造的国内首座深远海智能化坐底式网箱——“长鲸一号”在烟台交付。如何将这个集成了网衣自动提升、自动投饵、水下监测等自动化装备的平台拖航、精就位至指定海域,成为甲方急需解决的难题。

在前期海洋牧场平台精就位合作中,严细实的工作作风和高质量施工,给甲方留下了深刻的印象,这也成为海洋石油船舶中心顺利承揽“长鲸一号”拖航、精就位作业的关键。达成合作协议后,航海技术首席专家李大炜迅速从生产、经营管理等部门集中技术骨干,编制详实的施工方案和应急预案,并经过多轮次优化,通过甲方验收。

“这可是十几层的楼高,出港的时候一定要稳住时速。”5月8日,“长鲸一号”从烟台来福士船厂启航,前往60海里外的长岛县大钦岛海域。拖航指挥

杨海滨一直提醒着主拖轮船长,自己则坐在后驾控台牢牢的盯着平台,时刻注意它的丝毫变化。

作业精度要求在预订海域5米之内,平台网箱四角方位不超过2度,无疑宣告了此次就位的难度。为此,拖航小组在两艘精就位拖航胜利241、胜利242船各安排一名指挥人员,加上主拖轮和平台上共有4名拖航指挥,这在以往的精就位作业中是不常见的。

5月9日,“长鲸一号”被安全拖带至指定海域,进入精就位施工环节。“离底线还有1.3米,现在平台入水位置有些偏移,网箱倾斜角度不够,胜利242抓紧调整首向。”李大炜说,本次施工最关键和技术要求最高的环节,就是精准控制网箱倾斜角度。经过40个小时与流速、流向对峙,拖航小组抓住有利时机成功将平台固定在预定位置,四角方位偏差仅为1度,比预定方案更加精确。

作为山东省深远海智能渔业养殖和海上休闲旅游的新“地标”,“长鲸一号”养殖容积60000立方米,日常仅需4名员工每年能养1000吨鱼。能够参与“蓝色粮仓”建设,李大炜深感荣幸,“越是重点项目施工,越考验拖航指挥和队伍整体协调性,这不仅让我们在高端市场站稳脚跟,也有力的推动胜利船舶可持续发展。”

事实上,一年多来,在聚焦价值引领,推动人力资源优化配置向纵深发展方面,海洋石油船舶中心开展了很多有益探索。他们转变观念,打破船组间、单船间人员流动壁垒,打造“水手+”一专多能队伍;为解决外闯市场装备紧张问题,他们积极争取政策,采取租赁等形

式,让内外部市场创效同频共振。

一季度,海洋石油船舶中心在承揽渤海自立号、海洋石油281平台总包项目中,甲方提出胜利281船作为拖航的主拖轮。此时,胜利281船正在执行胜利海上安全守护任务,他们积极转变观念,经过充分沟通后租赁了社会船舶,有效解决了短时间装备不足短板,高质量完成拖航就位作业,并同上述两家单位签订了战略合作协议。

“职工不怕干活,怕的是没活干。”聚焦价值引领下的绩效考核,让职工观念发生了不小的转变,这也让他们做精做优外部高端市场信心十足。经营管理科科长刘海礼说,今年,他们主动出击,精准研判,使服务的海洋石油工程有限公司、上海船舶分公司、中海油天津分公司等市场份额稳中有升。

数据显示,今年前五个月,海洋石油船舶中心共有7艘船舶投入外部市场创效,合同额较去年同期实现较大幅度提升。

### 履行国企社会责任 保障安全绿色发展

近年来,胜利油田持续加大海上高效勘探开发,原油产量连续多年突破300万吨。星罗密布在渤海湾的采油平台、钻井平台、联合站和海底管线,在为高质量发展源源不断的注入新动能同时,也成为社会高度关注的安全环保风险点。

“立足滩浅海一流应急救援能力建设,进一步提升和加强海上风险管控能力,海洋石油船舶中心科学调度人力物力财力资源,坚决扛起滩浅

海应急救援重任。”海洋石油船舶中心副经理邢世阳说。

经过优化调整,胜利291、281、251等三艘大马力安全守护船,胜利212、503、505、241等四艘溢油巡查船,胜利617、618等两艘污水回收船,常年驻守胜利海上油田。每天,根据油田生产管理部指令,在规定海域进行安全环保巡视,每艘船平均每天航行近百海里。

为推动海上油田安全环保应急救援全覆盖,海洋石油船舶中心针对大马力船舶在滩海陆岸应急救援方面存在的弊端,安排胜利211、242两艘浅吃水船舶专门负责滩海陆岸巡查值守任务。

1月12日上午,一艘韩国济州籍液化气船“五号汽船”在东营海域发生泄漏,船上15名外籍船员遇险。接到报告后,山东省启动应急预案,组织人员赶赴现场,迅速开展救助。

作为渤海湾海上应急救援的重要力量,海洋石油船舶中心根据油田指令,第一时间组织召开韩籍船舶抢险工作动员和部署会,并安排胜利291、281、251、242、262、408等6艘船舶紧急出动,在韩籍遇险船舶3海里区域承担安全守护、环境质量监测、不间断测爆和医疗救援任务。期间,他们先后驱离外来船舶100余艘次,接送人员15人次,为安全平稳处置事件贡献了胜利力量。

“海上安全环保不仅关系到油田可持续发展,更是国有企业必须履行的社会责任。”海洋石油船舶中心经理张久安说。如今,13艘应急船舶各司其职,在不同的海域执行安全守护、应急救援等任务,为胜利海上高质量发展构筑坚强的屏障。

