



老牛基金会资产图示
(总计近40亿元)

A 接受现金 11 亿元(截至 2010 年 3 月 10 日)

- ① 牛根生股权分红
- ② 14 位高管来自外资股东奖励股份 50% 的售股收入
- ③ 2009 年 7 月股份变现金 9.55 亿港元

B 未变现股权

- ① 内蒙古蒙牛股权
- ② 基金会作为受益方之一的 Hengxin 信托

制图: 石岩

老牛基金起底

“您好, 欢迎致电 X X 抗旱绿化有限公司……”手机铃声响起不久, 田磊就接通了记者的电话。此时, 田磊的身份是老牛基金会新闻发言人, 而他, 还有一个身份, 就是前述这家公司的员工。

蒙牛方面对牛根生辞任的解释是, 他“拟将大部分时间投入慈善事业, 实现数年来夙愿”。而田磊则明确告诉记者, 老牛基金会正是牛根生目前从事慈善事业的唯一平台。

其实, 从 2004 年成立至今的 7 年时间里, 外界对老牛基金会并不陌生。但关注的背后, 所谓“高调”的老牛基金会在外界眼里依然神秘: 过去几年, 来自牛根生的个人捐赠究竟有多少? 基金会资产究竟有多大? 针对公益慈善的捐赠是否如约进行中? 牛根生在过去和未来又会在基金会中扮演怎样的角色?

总资产近 40 亿元

从资金来源上说, 老牛基金会从成立伊始, 便与蒙牛息息相关, 密不可分。

“目前, 老牛基金会持有的现金和股权, 总资产应该有近 40 亿元人民币。”田磊同时称, 老牛

基金会与蒙牛并无任何关系。这一点, 记者也从蒙牛方面得到同样的说法。

但从资金来源上说, 老牛基金会从成立伊始, 便与蒙牛息息相关, 密不可分。

据老牛基金会网站介绍, 2005 年 1 月, 牛根生携家人捐赠了蒙牛乳业全部股份, 并约定: 在他有生之年, 该等股份红利所得的 51% 归老牛基金会, 49% 归个人支配, 而实际执行比例为, 红利的 67% 归老牛基金会, 33% 归个人支配; 待他天年之后, 该等股份的红利 100% 归老牛基金会, 家人只领取相当于北京、上海、广州三地平均工资的生活费。

而“受其慈善行为之感召”, 蒙牛乳业创业团队的十四位高管共同决定将来自外资股东奖励股份 50% 的售股收入亦捐赠于老牛基金会, 用于社会公益慈善事业。“至 2010 年 3 月 10 日, 老牛基金会累计接收捐赠之现金(包括 2009 年 7 月股份变现所得)已达人民币 11 亿余元。至此, 牛先生及家人所捐股份的主要部分尚未变现, 仍以股份形式存在。”

因此, 田磊认为, 基金会的资金来源分为三部分, 一是牛根生未

6 月 10 日, 牛根生辞去蒙牛乳业董事会主席一职。由此, 他在 7 年前一手建立的老牛基金会及 6 年前的“裸捐”再次进入了公众的视野。过去几年, 来自牛根生的个人捐赠究竟有多少? 基金会资产究竟有多大? 针对公益慈善的捐赠是否如约进行中? 牛根生在过去和未来又会在基金会中扮演怎样的角色?

变现股份的红利, 二是 2009 年股份套现所得资金, 三是管理层的捐款, 即在与外资股东“对赌”中获利的股票变现的一半现金。

他告诉记者, 这三部分中, 第二部分的资金最多, 达 9 亿多元。其次为管理层捐款, 而这其中的管理层也包括了牛根生本人, 他的捐款在 14 位管理层中占近一半。

而且, 这部分股权和红利, 也并不是在 2005 年一步到位的。由于《公司法》规定公司董事会每年转让股份数量不得超过 25%, 所以牛根生的捐赠是逐年办理法律手续。

在这样的情况下, 2009 年 7 月, 中粮入主蒙牛, 除了新股增发, 一部分还来自于牛根生旗下的老牛基金会以及管理层的套现, 总计金额达 11.58 亿港元, 其中老牛基金会全部股权出清, 收回现金 9.55 亿港元。

田磊坦言, 在此次变现后, 老牛基金会资金量很充裕了。

根据老牛基金会网站的信息, 2010 年 7 月 19 日, 经内蒙古自治区商务厅批复, 牛根生名下最后持有的内蒙古蒙牛 2.63% 的股份也与老牛基金会办理完捐赠法律手续, 这是第三笔转让。至此, 牛根生名下持有的内蒙古蒙牛股份已全部履行完法律手续, 归于老牛基金会, 老牛基金会成为内蒙古蒙牛的第三大股东。截至当时, 唯有牛根生名下持有的上市公司中国蒙牛 3.96% 的股份, 尚待履行法律手续。

去年 12 月 28 日, 蒙牛乳业在香港宣布, 牛根生已将其名下的境外蒙牛股权资产全数转让给 Hengxin 信托, 以贡献公益慈善事业。至此, 牛根生所有股权, 捐赠完毕。

据田磊估算, 包括前述 11 亿元现金捐赠, 以及未变现的内蒙古蒙牛股权和上市公司股权, 老牛基金的资产总额近 40 亿元人民币。

多数慈善活动集中在内蒙古

对于干旱、水土流失等现象严重的内蒙古来说, 生态治理和环保正是其目前的重点, 与基金会的环保主题相一致。

根据老牛基金会的介绍, 老牛基金会成立于 2004 年 12 月 28 日, 是一家非公募基金会。老牛基金会登记机关为内蒙古自治区民政厅, 业务主管单位为内蒙古自治区人民政府金融工作办公室。其以“发展公益事业, 构建和谐内蒙古”为宗旨, 业务活动主要方向是面向环境保护、文化教育、医疗卫生及救灾帮困等其他公益慈善事业。

截止至 2010 年 9 月 30 日, 基金会的捐款总额为 1.83 亿元。

田磊表示, 环保项目目前涉猎很少, 主要原因是这是近两年才做出的调整, 之前基金会并没有相关提法。而且, 环保项目事关重大, 也比较复杂, 基金会还需要时间和各方面支持来进行相关的探索尝试。

目前, 基金会从事的一个环保项目与大自然保护协会就内蒙古生态保护与恢复项目进行合作。按照双方在 2009 年的协议, 未来三年里, 基金会捐赠资金约 3000 万元人民币, 大自然保护协会配套资金约 3000 万元人民币, 共同用于内蒙古的生态保护与恢复。

据称, 该项目在去年才完成全部洽谈, 今年正式启动。

那么, 另一个问题是, 基金会如何选择项目决定投向呢? 田磊告诉记者, 在基金会下设有项目部、法规部以及财务审核部等部门。项目来源有二, 一是“有人主动找到我们”, 二是在行业接触过程中发现项目。有了对象后, 先经过项目和法律部门的分析评估, 再由财务部门做资金评

估和审核。几方确认后, 项目提交秘书长讨论。

一般 50 万以下项目基金会秘书长有拍板决定的权力; 50 万元以上则需提交更上一级的理事会讨论决定。

目前, 老牛基金会秘书长为雷永胜, 他曾担任蒙牛首席执行官一职。

田磊还表示, 因为基金会人力、技术力量以及信息等方面的局限, 一般都选择与大型的, 特别是政府性的公益机构进行合作开展慈善活动, 其中包括中国红十字总会、中国扶贫基金会、中国儿童听力基金会、中华思源工程扶贫基金会、中华民族文化促进会、李嘉诚基金会、李连杰壹基金等。同时, 多数慈善活动都集中在内蒙古当地。原因是, 对于干旱、水土流失等现象严重的内蒙古来说, 生态治理和环保正是其目前的重点, 与基金会的环保主题相一致。

牛根生四种方式“施加影响”

在宣布辞职致力于慈善事业后, 牛根生是老牛基金会的角色是否会发生转变

2009 年, 中粮入主蒙牛时, 中粮董事长宁高宁曾这样描述自己的老朋友牛根生: “我去了蒙牛, 他没有带我任何工厂, 带我去了两个地方, 很远的地方, 一个是他治理的河, 第二个是河两边种的菜和树苗, 种的西瓜, 这就是他现在干的事。”

如此猜测, 基金会目前的环保方向是否也是由牛根生制定的呢?

“牛总在基金会中没有决策权, 不参与项目的具体定夺和操作。”按照田磊的说法, 此前牛根生在基金会中实则为两个身份, 一是主要捐赠人。而捐赠一旦完成, “双方的法律义务就固定下来了”。二是基金会的名誉会长。

他表示, 牛根生通过四种方式对基金会“施加影响”。首先, 牛根生会为基金会的发展规划, 构想提供建议。其次, 牛作为社会名人, 拥有广泛的社会活动和关系, 能提供一些行业信息。比如, 与李连杰壹基金的合作, 就由他牵线而成。其三, 牛根生会出席一些慈善活动, 做公益宣传。例如, 亲自参加地震灾区的援助项目。此外, 牛根生还会参加基金会的年会, 听取秘书处的工作报告, 交流意见。

但如今的问题是, 在牛根生宣布辞职致力于慈善事业后, 其在老牛基金会的角色是否会发生转变?

“目前并没有这方面的调整。牛总在此之前已经投入很大的精力在慈善上, 这是一贯的。今后, 应该会更频繁地做这些事情吧。”田磊揣测道。

据《21 世纪经济报道》