

医改，卫生院再迎新希望

医疗新政下一所乡镇卫生院的生存样本调查

“破旧瓦房、陈旧设备曾是很多人记忆中的乡镇卫生院。随着“360工程”的启动，乡镇卫生院的院容院貌发生了根本变化。在新医改中，乡镇卫生院有了新定位，为居民提供基本医疗服务和公共卫生服务。1月1日起，济宁市在公办基层医疗机构推行基本药物制度。这项惠民政策给乡镇卫生院的发展带来新的希望。

乡镇卫生院迎来“春天”

1月5日，金乡县羊山镇西南部的羊山卫生院内。“这个新院区是2009年5月正式投入使用的。”羊山卫生院院长李合伟说，原来的院容院貌相对破旧，有的业务用房已经不能使用了。这个两层的综合楼是革命老区援建项目之一，由140万元扶持资金建成。

“新农合政策给乡镇卫生院带来了一线生机。”李合伟说，去年医院接诊了41299名患者，门诊患者同比增长了30%，全年住院患者4388名，同比增长超过了30%。

“举债经营”，李合伟并没有掩饰乡镇卫生院目前发展的窘况。院内路面硬化、院墙以及业务用房都是自筹资金建设，新添的医疗设备也是由医院职工集资购买的。目前银行的20万元贷款刚还上，还剩下购买设备的资金没有还清。

虽然面对困境，李合伟对乡镇卫生院的未来依然充满信心，“实施基本药物制度后，乡镇卫生院即将进行相应的配套改革。”



村民在卫生院内就医。

文/本报记者 曾现金 姬生辉
片/本报记者 张晓科



▲孩子是家长的希望，医改是乡镇卫生院的希望。

留住人才 今后不再难

22岁的胡铭倩是2009年金乡县三支一扶医疗专业大学生，现为羊山卫生院内科辅助医生。作为在金乡县城长大的孩子，她笑称已经适应了在基层的工作、生活。

“乡镇医院有乡镇医院的优势。”胡铭倩说，医院的医生和患者们都很好相处，并且医院领导对新人十分重视。谈及马上就要实行的乡镇卫生院改革，小胡有些兴奋：“以后我们不用再自负盈亏，工资由财政统一拨付，这是个好消息。”

“医改后，资金问题不用再担心，最大的问题就是能留住人才了。”李合伟说，卫生院的68名员工中，目前还没有一名本科生。“乡镇卫生院工资不如县城大医院高，能留住高学历人才简直是在做梦。”

医改后就大不一样了，财政保障工资收入，硬件设施，“这些问题解决了，留人就不再是问题。”李合伟说这些话时有了一些底气。

招人难问题有望解决

金乡县卫生局办公室主任刘勇全程参与医疗改革。他坦言，金乡县目前已经启动了乡镇卫生院改革，主要涉及到人事和分配制度的变化。

“乡镇卫生院人员重新竞争上岗，人员分配比例也发生变化。”其中，行政管理人员不超过20%，技术岗位约占75%至80%。职工工资由县财政支付，并实行绩效考核，考核内容包括工作量、质量、群众满意度等。目前，东城社区卫生服务中心已经试点推行了3个月。

同时，金乡县编办、人力资源和社会保障局、卫生局等部门正在核定乡镇卫生院的人员编制。刘勇预测，乡镇卫生院分配制度改革后，乡镇卫生院招人难的问题有望得到解决。

赵中伟，羊山卫生院副院长、内科主任。目前正在准备申请副主任医师，他月收入2000元出头，是卫生院内为数不多的高收入者。“盼着改革早些实施，这势必会激励职工们的工作积极性，发挥更大的主观能动性。”他认为，这是国家政策向一线业务人员的倾斜。

对口支援提升了医疗水平

在羊山卫生院综合楼一楼，金乡县人民医院麻醉科医生魏磊走进外科门诊室。他是去年第二批派驻卫生院的对口支援专家。对口支援的内容包括帮助卫生院建立相关制度，诊断临床上遇到的疑难病号，推广适合基层应用的医疗技术三个方面。

羊山卫生院外科主任张林鹏对口支援的好处有着切身体会。“有县医院的专家进行指导，做手术时心里有了底气。”张林鹏说。乡镇卫生院的对口支援由四家县直医疗机构负责，对口支援的形式也比较灵活。刘勇介绍说，四个县直医疗机构对口支援14个基层医疗机构，每个县直医疗机构帮扶三个乡镇卫生院。有的乡镇卫生院被县直医院托管，胥云镇中心卫生院被

金乡县人民医院托管，金乡县人民医院的内科、外科、妇产科等科室的专家定期到卫生院坐诊。

刘勇表示，对口支援提升了乡镇卫生院的医疗技术水平，但是乡镇卫生院的服务理念和管理水平有待进一步提高。为此，金乡县卫生部门还选派乡镇卫生院的护士长和卫生院长外出学习。

调查背景

羊山卫生院 15年的变迁

5日上午，羊山卫生院内科门诊室内空调开放，温暖如春。40岁的赵中伟忙得不亦乐乎。“大爷，您肠胃不好以后这种药不要吃了。”赵中伟叮嘱一位85岁的冠心病患者。每天，赵中伟要接诊60余名患者。

1995年从滨州医专毕业后，赵中伟被分配到羊山卫生院工作。“刚到卫生院时，我有点吃惊。”赵中伟说，那时的羊山卫生院在镇政府东侧的王举楼村中，不大的小院内，40间破旧的瓦房，“都是上世纪60年代的建筑。”医院内的硬件设施配备更是让赵中伟吃惊，一台陈旧的X线机、一个黑白B超机、一个显微镜是全部的家当，即便是这样，羊山卫生院在当时还是全县基层医院最拔尖的。

在这样的环境下，赵中伟一直工作到2009年5月。发生在2008年的一件事让赵中伟刻骨铭心。一名食道癌患者到医院就诊，因检查设备简陋，黑白B超机根本检测不到癌变位置，他便以食道炎让这名患者住院治疗。“十多天后，患者食道疼痛加剧，并且不能进食。”他立即提出让患者转院治疗，经检查该患者确诊为食道癌晚期，已无法手术治疗。“乡镇卫生院硬件太过陈旧，根本无法满足现代的治疗需求。”赵中伟感叹。

2009年5月中旬，建设一新的羊山卫生院投入使用，全自动生化分析仪、全自动血球计数仪、全自动尿液分析仪等先进仪器一应俱全，赵中伟直言，这是他做梦都没有想到的。

“现在，患者不管是检查还是住院治疗，我们医院的医疗条件完全能够跟上。”赵中伟感叹，即将实行的乡镇医院改革已经开始，乡镇卫生院的明天更加值得期待。

本报记者 姬生辉 曾现金



一些乡镇卫生院的基础设施有待完善。