

从山沟沟走进大学课堂,短短几天村支书汪洪柱完成了一次自我重塑

大学呆5天,“村官”变了样

文/片 本报记者 黄广华

对“好官”的自我否定

19日清晨刚下过雨,这让西靠山东临河的婁草峪空气更加清新。

婁草峪村委的大院,几个村干部正议论纷纷地走出办公楼,言语间透露着兴奋。走在最后的就是村党支部书记汪洪柱。“昨天(18日)晚上才到家,今天一大早就召集村干部们开个碰头会,离开家(村)好几天了,有些事情要研究一下。更重要的是,要把自己这几天学到的东西,给大家传达一下”。白色的短袖,藏蓝色的裤子,让汪洪柱看上去精神抖擞。汪洪柱,大专学历,1988年担任村主任,1992年任村党支部书记至今,张庄镇镇长助理,2003年被评为山东省劳动模范。

以前送孩子读大学,自己顶多在大学门前留个影,从没想过这辈子也能读大学,而且是百年名校。如今,自己已真切地坐在大学课堂里切身体验过,和20岁左右的大学生一起学习,这让汪洪柱异常兴奋,“农村工作经验丰富的党政领导,平日难得一见的专家教授给我们当老师,学的知识又招实用。这种培训,开眼界、拓思路、受启发、添动力,真是越学越有劲!”

“把一个村治理得稳定和谐,算不算一个好‘村官’?这个‘问号’是培训中我的一次自我否定。一个称职的村干部还必须带着村庄向前发展,做‘带头富,带领富’的‘双带’干部,发展是第一任务!”汪洪柱说,他是自信满满地走进山大的培训课堂的。

汪洪柱喜读书,好琢磨,潜心钻研管理、领导艺术,怎样凝聚涣散的民心?他摸索出一套人性化管理的方法。村里一位委员说,汪洪柱上任时开的第一个支部会,是晴天开,但汪洪柱却拿着把雨伞来了,撑开,进屋。大家大眼瞪小眼,汪洪柱转头说话了:咱们一起搭班子,要像这把伞,只要你给老百姓遮风挡雨了,大家就把你举到头顶上。要不,就会扔到一边甚至还要踹上一脚!说着,伞扔到了墙角。

婁草峪自然条件差,村名的意思是连草都长不高。在汪洪柱的带领下,现在的婁草峪,村里修建了6公里的水泥路,竖起了40多盏路灯。2007年该村农民人均纯收入达到5250元,超过了全镇农民人均纯收入4900元的平均水平。而且,该村建起了邹城市第一家农村社区服务中心。

应该说,汪洪柱是挺有成就感的。但随着培训的深入,他的心态改变了。从专业科目培训到互动研讨,汪洪柱感受到浓浓的进取精神,他感慨:“原来对自己的工作还算满意,觉得自己意识挺超前的。现在发现,在新农村建设的大背景下,意识应该更超前一些,发展的紧迫感应该更强一些,关注民生的力度应该更大一些!”

“观念就是个总开关。”汪洪柱说,今后他要用村庄的发展去重新证明自己。

日前,邹城市斥资110万元,利用两个月的时间,分5批把全市887个农村党支部书记、管区书记等共1000人送进山大培训一遍。短暂5天的时间,对这些村支书来说却是一段跨越式的人生之旅——从田野一步迈入了高校学堂,理论与实践相结合,高端与基层相对接,带给他们一次全新的体验,一种全新的视野。19日,本报记者对参加完培训刚刚回来的邹城市张庄镇婁草峪村党支部书记汪洪柱进行了采访。



汪洪柱介绍村内规章制度的管理情况。



汪洪柱(左一)向记者介绍狼舞山风景区规划蓝图。

印象最深的一堂课

带队去培训的张庄镇组织委员左娜告诉记者,山东大学门口有一个报摊,卖报的老大娘曾告诉她,在培训期间,有一个高高大大的村支书每天都来买报纸,“他是唯一一个买报纸的村官。”左娜说,老大娘口中的村支书就是汪洪柱。在培训课开始之前,她总能看见早早来到课堂的汪洪柱在读报纸。

汪洪柱告诉记者,不是亲耳听到教授专家们讲,有些东西是永远都感受不到的。“平时也学习,但大多都是在听领导讲,听教授讲完全是不一样的。”汪洪柱说,5天的培训给他留下印象最深的一堂课就是“村官履职过程中的法律风险防控”。

“原来只听说当‘大官’有风险,从来不知道当个村官也有风险。”汪洪柱说,他原来认为,当村官就是把村里的工作干好,把村民团结起来搞发展,该公开公开,该决策决策,能有什么风险可言。但是,听完教授的讲课,汪洪柱明白了,即使只是一个小小的村党支部书记,也时刻存在着“履职风险”。汪洪柱说,“对一名村干部而言,履职风险可以是时时刻刻存在着的。甚至,你个人的每一句话,每一个动作都有可能对老百姓产生风险。这种风险存在着不确定性。”

这次培训,让汪洪柱对履职风险有了新的认识和深刻的体会。“比方说,我去找一个村民谈话,恰巧这个村民遇到什么烦心事,情绪不好,你再给他谈话,估计什么也谈不成。弄不好,还可能让这个村民产生敌对情绪,以后的工作更不好开展,这就是风险。”汪洪柱说,这次培训让他更深刻地体会到,作为一个村的领头人,应该要比村民更多地了解政策和法律法规。“政策是干工作的方向,了解了政策,才能让你的工作事半功倍。”汪洪柱说,“现在村干部靠大嗓门吆喝不管用了,说一千道一万不如把法律条文念一遍。党组织的威信越来越取决于干部的依法办事能力。所以,我现在使劲学政策理论、法律法规,培训对我来说就是治村理念的一次重塑。过去村民盖房子,找书记签个字儿就行了。现在我不敢,违反土地管理法!必须先写申请,经过土地、建委等部门的审批,方可建房。计划生育,要一年3次复检,过去有的村民不来我们也犯难。现在很简单,你不是一个守法的村民,你不履行义务,不合法。”汪洪柱在学习认识到,干部只有比老百姓更好地掌握政策、法律法规,才能引导村民自觉遵守法律法规,村规民约,支持村庄工作。

未来发展三部曲

“培训的一个宗旨就是要村干部提升发展村庄经济的能力,特别是倡导‘技能型’村干部的治村模式:自己带头富,再领着大家富。我最大的收获是找到了‘一起富’的方式——带领村民一起致富的三部曲。”汪洪柱说,“带头富,带领富”是方向,也是一种模式。

婁草峪村的苹果、杏、花椒等作物都是在邹城东部山区非常叫得响的纯天然品牌。其中,花椒已经泛红,马上就要进入采摘期。汪洪柱说,村里的地瓜产量去年已经达到800多万斤,发展了5个品种。但这些地瓜并不在当季销售,而是进行反季节销售。为了储藏这些地瓜,村里动员村民挖建了1000多座地窖。这种反季节销售的地瓜,最贵的能达到1.2元/斤,平均每斤能多卖出5毛多钱,能给村民带来不小的收益。

但是,汪洪柱现在的想法是,对这些地瓜进行深加工,做活“地瓜文章”。汪洪柱介绍,去年的时候,他们村通过考察,从枣庄地区引进了一个新的地瓜品种,打算收获之后,将这些地瓜做成果脯,切成条或者块,包装后上市销售。“我已经算过了一笔账,3斤地瓜能蒸出一斤果脯,然后切成条、块,10斤一袋包装,运到枣庄走外贸渠道销售。这样,村民亩产能增收1/3,具体到钱数上能多赚1500—2000元。”

现在,汪洪柱考虑最多的是村庄西侧的狼舞山风景区的规划建设问题。“狼舞山风景区呈环形,中间形成一个峡谷,山下还有两座天然形成的水库,开发好了将是一个很好的休闲娱乐的地方。”站在狼舞山下的水库旁,汪洪柱向记者讲述着他的规划蓝图,山谷内有700多亩的槐花林,五六月份,漫山遍野的槐花香让人陶醉。“现在,两座水库都已经修了堤坝,修建了两座桥,只要能把路修通,风景区美好的将来指日可待。发展乡村生态旅游,让村民也跟着受益。”

“三部曲”还有一步就是,引导村民发展小型养殖和种植。现在苹果的种植已经达到了500多亩,每年可为村民增收近两万元。

“新农村建设更需要新的领路人,这次培训更让我开拓了思路,开阔了眼界。”汪洪柱总结道。

(左娜、房亚东对本文也有贡献)