

县级中医院“救亡样本”

文/本报记者 庄文石 片/本报记者 吴凡

中医界正在面临一场危机。诞生于上世纪 80 年代末的县级中医院,曾经寄托着中医人的梦想,然而,随着患者的不信任,从业者人数锐减,人才严重流失,潍坊辉煌一时的几个县级中医院,未到而立之年就开始陷入惨淡经营的尴尬处境。

从数年前开始,潍坊的部分县市开始或将中医院并入人民医院,或鼓励社会资金购买股份,或由人民医院控股管理,试图以种种方式拯救“病危”的中医院,但前途依然未卜。

昌邑样本： 中医院没了？

昌邑人民医院中医科的副主任李志宏,在不久之前完成了职业生涯的轮回,这位省中医药大学毕业的中医高才生,曾于 1988 年由人民医院调入刚刚成立的中医院,并很快成为该医院中医科的主任。

现在他回来了,一起来的还有 200 余位中医院的同事,就在去年的 2 月份,在当地政府的主导下,他所在的昌邑中医院被并入昌邑市人民医院,所有的医护人员全部转为人民医院职工,整个中医院仅剩一块招牌,挂在了人民医院的南大门,原中医院的病房楼也不要了。

谈起中医院的职业生涯,李志宏摇头苦笑,他说中医院在组建之初就面临困难,资金不足,医护人员也是参差不齐,随着市场化的推进,医院的经营还是愈加困难,他所在的中医科更是看不了多少病人。

“医院一开始就是中西医结合的路子,而且西医占据主导地位,我们中医科的医生占不到全院的十分之一,主要是病源不足”李志宏说,“传统的中医特点是‘廉价、方便、依靠经验’,经营性收入有限,这与现在的市场化形式完全相悖,出现这个结局是正常的”。

昌邑人民医院院长孙正凯对各医院合并之前的状态印象颇深,部分医院因为各种原因,经营出现困难,不但职工的

工资得不到保障,连日常的水、电支出都有困难,为了增加收入,甚至出现争夺事故病人的现象。

“正是为了解决这个问题,政府才决定合并”,孙正凯说,“涉及中医这块,整合也是不得已而为之,振兴中医不能光喊口号,关键是有资金支持,连医生自己的生存都保障不了,何谈治病救人?”

被并入人民医院之后,李志宏和其他四名同事终于有了有一个安稳的环境实现他们的理想,为了发扬中医,该医院最新成立了拥有 20 个床位的中医病房。

而孙正凯也有了新的任务,他要作为昌邑中医院的院长去济南参加即将召开的全省中医院长会议。

昌乐样本： 企业输血拯救？

如果不是门诊楼上方“昌乐县中医院”这六个醒目的大字,很难让人想象这是一所县级的中医院,宽敞明亮的候诊大厅、干净整洁的就诊病房,再加上投资 1.5 亿元,明年就将投入使用的 22 层病房大楼,都在昭示着这所医院的雄厚实力。

“这很大程度上得益于 6 年之前的成功改制,当时由乐港食品股份有限公司注入资金,双方共同组建了新的中医院。”医院的办公室主任陈献春说。

陈献春就是在改制之后进入的医院,此前的他在乐港食品股份有限公司主管单位县供销社上班,和医院扯不上关系。但在乐港集团注资成为大股东之后,医院的实际管理权已经转到企业一方。背靠大树好乘凉,肉鸭生产加工工业龙头的乐港集团现有总资产 15 亿元,年产值近 20 亿元。

陈献春和其他两名公司员工也来到医院,分别担任办公室主任、财务科长和药剂科长,掌握了医院的人力、财务和药品收购。整个医院的管理模式,演变成董事长领导下的院长负责制。

作为仍在中医院供职的老员工,现任的副院长张乐昌见证了中医院改制前后 10 余年的巨变,对于那个县级中医院普遍低迷的年代,他如今已不愿意回忆,但是针对中医面临的困境,他感叹当时中医院们的遭遇大都雷同,虽然大家从一开始就是中西医结合。

如今,在转变为“民办非营利性医疗机构”之后,昌乐中医院开始重新焕发生机。在昌乐县卫生局一位负责人看来,原先的中医院受困于机制不灵活和病源缺乏,经营上确实出现困难,改制之后,新中医院在人权和财权上的自主权进一步扩大,在引进人才方面更加灵活,其中最显著的一个变化就是,不少其他医院的医生都先后投奔了中医院。

作为目前日常事务的负责人,老中医出身的院长孟凡震对于改制有着自己的看法,在他看来,在引入社会资本之



后,中医院的发展仍处在一个探索期,对医院的前景到底会产生什么影响,目前还无法定论。

临朐样本： 成了别人的孩子？

成立于上世纪 80 年代末的临朐县中医院,曾经承载着“中医人”的厚望,但最终她仍陷入困境,2007 年夏天,在当地政府的主导之下,当地人民医院出资控股,成为了中医院的“监护人”。

作为医院的老职工,护士曹芳(化名)曾经经历过那段最黑暗的时光,由于经营不景气,医院的运行步履维艰,在被控股之前,医护人员的养老保险已停交好几个月,工资也拖了至少两个月。

更为可怕的是,经济上的持续困难,让绝望的心理开始在职工们心中蔓延。曹芳回忆,当时医院的管理层已无力扭转局面,职工们人心惶惶,部分医术高明的医生开始另谋出路,剩余人员也开始丧失希望,几乎没有人还能把全部精力放在治病救人上。

而且,为了讨要工资,医院的职工还曾经集体去主管部门反映情况。

“当时职工的日子过的确实很苦,已经有两三个月发不出工资,也就是在这种情况下,有关部门找到了我们”,临朐县人民医院文明办主任王鹏说,“目前中医院仍然保留,对我们来说就相当于多了一个孩子”。

据王鹏回忆,在人民医院入主之前,中医院曾经在 2004 年有过一次改制,但当时没有引入任何外界资本,仅仅是靠职工们入股,但事后证明,这次改制没有达到预想中的效果,后面的几年,中医院的经营逐渐陷入困境。

按照双方的约定,中医院仍然保留称号,但医院的院长是由人民医院的院长王乐华兼任,为了彻底改变中医院的管理状况,控股方

人民医院调整了新中医院的领导层,分别抽调了骨外科、脑外科和门诊科的主任到中医院担任了副院长,经过 2009 年人事变动,原人民医院的门诊科主任张卫东担任了中医院的常务副院长,主持中医院的日常工作。

县人民医院的院长王乐华说,在控股之前,中医院的经营状况确实令人担忧,人才不断流失,综合效益持续下降,职工的养老保险和工资福利无法保证,已经造成不好的社会影响,人民医院控股之后,已经制定了发展规划,希望能够走出一条发展的新路。

在昌邑市人民医院新成立的中医病房,医生们正在为病人进行针灸治疗。



号脉

“在当前的情况下,兼并对于中医来说也算是一条出路,起码可以集合两家医院的力量共同将其发扬光大。”

——昌邑人民医院院长孙正凯说,在市场经济的浪潮中,中医要想长足发展,必需政府强有力的政策支持。

发展能力不足的弱点仍然随着市场化的推进而被放大。昌乐县中医院副院长张乐启认为。

“现在,最大的好处就是可以实现资源共享,有时候这边的病房太忙,例如产科病房,可以把病人送到中医院,另外,在做各种检查方面,也可以在这边开了单子,到那边去检查,减少排队时间”。

——临朐县人民医院文明办主任王鹏说目前最重要的就是通过交流学习的手段把那边的水平带起来,让职工们能够看到希望,安心工作。

一周声音

只许火车晚点 不许乘客迟到？

——修订后的《铁路旅客运输规程》和《铁路旅客运输办理细则》1 日起开始执行。新规要求,普通列车火车票改签须在开车前办理。这也就意味着,如果赶不上普通列车,车票将作废。网友魔力海表示,乘客没赶上车,车票就作废,可是乘客提前到了车站火车晚点了,却不见铁路部门给予补偿。这么看来,延误火车票作废就是霸王条款。

公器不能成工具！

——2 日零时许,宁夏吴忠市市委、市政府向新华社记者通报,决定纠正利通区公安分局跨省刑事拘留王鹏错案,并处理了有关责任人。

“蛋形小屋”属违建应拆除

——近日,来自湖南的 24 岁青年戴海飞在北京市海淀区成府路的一个大院里,打起了一个“蛋形”小屋,作为自己的蜗居。戴海飞介绍,“蛋形”小屋成本约 6400 元,他已经在小屋里住了快两个月,没有了房租的负担。网友火星说,城管所到之处,那是风卷残云!犹如蝗虫一般啊!哎,一报道这哥们又得找房子去了……

“污染地上建经适房”不影响居住

——近日,媒体称武汉黄浦人家-长江明珠经济适用房小区建在污染土壤上,存在环境安全隐患。2 日武汉政府召开发布会,回应质疑称根据专家论证结论:该工程全面完成后可保证居住区的环境安全。

每天 8000 人在口岸频繁走私

——海关总署 12 月 1 日称,每天在深圳、拱北各口岸往返带货的职业“水客”达在 8000 人以上。当前职业“水客”在走私团伙操控下,进行着“蚂蚁搬家”式的走私,其性质几乎等同于有组织偷运。

可惜了，他爸不是李刚

——11 月 28 日下午,河南平顶山学院大三女生遭轿车撞倒后死亡,事后车主逃逸,数百名平顶山学院的学生自发排起“人墙”,保护女生的尸体及事发现场。12 月 1 日晚,肇事司机被抓获。

天寒地冻 脚冷、多病 美者 MEIZHE 发热鞋

冬季保健该怎么办？

生命保健抗疲劳 科技环保更舒适 世界制鞋业最高科技

更高的科技含量,更好的环保方式——美者“小灵猫”发热鞋:汇集百余项高新技术,利用美国航天级非金属材料研制而成;寒冬季节,身处写字间、教室、客厅抑或是户外,不必想方设法提高温度就可舒适过冬,不必再为衣服微弱的碳排放而担忧,甚至绞尽脑汁多花钱却既不美观也不舒适。美者“小灵猫”发热鞋是目前唯一一款微电子生命能量鞋,国家专利产品,像手机一样进行充电。

冬季御寒尊享—美者“小灵猫”发热鞋

美者“小灵猫”发热鞋的适用人群：
1、户外工作人员：军人、交巡警、铁路、司机以及户外旅游者等；
2、室内工作人员：政府、企事业单位、教师、学生、商业人士等；
3、需要热疗人群：脚冷的人、容易受风寒侵袭的中老年人、腰腿风寒、胃寒胃痛、风湿关节炎、呼吸道疾病、糖尿病、妇女痛经、脚臭等。

诚招各县市区代理商

山东总代理 金礼美商务礼品公司 抢购热线：8297111 财富加盟 8298777 地址：潍坊市行政街 19 号风筝广场东邻 招聘销售经理、业务员数名 13963600196

2010 岁末精品汽车展 火爆招商中

2010 岁末精品汽车展 火爆招商中

SAAB 9-3

时间：2010 年 12 月 18—19 日 地点：富华国际会展中心

主办：齐鲁晚报 协办：潍坊市汽车流通行业协会

咨询电话：13626361618 13791618477