

“

20年前的乐陵市郭寺村是个远近闻名的“烂村”，偌大的村子连一条像样的街都没有；20年后，郭寺村成为乐陵的一个典型，“德州市经济发展百强村”、“德州市精神文明先进单位”、“山东省村镇建设明星村”，大小省、市奖牌、证书排了整整一墙。

绝大多数郭寺村村民认为，村子发生的一切都与担任村党支部书记20年的郭仁水有直接关系，郭仁水到郭寺村20年间，带领这个村子发生了翻天覆地的变化。

8月初一个闷热的下午，本报记者走进郭寺村，听这个极富传奇色彩的基层村官讲述这20年来的治村谋略。

►郭仁水很看重村里获得的这些荣誉。



传奇村官20年带出个明星村

因为有了他，曾经远近闻名的“烂村”如今人均年收入超过了7000元

文/本报记者 刘冬 张璐 见习记者 高倩倩 片/本报记者 左庆

记者印象

郭寺村正中的一条主干道，尽头是村子里一栋最高的建筑，建于2005年的村办公楼前，郭仁水就站在大门外。中等个头，黝黑的皮肤，粗砺的手掌，脚上蹬着一双廉价的塑料拖鞋，一件失去弹性的背心松松垮垮地塞进腰带里，打眼看上去，这个别人眼中的传奇人物和一个普通村民并无二致。

【走马上任 请客放电影，“烂村”里站住脚跟

回忆起20年前，郭仁水说得最多的一个形容词就是“烂”，“提留没人缴，宅基地随便占，村集体万多棵成材的树木和100多亩河滩直接被村民哄抢了，村里两个班子一起辞职，那时候的郭寺村，连条像样的路都没有，实在烂透了”。在这种情况下，“1990年农历八月

初五”，郭仁水被乡党委从司法所派回村，担任党支部书记。

郭仁水说，当天下午他就召集村里的基层党员、原来的干部开会，宣布除了接受原党支部书记和村委会主任辞职外，其他班子成员官复原职，各司其职。当天会议结束后，郭仁

水摆了一桌宴席请客，“没有别的目的，就是拉近彼此感情，进行深入交流，争取更大信任”。

第二天，郭仁水又从乡里请来了一个放映队，在村子里放了一场电影。“在那个年代，一听说放电影，全村男女老少都来了”，借着放电影前的简短空隙，郭仁

水成功召开了上任来的首个全村大会。在这次大会上，郭仁水首先宣布了乡党委的任命，同时请求全体村民的理解，并希望村民们先把与村里的各种矛盾暂时搁置一边，同时表态会处理好所有问题。一大一小两个会议过后，郭仁水在郭寺村站住脚跟。

【新官三把火 解决土地问题，建起集体经济

“当时村里的土地问题是遗留问题中最棘手也是最直接的问题”，郭仁水到任的时候，全村有164口人没有地，上任伊始，郭仁水决定先从这个难题开刀。

郭仁水先以阳历10月1日为分界线，对没有土地的164口人，按户口迁入村子的时间先

后进行了排序，而后又把村里嫁出去的女儿，去世的老人也进行登记，将户口迁出或注销，这部分人名下的土地抽出来，重新丈量，分配给没有土地的人口。“这个最棘手的问题半个月的时间就解决了”，困扰郭寺村多年的土地问题得到有效化解。“直到现在，我们村里也

是每年的10月1日调地，这都是雷打不动的”，郭仁水说。

几乎用同样的方式，郭仁水处理了被私占的机动田和藕塘，并自掏腰包，从齐河买进了杨柳树条，插条养树苗种树，建立了村集体经济。

直到今天，郭寺村依然坚持种树。“开始的时候是党员义务

种树，后来普通群众也加入进来，我们砍伐一批，种植一批，现在就光村里的这些树，也能卖上200来万元，我们村里的办公室修建、扬水站修建等需要的费用都是卖树的钱出的”。

郭仁水称，这几脚踢开后，村支部、村委在郭寺村的权威和信任被一点点重新建立起来。

【村集建设 调街设集，郭寺村由乱到治

1994年，郭仁水又给自己找了个“大难题”——调街。在农村，宅基地也是很棘手的历史遗留问题，为了解决乱占宅基地普遍存在的现象，郭仁水决定调街。原来的旧村只有一条破破烂烂的小路，改造后郭寺村有三纵三横6条主要街道，村民各自的房子按

“18户1个建筑群”有序排列，这一系列重大调整后，郭寺村彻底解决了宅基地乱占的问题。

通街之后，郭仁水把本应属于自己的一处宅基地分给无房户，自己搬到了村口棉花站一处空出来的房子里，一直住到现在。而借来的这处房子，因为年久失

修，其中两间已经塌陷了，仅剩的两间，四处透风漏雨。“（房子）塌的时候幸好屋里没人。”站在破日的院子里，郭仁水的妻子憨厚地笑了笑。

交通通畅后，郭仁水请来了阳信吕剧团，连续唱了7天大戏，这一举动吸引了不少周围村里的

父老乡亲，看戏时买东西的人也多了，郭寺村就成了一个集市。20年过去了，郭寺村成了周围几个村的贸易中心。村民郭宗泉在村里经营一家200多平方米的超市，郭宗泉说，超市不仅是周围村里规模最大的，超市的批发生意甚至能覆盖到大半个乐陵。

【民主治理 村民治村，坚持“民主实践”

郭寺村的治理结构，用“民主”两个字来概括非常恰当。据当地村民介绍，村子里的最高决议机构是全体村民大会，44名由村民自发推选出的群众代表，为村民大会的日常事务处理常设机构，村里的大小事情，只要涉及村里群众的集体利

益，必定会召开群众代表大会来集体决定。

记者在采访时，正遇上前来领取第六次人口普查登记表的郭佩军和郭佩宝，这两位60多岁的老人均不属于村里的领导班子，而是群众选举出的两位监督员，郭佩军管理村

里的账目，郭佩宝负责村里的钱财，二人分工明确，互不干涉。

“我俩当选监督员已经六七年了，主要就是分管村里的账目和钱，比如说俺这村委会办公室，就是大家伙开会商量的，大家都商量着该建，

确定要建了，俺就开始往外拿钱，不管干啥，花了多少钱，接着就入账，这样查账、对账都方便，账目和钱都是很清楚的。”郭佩宝说。

而这种村民民主治理的模式和概念，是郭仁水一手创立起来并坚持至今的。

【成绩斐然 苦干20年，成了全市农村排头兵

“20年没有发生一起集体上访事件，20年没有发生一起重大刑事案件，20年没有一例超生。”这是郭仁水对担任郭寺村村官来的主要成绩总结。

乐陵市委宣传部提供的一份材料显示，从1995年郭寺村建立集市到目前，该村已发展经营

商贸专业户100多家，塑料颗粒加工企业2家、木制加工企业1家、包装材料加工企业1家，民营经济实现年收入近千万元。

村里目前种植速生杨、槐树等达400余亩，苹果树130余亩，全村用材树达10万多株，人均150株。村里建成占地2000平

方米的波尔山羊繁育基地，饲养波尔山羊1200只，小尾寒羊800只，成立鲁北百草羊业产销合作社，负责波尔山羊的养殖、销售、防疫等，畜牧养殖业实现收入150万元。

近几年来，全村出动义务工5万多个，挖沟8条，开挖池塘

40亩，建桥涵闸8处，打机井30眼，动土方12万余方，高标准地完成方田化网络建设。2009年，村集体投资40余万元修建一处扬水站，实现了农田高产稳产、旱涝保收的目标。如今的郭寺村人均年收入7000余元，位于德州农村经济发展的前列。

未来展望

合村并居 建设和谐新农村

除了村委、党支部，郭寺村办公楼前还挂着一块富山社区居委会的牌子。这块牌子显示，郭寺村正在参与当前全省开展的新农村建设和农村合村并居的大行动。

郭仁水说，目前郭寺村和邻近的小郭、卢家合并为富山社区，中心村是郭寺村。合并后，郭仁水将多年在郭寺村积累的民主管理经验应用到社区中来。按照“大家的事情大家议，大家的事情大家办”的原则，社区按每5户推选一个代表，成立村民代表会，并按时召开村民代表大会，不定期召开党员大会。同时，成立计生协会、蔬菜生产协会、路林管理委员会、畜牧生产合作社等各种群众组织，使决策民主化，村民百姓真正当家做主，促进了社区各项工作的顺利开展。

郭仁水还称，加快并居点建设，准备下半年启动社区一期住房建设工程，2011年上半年实现70%的户集中居住；村集体收入三年内翻一番；在社区党员中开展“争做富山社区先锋”活动，提高社区居民凝聚力，这三件事是他向全社区居民的承诺。

“高起点、高标准，选址科学”，怎么利用好现有的土地，保护好土地资源，把每一寸土地设计建设成精品，让老百姓的生产、生活最便利，在当前和今后很长一段时间内，都将成为郭仁水的主要工作。



村里的幼儿园里，孩子们正在玩耍。



现在郭仁水还住在被废弃的厂房里。