

深读

双汇掌门万隆:

# 如果再出事,双汇死定了

“双汇不会成为第二个三鹿。”在接受记者采访时,双汇集团董事长万隆十分肯定地说。这位71岁的双汇掌门人承认,瘦肉精事件是该公司成立以来遭遇的最大危机。“双汇的品牌美誉度受到巨大伤害,我们用20多年时间铸就的放心肉品牌受到质疑,损失难以估量。”

自3月15日央视曝光双汇瘦肉精事件,大量超市、零售店下架双汇冷鲜肉和火腿肠等肉制品,一些双汇加盟店也“改旗易帜”,脱离双汇的销售体系。仅仅十余天,双汇在全国的销售额已经损失十多亿元。

## 双汇强调“代人受过”

3月15日当天晚上,万隆从北京回到漯河,连夜召开会议。会议到3月16日早晨五点半才结束。

双汇集团在随后的声明中公开道歉,并责令事发之地下属子公司济源双汇停工检查。但这些举动并未平息各种质疑声,消费者对此也不买账。

万隆向记者详细列出了双汇在十余天内所遭受的惨重损失:3月15日双汇发展(000895.SZ)股票跌停,市值蒸发103亿元;3月15日起至今,销售额锐减十多亿元。此外,万隆估算,济源双汇处理肉制品和鲜冻品直接损失预计将达3000多万元。

“如果再出现一次类似瘦肉精事件的危机,双汇就死定了。”万隆毫不讳言。

尽管该公司为济源双汇的检测手续形同虚设向公众道歉,但在多个场合,双汇集团高管却强调自己是“代人受过”,真正的罪魁祸首是生猪养殖业秩序混乱和动物检验检疫标准过于宽松。

“如果政府坚持治理,遇上瘦肉精就抓,每个月公布一次瘦肉精检测结果,企业就不会有那么高成本。”万隆说。

瘦肉精事件被曝光后,国务院派出联合工作组赴河南督促“瘦肉精”案件调查,要求彻查“瘦肉精”案件,追究事故责任。瘦肉精事件被定义为“案件”,要走司法程序,这一点曾让双汇集团上下啜若寒蝉。

有媒体报道,经过一个星期的实地调研后,国务院联合工作组组长、国务院食品安全委员会办公室副主任刘佩智向河南提出了4条反馈整改意见:第一,依法从快从严惩处犯罪分子;第二,严肃追究失职渎

3月15日双汇跌停,一次就蒸发掉103亿元,据测算,建一座1万头的猪场需要投资1200万元。如果双汇把蒸发的市值早一点拿出来建猪场,1000万头的猪场都可以建起来了,猪肉安全靠杀猪是杀不出来的,必须是养出来的。



双汇董事长万隆

职人员责任;第三,加快建立全程监管机制,严防此类事件再次发生;第四,加强监管能力建设。

“上述四条整改意见没有提到要追究双汇集团的责任,”万隆拿着这则报道对记者说:“这证明瘦肉精事件的源头不在双汇,而是养殖业的问题。”

对此,一位业内人士表示:双汇几乎将责任全部推给养殖业,就像当初三鹿将责任甩给奶农一样。如果双汇不能从瘦肉精事件中吸取教训,如何保证类似问题不再发生?

另一位不愿透露姓名的业内人士表示,在瘦肉精丑闻中,应该对双汇及检验检疫部门“各打五十大板”。3月15日双汇跌停,一次就蒸发掉103亿元,据测算,建一座1万头的猪场需要投资1200万元。如果双汇把蒸发的市值早一点拿出来建猪场,1000万头的猪场都可以建起来了,猪肉安全靠杀猪是杀不出来的,必须是养出来的。

## 两个月后会恢复正常吗?

业内人士认为,双汇瘦肉精事件与三鹿三聚氰胺事件在诸多方面存在相似之处:均为行业翘楚,对上游原材料把关不严,违法添加有毒化学品,被曝光后损失惨重……

“双汇将成为下一个三鹿”的议论令万隆耿耿于怀,“瘦肉精事件与三聚氰胺事件,有着本质的区别。”他说。

万隆认为,瘦肉精事件是上游产业链中养殖环节出现的问题,济源双汇的猪源是在流通环节因为把关不严流入企业,该分公司已经按有关标准进行了抽检。

为避免含有瘦肉精等有毒有害物质的生猪及原辅料进入双汇的产品线,万隆在3月25日的供应商大会上宣布,今后双汇集团将一直执行生猪头头检验、原辅料批批检查的制度,从源头控制食品安全;发现有有害等违禁非食品原料,除按照国家规定进行处理外,按生猪或商品价值对供应商进行两倍罚款,同时还要通报执法部门依法处理。

据《第一财经日报》

经营水平,万隆答道:“两个月以后,希望你们再过来看看。”

然而,上述不愿透露姓名的业内人士并不乐观:“双汇的广告语是‘十八道检验,十八道安全’,瘦肉精事件让这一广告语成为指向消费者内心的一把匕首,十几年甚至二十几年的信任毁于一旦。双汇如果想在消费者心中重新树立品牌形象,可能需要长达几年的时间。”

## 谁能承担高额养殖成本?

现年71岁的双汇集团董事长万隆,在双汇内部具有绝对权威。

此次双汇卷入“瘦肉精”丑闻,万隆坦承这是其有生以来经历的最大危机。尽管其强调双汇是“代人受过”,但长期以来双汇在上游养殖业的“欠账”似乎为此次危机埋下伏笔。

一位业内人士表示,双汇的发展一直将重点放在屠宰和加工上,养殖一直是短板,这次为这一短板付出了惨痛代价。

根据双汇2009年财报,双汇集团现有屠宰产能2000万头左右,但其生猪来源大部分都不是自己养殖,主要来源为对外收购,自建生产基地产能占比不到5%。

养猪投入巨大是制约其提高自养率的主要门槛。万隆介绍,2009年建设的叶县双汇牧业年出栏20万头商品猪,投资约2亿元,相当于养1万头猪需要投入1000万元。双汇集团2011年的生猪屠宰量计划达到1900万头,如果全部自养,投资额将达到190亿元,这是一个巨额数字。

万隆进一步表示,将来双汇自养的生猪要占到全部屠宰量的一半左右,另外一半通过市场收购来实现,而全部自养投入太高。

“如果双汇都觉得投入太高,国内还有几家企业能承担起类似的高额养殖成本呢?如果不能完全控制上游,也许这次散户添加的是瘦肉精,下一次添加的是抗生素或者其他不知名的有毒有害物质。”

在业内人士看来,双汇如想保持基业长青,必须大幅提升对上游生猪养殖业的投入,要么采取“公司+农户”的合作模式,由双汇统一提供猪苗、饲料、兽药,控制养殖的关键环节;要么自己投入资金大建养猪场,确保进入屠宰环节的生猪质量是可控制并且可溯源的。

据《新民晚报》

## 锐观察

### 相关链接

### “瘦肉精”事件后 双汇日损失一亿

在央视曝光“瘦肉精”事件过去10天后,各地下架双汇产品的消息依然不绝于耳。万隆表示,受央视报道的影响,双汇的市场受到冲击,部分地区产品下架,企业的市场、品牌信誉和经济效益包括资本市场都遭受了较大的损失。他说:“3月15日双汇股票跌停,市值蒸发103亿元。3月15日起到25日,10天时间即影响销售10多亿元。”也就是说,双汇销售额每天损失超1亿元。

记者查阅双汇上市公司双汇发展2009年的年报发现,当年双汇实现销售收入400.7亿元,以平均值计算,其1天的销售额约为1.097亿元。由此可见,截至目前,双汇销售几乎停滞。

万隆还表示,济源双汇处理肉制品和鲜冻品直接损失预计3000多万元,3月减少各类税收8500万元,给地方财政也造成了一定的影响。“更重要的是,双汇的品牌美誉度也受到了巨大的伤害,双汇用20多年时间铸就的放心肉品牌受到质疑,损失难以估量。”

据多个地方媒体的报道,事件发生后,许多双汇代理商、经销商处于一种想退货退了又卖不出去的状态。

“瘦肉精”事件一经曝光,业内人士即质疑“双汇十八道检验却没有‘瘦肉精’检验”。万隆表示,事件发生后,双汇将进行生猪屠宰在线逐头检验,100%全检的办法。为此,双汇每年预计将增加“瘦肉精”检测费用3个多亿。此外,双汇还决定大力发展养猪业,希望以这种方法管住“瘦肉精”。

Table with multiple columns listing stock prices and market data for various companies, including codes like 002241-002500.

Advertisement for the 24th Shandong Spring Real Estate Exhibition and Transaction Fair. It features a large graphic of a house icon and text: '第24届齐鲁春季房地产展示交易会', '火热招商中...', '地点: 济南舜耕国际会展中心', '时间: 4月15日--17日', '电话: 0531-85196176/6382'. It also lists sponsors and organizers.