

创富·非常商道

吹响转调集结号

华鲁集团华丽转身

本报记者 刘红杰

华鲁控股集团有限公司,近期以在复杂严峻的产业环境下保持稳健快速发展的良好业绩而备受同行的瞩目。这个诞生于1985年的山东省政府在香港的“窗口公司”,经过二十多年来的发展,已经成功完成从一个单纯的贸易型公司向主业突出的综合经营型集团公司的蝶变。“十二五”开局之年,他们又顺势而为,吹响了转方式调结构的“集结号”,开始了华丽转身。



华鲁集团新华制药全自动片剂生产线。

华鲁集团旗下拥有香港华鲁集团有限公司、山东华鲁集团有限公司、山东华鲁恒升集团有限公司、山东新华医药集团有限公司、山东鲁抗医药集团有限公司等六家全资子公司,华鲁恒升、新华制药、鲁抗医药三家上市公司,形成了煤化工和医药两大主业,总资产176亿元。

从低端数量型向 高端、高质、高效转变

“十二五”期间经济发展的主题就是转方式调结构。作为以煤化工和医药为主业的华鲁集团,对此早就有强烈的忧患意识和现实紧迫感。

华鲁集团董事长程广辉开诚布公地告诉记者,煤在华鲁的煤化工产业板块里是作为原料,在行业内的能耗水平是先进的,但即使这样,企业发展对煤炭的依赖性越来越严重,现在每年的消耗已超过300万吨,无论是能源的供应保障还是节能减排的压力都很大。既要维持一定的发展速度,又要控制和减少对煤炭的依赖及节能减排,这是一个两难的选择。经过科学理性的思考,华鲁选择了走高端、高质、高效的路子。

程广辉董事长给记者算了一笔简单的账。目前,生产一吨普通尿素,需要消耗近1.3吨煤,售价是1600元-2000元。华鲁将产业链延伸到DMF(二甲基甲酰胺,重要的化工原料及性能优良的溶剂,广泛应用于聚氨酯、腈纶、医药、农药、染料、电子等行业,编者注),产品单价可达6000元/吨,产品附加值大幅提高,万元GDP能耗大幅下降。现在华鲁正在组织开发多元醇产品,每吨售价可达万元以上,产品附加值进一步提高。

拉长产业链,提高加工深度,也是华鲁医药板块的重要“转调”模式。新华制药和鲁抗医药两公司原来的原料药都有很高的市场知名度,但大部分都为国内外医药企业做了“嫁衣”。华鲁清醒地认识到问题所在,下工夫培育自己的特色产品和“拳头产品”。这几年,相继建成投产了异丙安替比林、聚卡波菲钙、左旋多巴等一大批特色原料药。根据集团的战略目标,“十二五”期间两大医药公司要在保持原料药优势的基础上,实现原料药和制剂平分天下,产品结构将更趋科学合理,市场竞争能力将进一步增强。

从快速发展向科学 可持续发展转变

在制定“十二五”发展规划时,华鲁最初提出“十二五”末实现利润目标是20亿元。经过反复研究和论证,他们最终确定将利润目标调减为18亿元,五年累计调减近6亿元。对此,华鲁的解释是,企业要快速发展,更要可持续发展。这是华鲁人长期以来坚持的发展理念。调减的利润主要投向两个方面。一是用于加大科技创新投入,为可持续发展打下更坚实的基础。二是改善提高员工,特别是企业骨干人员的待遇,提高企业凝聚力。

在华鲁发展的每个关键阶段,可持续发展理念都得到了很好的体现。华鲁集团始终将科技创新作为企业可持续发展的根本动力。充分利用已有的1个国家级技术中心,2个省级技术中心和2个博士后科研工作站,着力突破制约企业优化调整的关键共性技术,初步形成了从技术跟踪、自主研发、项目建设到产品一条龙技术保障,推动企业研发向纵深发展。

建设生态效益型企业也是

华鲁可持续发展观的重要内容,节能、降耗、减排成为企业效益增长的助推器。今天的投资结构就是明天的产业结构。华鲁着眼明天的产业布局,在选择项目时坚持“四高两少”,即科技含量高、资本回报率、盈利水平高、人力资源要求高、资源能源消耗少、污染排放少,从源头上确保资源节约与环境友好的产业发展方向。

在可持续发展观的指导下,华鲁的综合效益逐步提高,产品保持了较强的市场竞争力。以醋酸为例,今年每吨产品价格从5000多元降到3300元,别的企业大多亏损,而华鲁恒升还有盈利。通过综合管理和不断的技术创新,华鲁恒升一套20万吨产能的装置年产量达到35万吨,而其管理费用比行业水平低近50%。在同等收入的情况下,利润空间要比同行大很多。

从单一窗口公司 向资本运营平台转变

作为省政府在香港设立的“窗口公司”,华鲁集团从1985年成立之日起就承载着展示山东形象、服务山东发展这个特殊的使命。

坐落在香港这个全球金融中心,如何充分发挥好鲁港两地

市场差异化优势,是华鲁一直努力的重点。作为省政府在香港的“窗口公司”,要把窗口做大做强,就要适应资本主义市场经济的一些要素,借鉴其先进理念。

在华鲁“十二五”规划中,已将打造境外资本运营平台(香港)作为重大战略目标之一。最近,他们成立了投融资中心,在全国广聘资本运营专业人才,以此为着力点,搭建起鲁港两地融资平台,通过产业整合、优化资源配置,为企业发展注入新的动力,助推企业发展方式转变。

当前,华鲁集团又把生物医药和生物新材料作为战略新兴产业,正在实施国际化战略和科技创新战略,通过走出去,开展并购,收购境外研发机构,开展国际技术合作,建设海外生产基地和市场网络等举措,努力提升医药产业综合竞争水平。

风顺正是扬帆时。如今的华鲁目标明确,上下同心,风清气正,群情激昂。华鲁的目标是用三到五年的时间,打造成为具有核心竞争力的医药化工龙头企业。当前,华鲁集团新一轮转方式调结构的“集结号”已经吹响,全体华鲁人正满怀信心朝未来的宏伟发展蓝图阔步前进。

利群阳光 | 帮助每一个有追求的青年

2011利群阳光助学行动

正在报名中.....

利群阳光·助学行动 始于2001年,是由浙江中汇工业有限责任公司和各省主流媒体共同开展的一项大型社会公益活动。十年已累计共资助资助0000名学子,帮助他们顺利实现了大学梦。2011年,助学范围增加至19省。

1. 资助数量: 在山东省范围内资助100名“利群阳光学子”。
2. 资助形式: 资助一次性资助每名“利群阳光学子”助学金5000元人民币,帮助他们实现大学梦想。
3. 报名条件: 品学兼优、家庭经济困难的今年高考公办本科录取新生(不含专升本专业);原则上不与其他公益活动同时资助同一名学子。
4. 提供资料: ① 申请书或申请表1份(附1张1寸近期照);
② 身份证复印件1份;
③ 贫困证明1份(户口属地乡镇、街道办事处或民政部门出具);
④ 高考录取通知书复印件1份(可在通知书到达后补交)。

跨越十年
让爱传递



◆ 主办单位 ◆

浙江中汇工业有限责任公司、浙江·都市快报、山东·齐鲁晚报、江苏·扬子晚报、广东·南方都市报、湖南·潇湘都市报、辽宁·沈阳晚报、湖北·武汉都市报、江西·江家都市报、河北·燕赵都市报、四川·华西都市报、陕西·西部都市报、安徽·新安晚报、甘肃·兰州晨报、云南·春城晚报、贵州·贵州都市报、河南·大河报、陕西教育

◆ 报名热线 ◆

0531-85193060

利群阳光咨询热线: 8008571056 利群阳光助学行动公益网站: <http://www.ljqy.com>
活动官方网站: <http://licunyangqiangjiaohu.com> 活动内容可通过手机发送短信至: 089 0080 1005 18
主办方也将保留本次活动解释权。