



文/图 大众报业记者 张吉宝 李鸿斐 赵原雪  
通讯员 宗媛媛

“项目就是‘连接器’，南郊镇东部的这13个村融合到淄博经济开发区，就像是给南郊开了一个‘东门’，按下了南郊产业布局的‘加速键’”。4月22日，在刘鸿智的办公室，他向记者说起南郊镇的发展规划，如数家珍。

刘鸿智，是周村区南郊镇党委书记。4月8日，淄博市部分功能区管理范围和机构设置调整优化新闻发布会召开，涉及淄博经济开发区管理范围部分调整到南郊镇相关区域，让刘鸿智深切感受到南郊镇的未来发展之路愈加宽广。

## 躬身入局 担当作为

淄博镇(街道)党(工)委书记系列访谈



周村区南郊镇党委书记

刘鸿智



扫码查看详情

# 化镇为城有优势 融合发展产业兴

专访周村区南郊镇党委书记刘鸿智

“融”字当头 找准镇域发展新定位

科学的城镇规划是经济社会发展和重大基础设施建设的前提和基础。随着范阳河生态修复、原山大道—昌国路互通立交桥等一大批市重大工程相继实施，南郊镇作为“张周同城一体化”“张周文”融合发展主阵地的作用进一步凸显，镇域规划、产业布局到了“对外融合、对内整合”的关键节点。

借助经开区行政区划调整带来的机遇和区位优势的提升，刘鸿智和班子成员按照紧盯前沿、打造生态、沿链聚合、集群发展的思路和理念，以区

划调整为契机，与淄博经开区、淄博新区、文昌湖区、经开区大学城的基础设施、产业结构、公共服务、生态环保、城市管理“五个一体化”推进为目标，镇域东部迅速对接融合淄博经开区、淄博新区产业布局城市发展。“以姜萌路为主轴的中部区域，我们将承载好经开区的大学城产业结构调整，吸纳不锈钢精加工、装备制造产业项目进入风机制造、智慧厨电园区，实现沿链聚合、集群发展。”刘鸿智表示。

产业兴旺，是解决农村一

切问题的前提。乡村产业振兴既是攻坚战也是持久战，南郊镇根据辖区内韩家窝村民宿、演礼村羊肚菌栽种、前辛村藜麦种植等各村产业特色、资源差异、发展特点，发挥西部片区省级美丽乡村连片集聚文昌湖的优势，推进产业融合发展，同时借力周村古商城旅游发展业态，把南郊镇的“乡村旅游”“农旅游”打造成省乡村振兴示范镇、乡村振兴“十百千”工程的一张亮丽名片。



刘鸿智(前排左一)调研项目推进情况。

托底帮扶 开启“医疗”扶贫新模式

今年是脱贫攻坚收官之年，3月17日，淄博市召开重点工作攻坚年动员大会，吹响了打赢高质量发展“十二大攻坚战”“战役”的号角。

以往，在扶贫工作中，南郊镇是把更多的精力放在如何让贫困户收入达标上，对他们的生活质量是否真正改善、生活是否更有尊严缺乏关注度，导致部分困难群众出现因病返贫的情况，使扶贫工作陷入“群众叫苦、干部叫屈”的被动局面。

为了彻底解决“老弱病残”等特殊贫困人口脱贫稳定性不高、因病因灾因重大事故致贫

返贫等难点、堵点问题，在今年决战决胜脱贫攻坚工作中，南郊镇坚持问题导向，创新扶贫机制，把牢“收入要硬、支出要少、居住要好”三个环节，使扶贫工作由“粗放”向“精准”逐步转变。

收入要硬，是以务工、养老保险金、低保金、项目差异化分红等收入为支撑，减少子女赡养费计算比例，保证贫困户收入的客观性。支出要少，则是在贫困户中老弱病残占70%，作为首要支出，有的贫困户对住院看病费用的报销政策记不住、用不全，造成额外支出出现

象。为解决这个问题，南郊镇建立了贫困户“医疗助手”制度，由第一书记、扶贫专干全面掌握贫困户看病住院、买药需求，帮助其充分使用特惠保、慢性病报销、民生保障险等政策，并根据其自费数额，视情况启动即时帮扶、大病救助等叠加保障措施，防止返贫。居住要好，则是逐户开展年度危房修缮、旱厕改造和卫生清理，提高贫困户幸福感和获得感，并且从贫困户中评选“自立自强”“庭院洁美”示范户，引导他们“思想脱贫”。

“变”字为先 探索基层选人用人新机制

村党组织是党在农村基层的战斗堡垒，村党组织书记是农村基层干部队伍的重要力量，实施乡村振兴战略同样离不开过硬的带头人队伍。

乡镇工作“事无巨细、点多面广”，对干部是历练，也是宝贵经历，但对一些“老乡镇”和年轻干部来说，繁重的任务和持续的压力极易使他们产生负面情绪。然而在今年特殊的防疫工作中，南郊镇各村顺利完成了组织、动员和管控任务，这得益于该镇始终不等不靠，严格落实“书记抓、抓书记”党建责任制。

为了让干部在状态、有激情，南郊镇一方面让年轻干部竞争上岗，激励干部在项目迁占、脱

贫攻坚等急难险重的任务中担当有为、摔打淬炼。同时结合重点工作，每季度开展村党组织书记“打擂台、比高低、看实绩、找差距”现场评议会，在人手调配上补优裁差，解决部门“人多不出活”效能低的问题。在干部选拔使用上看实绩、重公认，坚持“有为”才“有位”，打破论资排辈，极大提振了干部精气神。另一方面从“老乡镇”中选任群众工作经验丰富的专职副片长，优化包片包村工作机制，实现“少”有奔头、“老”有价值，为南郊镇高质量发展提供了有力的组织保障。“今年又有5名公开遴选的村书记到薄弱村任职，村党组织的凝聚力、执行力明显提升，对镇党委遇

事叫苦、要钱的明显减轻。”刘鸿智说。

下一步，南郊镇将强化平台思维、生态思维、“有解”思维，集中抓好智慧厨电、风机装备制造、智慧电商物流3个主题园区、4个十亿级项目和14个过亿元项目建设；全面启动旧村改造，着力改善农村人居环境和群众居住条件；实施乡村全面振兴，以项目带动群众脱贫致富、稳定增收，坚决打赢脱贫攻坚战。努力把南郊打造成主城区提质扩容的拓展区和“张周同城一体化”的核心区，为实现淄博凤凰涅槃、加速崛起做出贡献！