

外埠银行抢滩 本土银行扩张

济宁银行业催生“围城”之变

本报记者 张夫稳

【扎堆进驻】一年进来4家银行

12月27日,招商银行济宁分行开业了。窗明几净的大厅,笑容可掬的大堂经理,彬彬有礼的工作人员,坐有沙发椅,听有轻音乐,喝有矿泉水,吃有糖果,看有当日报纸……招商银行济宁分行营业厅温馨宜人。继兴业、恒丰、浦发后,招商银行成为今年进驻济宁的第四家银行。

如今,漫步在济宁红星中路上,从环城西路口至琵琶山路口,你会发现,这条街上集聚了济宁半数以上的市级银行机构,路两侧各家银行的网点更是鳞次栉比。在这一路段上,招行、建行、农行“门挨着门”,交行、兴业“脸对着脸”……由于市政府附近的黄金地段已被先入为主的银行占据,恒丰、浦发这些生力军便在企业众多、交通便利的济宁高新区洸河路两侧落了户。

2009年4月底,银监会放宽了中小银行新设分支机构的准入条件。抓住这一契机,希望让“资本之光照耀济宁产业高地”的市政府迅速展开了“引银入济”工作,并取得了明显成效,今年以来四家外地银行相继入驻济宁并顺利开业。目前,在招行身后,还有民生、华夏、渤海、深发展等四家银行有意来济宁“落子”。

“济宁文化底蕴深厚,新兴

产业发展日新月异,金融环境比较成熟,在山东‘一体两翼’战略发展规划中占有重要地位,发展前景十分广阔,这是吸引外地银行纷纷进军济宁的重要原因。”谈到外地银行的扎堆入驻,中国人民银行济宁市中心支行相关负责人这样说。

金融是现代经济的核心,金融活则经济兴。济宁市政府副秘书长、市金融办主任贺雷介绍,“1998年10月份中信银行入驻济宁,之后12年间,济宁没有进来一家外地银行。济宁原有的银行家数太少,且经过10多年运作,市场固化,多安于现状,竞争意识淡化,如今引进一批外地商业银行来济,发挥‘鲶鱼效应’,能增强银行机构活力,增加信贷资源,更好地服务地方产业发展、经济建设。”

今年,随着4家外地银行的入驻,济宁的银行业组织机构体系日益完善。目前,济宁市银行业金融机构包括农发行1家政策性银行,工、农、中、建、交、邮储6家全国性大型商业银行,中信、兴业、恒丰、浦发、招商5家股份制银行,济宁银行、圣泰合行、县农联社13家地方法人金融机构和1家财务公司,形成了以国有商业银行为主体、其他银行机构并存,功能齐全、形式多样的多层次机构体系。

今年底,招商银行高调入驻济宁,成为今年第四家“落子”济宁的外埠银行。作为本土金融机构的济宁银行也紧锣密鼓地酝酿着向外“开疆拓土”,计划明年1月初在枣庄滕州设立分支机构。“本土银行想走出去,外埠银行想挤进来”,这就是当前济宁银行业的“围城”现象。



今年已有4家外埠银行相继入驻济宁。 张晓科 摄

【强势扩张】本土银行走进枣庄

前身为济宁市商业银行的济宁银行,是唯一一家总部设在济宁的地方性股份制商业银行,成立四年来,其各项业务发展迅猛。目前,济宁银行全行资产总额达145亿元,存款余额116亿元,贷款余额76亿元,已是4年前成立时的3.5倍。

后来者圈地,先行者扩张。走出济宁,布局全省,走向全国,这是济宁银行的坚定战略。其实早在今年各家外地银行大举进军济宁之前,济宁银行便埋下了向外扩张的“伏笔”。去年12月8日,济宁市商业银行正式更名为济宁银行,拉开了济宁银行跨区域扩张的序幕。

“在金融体制改革不断深化和金融业全面开放的形势下,济宁市商业银行这一名称中所包含的‘济宁市’这一地方色彩在业务拓展和品牌形象上显露出越来越多的局限性,不利于经营战略的实施。为适应新形势下的竞争与挑战,进一步提升品牌形象,拓展发展空间,故而实施了更名。”济宁银行行长李印喜说。

更名一年来,济宁银行积极推进战略转型,增资扩股,引进了战略投资者,并斥巨资引进德国先进的小微贷款技术推出“小微信贷工厂”项目,

同时新设了三家支行,如此力度在济宁银行中前所未有。

今年,外埠银行纷纷抢滩,本土的济宁银行也紧锣密鼓地酝酿着扩张势力范围。12月26日,招商银行济宁分行开业的前一天,济宁银行开设了第九家县域支行——金乡支行,其县域机构覆盖面达到80%,为其跨区域扩张铺平了道路。济宁银行向外扩张的首站选在了近在咫尺的枣庄,计划明年1月初在枣庄滕州开设分支机构。

李印喜行长表示,济宁银行要想迅速做大做强,只有走出济宁,精耕细作市场,努力打造成全国性的商业银行。“作为一家地方性股份制银行,最大的特点和优势是要走自己的特色之路,唯有如此,才能在竞争中立足发展。”

李行长打比方说,一个城市里有四五星级的高档酒店,也会有假日酒店、商务宾馆之类,在同一个城市里,它们的客户群体是不一样的。这个道理同样适用于金融业,多层次的金融机构有助于满足多样化的客户需求。所以,走出济宁的济宁银行将继续坚持服务中小企业、服务城市居民的市场定位,走好自己的特色之路。