

D₁₀

面孔

FIGURE

WEEKLY
潍坊周读

追富18年的社区“总经理”

本报记者 王琳

在一般的城市社区，居民们最熟悉的往往是“社区主任”，其实，“社区主任”往往还“一肩挑”着“社区党组织书记”一职。对身兼两职的社区主任来说，他们往往把更多精力放在社区自治上。

高维顺就是这样书一位记，他把社区当成一个企业去运营。对外，与辖区单位合作、谈判，想尽一切办法为社区拉拢资金；对内，他加强小区管理，使其更具魅力，足以吸引更多人来投资、发展。

他曾经获得过山东省“富民兴鲁”劳动奖章、被评为潍坊市劳动模范的社区书记。18年来，在他的苦心经营下，中和园和苇湾两个社区，资产从一无所有到如今拥有多少处房产，是为数不多的拥有自己产权的社区。

当初进社区，只是图自在

5月12日，记者在中和园社区见到了高维顺，这个又黑又瘦的“老头”十分健谈。头发整齐地向后梳着，话说得激动时，习惯性地用手在胸前比划着。那样粗糙的大手，指头已经累得变了形，任谁看到都难以想象它的主人是位书记，相反，更像是出自一位老民工。

就在高书记的办公室内，他向记者讲述了自己一路走来有些传奇，但又十分“务实”的书记之路。

1955年，高维顺出生在一个普通的农村家庭。18岁那年，他跟同村其他几位青年一起参军入伍，在机枪营中待了两年后，由于种种原因又被调入潍坊市武警队。

1984年，退伍转业后的高维顺回到地方，转业后的第二年，村里亏损经营多年的塑料编织厂开始向外搞承包，无论是谁，只要有能力扭转厂里常年亏损的局面，就可以担任企业的厂长。早就跃跃欲试的高维顺，自然不会放过这样一个好机会。

顺利成为厂长后，高维顺立即部署了一套自己的管理模式，带头下车间修机床，跑遍全省拉客户，甚至常常一连几个月都吃住在厂里。努力很快有了收获，不到一年的时间，厂子就开始摆脱亏损状态，年底一盘点，年收入整整比前一年翻了一番。就这样，又是两年过去了，到了1988年，高维顺经营的塑料编织厂已经是年收入将近300万元的“大企业”。

可是他偏偏就是这么一个不安分的人，塑料厂开始盈利后，他居然盯上了另一个亏损企业。用他的话说，“我就喜欢挑战性的工作，别人干不成的我能干成，我享受这种成就感”。

接下来的几年，高维顺又先后担任过电器设备厂、胜利螺钉厂、木材加工厂的厂长，无一例外都是将企业搞得有声有色，“财源滚滚”。

但是，高维顺也是个常人，也会疲惫，近十年的商海打拼，让他有种强烈的无力感，萌生了“退出江湖”的想法。1993年，高维顺经过一番强烈的思想斗争，咬牙辞去了木材加工厂厂长的“肥差”，放弃了年薪二、三十万岁的薪酬，来到东关街道，成了一位普通得不能再普通的社区工作者。



▲东关街道中和园
社区书记高维顺。
本报记者 吴凡 摄

带领居民“家门朝街开”

“其实来社区的初衷就是‘养老’的，没想到现实未遂我愿。”高书记十分“坦白”，自己当初辞掉高薪工作，来到社区唯一的目的是“找乐子”。

“当时我觉得我自己存款已经够了，唯一的想法就是找个闲散的地方，拿着基本工资，潇洒地度过余生，没想到却‘上了梁山’。”高书记笑笑说，经营社区的日子，一点不比干企业省心。

高维顺清楚地记得，那是1993年9月1日，他踏进中和园社区居委会的大门时，惊呆了。所谓的办公室不过是一个阴暗的地下防空洞，居委会连自己的办公室都没有，这让高维顺有些受不了。“我心念念的基本工资更没处谈了，根本就是妄想。”高维顺又开始忙了，目标是为社区赚点钱。只是那时的中和园属于老社区，小区环境差不说，居民的意识也相对落后。

“每个地区都有它独有的优势，要试着挖掘它、利用它。”高维顺首先看到的是中和园辖区内很多一楼住户都是沿街的，如果将小院与街之间的隔墙打开，做生意或者用于租赁，一定会是另一番景象。

将自家大门朝街开，这个“前卫”的想法并没有得到居民的认同，高维顺挨家挨户做了思想工作。“其中有两户人家怎么也不听劝，我就自己出钱把他们的小院租了过来。”高维顺说，将小院租过来后，他出钱进行了简单的装修，很快便以每月800元诱人的价格租了出去，周围几户人家看到了“甜头”开始纷纷效仿。

当初他的独到“眼光”，让这些住家户成了最大的受益者。而当年自己苦口婆心地劝说大家“大门朝街开”，是他至今都引以为豪的“功绩”。

两年为社区“挣下”1500平方米产权

居民富了，接下来就差为居委会挣下点什么了。

高维顺脑筋又开始活络起来，社区本身一分钱资产没有，他决定将社区党企业一样经营。为了给社区拉赞助盖房，他几乎每天都耗在有施工项目的辖区单位内，每当来一车泥沙，他就厚着脸皮要过来。一些辖区单位不好意思抹他的面子，但又十分

不情愿将建材送给他，便想各种招数难为他。

想盖房，钢筋是必不可少的建材。但是又有哪家单位愿意心甘情愿地“捐”给他呢。一家辖区单位领导终于下达“旨意”：如果高书记自己来搬钢筋，谁都不准拦着他，但要是别人敢搬，决不轻饶。这话乍一听来，是十分给“高书记”面子的，但事实上，更是给高维顺出了个大难题，看你自己能拿走多少根钢筋。

在接下来相当长一段时间内，高维顺除了要干社区的本职工作，还要充当民工的身份。每天清晨6点钟，他会准时来到该单位，独自一个人往回拉钢筋。8米多长的螺纹钢筋，一根就有六、七十斤沉，对于已经40岁的高维顺来说，绝对不是轻巧活。为了节约时间，他通常是一手拉着一根钢筋，艰难地拖着沉重的脚步，将它们“运”回居委会后，再反身回去，继续。

他的坚持令人难以想象，从4月份开始动工，到10月份完工，居委会盖房将近半年的时间内，他每天都是这样度过的。社区其他工作人员曾给他算过，按照一根钢筋65斤算，高维顺用双手整整拖回来了15吨钢筋。

尽管已经想尽各种办法四处拉赞助，但是居委会盖房毕竟需要一笔不菲的费用，在资金困难时，高维顺只能自掏腰包。“大概用去9万元吧。”高维顺回忆，其实自己已经记不得到底为社区“投”了多少钱。

就这样，在高维顺的带领下，如今的中和园居委会已经有了自己的房产证，足足有1500多平方米。

指挥推土车，强行拆除乱搭铁棚

2002年，中和园社区已经被搞得有声有色，而此时与之相邻的苇湾社区正被称为是一个“毒瘤”，成了东关街道的不治之症。

9月7日，高维顺正式进入苇湾社区，担任居委会书记。那时候的苇湾小区是以脏、乱、差闻名全市的。楼与楼之间野草足有半人高，小区道路中间已经被各种乱搭乱建的铁棚占满，车辆根本开不进去，每当到了上下班高峰，必然是要挤成一团“麻花”。也正是由于乱搭乱建的规模太大，才导致以往几位书记不知道该如何下手，害怕遭了“众怒”。

上任时，高维顺刚刚大病初

▼这是2010年10月建成使用的“中和舞台”，高维顺说，社区不光要搞经济，文化建设同样重要。

本报记者 吴凡 摄



愈。由于突患脑血栓，他在医院足足待了一个多月，出院时被病情折磨的他，已经由160多斤瘦到不足120斤。也正因为如此，苇湾社区那些乱搭乱建的居民，压根没把这个“病怏怏”的书记看在眼里。

就是这位其貌不扬的“小书记”，铁了心要大刀阔斧地整治出一个全新的苇湾。上任不久后，他便开始走访那些乱搭乱建的居民，但是这些人大多都有“社会背景”，根本不听那一套。反而威胁高维顺，如果他敢乱来，小心自己的“小命”。

当了十多年的兵，高维顺哪会被这些人唬住。既然软的不行，那就只能来硬的了。很快，他便自己出资雇来了一辆大型推土机，直接开到小区里。一声令下，推土机向那些乱搭乱建的铁棚铲去。

这样的举动，无疑会触犯众怒。大家手拿铁棍、砖头，纷纷向高维顺投去。

“我当然害怕，所以就爬到推土车铲子上面的小台子上，这样他们就打不着我了。”高维顺比划着说，自己站在推土机上，指挥着司机，指哪推哪。那种场景下，感觉自己有点神气，也有点狼狈。

遭到报复，砍刀架在脖子上

这样强势的做法，必然会引起疯狂的“报复”。有人又开始放出话：不怕今天闹得欢，就怕明天拉清单。言外之意，便是要找机会找高维顺“算账”。

2003年年初的一个晚上，半夜里高维顺和家人睡得正酣，突然听见“砰、砰、砰”几声，几块拳头大的石块应声落地。再看卧室里的所有窗户，已经被砸得粉碎，玻璃碎片横七竖八的躺在地上。面对妻子紧张的询问，他强装镇定：“工作中可能得罪了人，事情不大，不用担心”。可话虽如此，高维顺心里明白，这是有人来“警告”他了，如果再强行拆除下去，恐怕后果更严重。

为了不连累家人，高维顺在窗户外自行安装了一层“铁皮窗户”。每天傍晚时候，就嘱咐妻子一定要把外面这层“铜墙铁壁”关上，以免再遭遇上次的事件，给家人带来不必要的伤害。

在之后的一个多月时间内，高维顺再没有回过一次家，每天都吃住在居委会办公室内。

一次，他带领居委会的工作人员拆除乱搭乱建铁棚时，遭到

了一群人强烈的阻挡，眼看就要闹僵，他只能要求大伙暂时停下进度。可就在回办公室开会时，高维顺第一次尝到被砍刀架在脖子上的“滋味”。

当时高维顺跟几个人正在开会商讨接下来的进程，他背对着大门。突然，他发现气氛有些不对，对面的几个居委会工作人员齐刷刷地看向他身后。他慢慢回过头，几个壮汉就站在他身后，其中一个打扮怪异，身后背着一个二胡盒子。

有些“反应迟钝”的他，并没意识到危险降临。他饶有兴趣地回过头，问那个背着二胡盒子的年轻人，“有事么？”那人有些蛮横地问，“高维顺在吗？”原来是找自己办事的，高维顺想着，痛快地回答着，“我就是”。

“原来你就是啊！”说时迟那时快，年轻人突然从二胡盒子里抽出一把砍刀，架在高维顺脖子上，厉声问道：你是想继续拆棚子，还是想留住你的小命？被吓呆了的社区工作人员开始乱了，有的想拨打电话报警，可是被高维顺制止了。他心里很明白，歹徒发现有人报警心里一慌，指不定干出什么过分的事来，说不定自己真的性命难保。

“有什么事，可以慢慢商量，你们年轻，为了我不要命，值么。”高维顺尽管心脏快跳到嗓子眼了，还是强装镇定跟对方谈判着。他将轻重利弊一一分析给这几个人听，大半个小时之后，那人才慢慢将刀从他的脖子上拿下来。

“我没有报警，是想给这些人一个机会。”高维顺说，后来他不仅顺利地拆除了所有铁棚，还跟这些年轻人成了朋友，几个人做生意需要他的时候，他都是能办则办。

“社区要发展经济，环境是第一位的。”高维顺说，如今苇湾已经成了潍坊市有名的“示范社区”。尽管现在自己已经不在那里担任书记，又重新回到了中和园社区办公，但在他心里，那段惊心动魄而富有成就感的岁月，一直深深刻在心里。

采访完成后，高维顺带着记者在中和园小区里四处转了转，几乎每遇到过往市民，他们都会亲切地喊上一句“高书记”。没走到居委会的一处“房产”前，高维顺就会停下，向记者讲述发生在自己与这座建筑之间的故事。他心满意足地笑着说，真的，在我心里社区就是一个大家庭，为他“赚钱”卖多少力也心甘情愿。