

## 纯梁采油厂党员干部在百日攻坚创效中发挥先锋带头作用

# 党建引领跑出攻坚创效“加速度”

胜利油田启动“百日攻坚创效”行动以来,纯梁采油厂各级党组织和广大党员积极行动,充分发挥先锋模范带头作用,切实把党的政治优势、组织优势转化为推动攻坚创效的强大力量,以“大干、苦干、快干、实干一百天”的实际行动引领采油厂提质、提速、提效、提产“加速跑”。

本报记者 邵芳  
通讯员 王蕊仙

### 思想引领创效益

“当前,油田绩效考核的导向非常明确,就是激励全员全过程全要素创效。对于‘依靠捡芝麻凑西瓜’来挣收益的采油厂来说,土地资源作为主要的创效潜力点,是收益成长地里的一只‘西瓜’,尽管很难摘,我们也不该忽略和绕开。”这是近期纯梁采油厂主页发布的观念引导教育材料。

思想是行动的先导。为了进一步抓实思想观念引导,切实将创效落到实处,纯梁采油厂编发了《攻坚突破点,创效着力点》《采油厂的利益,就是我们的收益》等多期形势任务教育材料。采油厂机关部门和地质、工艺研究所深入基层单位和一线岗位,以解读采油厂职代会精神为切入点,向干部员工面对面宣讲采油厂年度工作任务、勘探开发形势、新型采油管理区建设、人力资源优化、百日攻坚创效等各项工作新要求新进展,及时进行释疑解惑。目前,该厂已开展11场宣讲,200余名基层骨干参加现场交流。

通过思想观念引领,广大干部员工从思想、管理、运行等各个方面找对策、定措施,切实把提质增效、夯基固本等工作做细做实。据了解,樊21-720井是一口日产油0.6吨的低产井,纯梁采油厂充分发挥地质、工艺与管理区一体化技术决策优势,对该井实施分层压裂后连续自喷25天,实现日增油8吨的良好效果。

与此同时,纯梁采油厂还进一步优化源头设计,由“压减投入”向“优化成本”转变,取得显著的经济效益。其中,针对老区滚动扩边的纯42块储层物性特点,该厂将酸化投产优化为小规模解堵压裂,使区块平衡油价由54.9美元/桶下降到35.7美元/桶。

### 专班服务解难题

机关职能优化后,如何发挥好“引领统筹、指导服务、监督监控”职能,更好地协助采油管理区压实油藏经营主体责任,帮助基层理清各项工作流程,快速做好各项工作的承接,成为纯梁采油厂党委关注的重点。

“百日攻坚创效”行动启动以来,纯梁采油厂机关部门充分发挥职能作用,由生产管理部、企业管理部等9个机关部门及地质研究所、工艺研究所组成专班工作组,计划利用7个月的时间对采油厂所属7家采油管理区完成指导服务,进一步压实管理区油藏经营主体责任。

在进驻大芦湖采油管理区开展专班服务期间,他们通过座谈、参与具体工作等方式,分析管理区当前现状,明确帮扶任务目标,并针对管理制度和业务流程待优化、市场化运行能力待提升、管理区专业技术人员业务素质需要进一步提升等6个制约管理区发展的问题进行精准剖析、全面指导,确保转创成效在基层落地生根、开花结果。

针对管理区在预算核算、谈判议价、合同管理、风险防控等方面能力较弱的问题,工作专班举办了一系列专题讲座,业务指导200余人次,并参与管理区方案论证优化,在一定程度上提升了管理区油藏经营能力。

近日,大芦湖采油管理区与胜利油田纯梁石油工程有限责任公司,就樊128-10井10KV线路改造方案进行洽谈。专班工作组采取管理区自主洽谈为主,财务计划部人员旁听指导的形式,为管理区查漏补缺,并根据谈判中存在的分歧问题进行分析解读。最终,他们将项目预算费用从施工方提交56400元压减到50700元,节约费用5700元。

通过专班协助管理区完善管理制度、梳理业务流程,开展现场指导服务,大芦湖采油管理区履职能力进一步提升,油藏经

营主体责任进一步压实。

### 攻坚创效亮身份

近日,梁北采油管理区党员王伟和突击队员们对梁68斜20单井加药柜进行改造。据了解,这套加药柜增加定压启停装置后,不仅可以实现根据外输管线压力自动启停,还极大地降低破乳剂使用量,实现精准加药。

生产一线是创效的主战场。“百日攻坚创效”行动以来,纯梁采油厂广大党员干部充分发挥冲锋在前攻坚创效的模范带头作用,在作业开井、应急抢险等各项施工中主动亮身份、作表率、树形象,成为“大干、苦干、快干、实干一百天”的主力军。

5月17日,纯东采油管理区新井纯化纯42斜29完井后,管理区党员干部第一时间赶往新井现场,投入到垫基础、安装抽油机、协调上电、连接生产流程等现场施工中。经过9个多小时的奋战,新井于当晚11时准时开井,为采油厂原油生产注入新活力。

党旗插在哪,阵地就建在哪。5月29日,大芦湖采油管理区党支部在樊164井场,开展聚焦“三转三创”助力绿企提升的主题党日活动。烈日下,15名党员组成的突击队通过清除杂草、规整井场等,进一步提升管理区“三标”现场管理水平。

在此次“百日攻坚创效”行动中,党员干部身先士卒,主动亮出党员身份,用实际行动诠释了“讲政治不讲条件,讲奉献不讲困难”的党员本色。据统计,专项行动以来,纯梁厂投产新井18口,日产油能力增加51吨,效益开发水平明显提升;完善人力资源优化配置指导意见,实现人力资源优化配置1410人,人力资源创效达4286万元;持续加大存量资产优化、盘活、报废力度,推进闲置土地资源退出和再利用,实现创效400余万元,采油厂各项经营管理指标和油田绩效考核排名有了明显提升。

## 胜利采油管理一区： 打造绿色采油管理区

本报6月2日讯(记者 邵芳 通讯员 王韶华 张涛)

聆听环保知识讲座、开展环保专项应急处置措施演练……今年以来,胜利油田胜利采油厂采油管理一区以“绿色企业创建”活动为契机,强化生产全流程绿色发展理念,让绿色成为新型采油管理区最亮底色。

年初,采油管理一区将绿色企业创建纳入企业文化建设总体部署,作为夯实管理基础、提升管理水平的重要抓手,由三室一中心牵头制定绿色企业创建年度工作计划,明确任务、节点、责任人等,并规划了短期、中期和长期目标。

在生产管理中,该管理区从抓设备基础管理入手,加大井组设备巡回检查和维修保养力度,各基层站认真对井场环境、跨沟渠管线进行巡查,最大限度降低污染风险;对存在问题进行彻底整治,杜绝跑、冒、滴、漏等现象

的存在;夏季用电高峰即将带来,管理区综合管理室则持续加大节约用电的重要性和紧迫性宣传,使节电增效成为每位员工的行为自觉。

按照狠抓源头的理念,采油管理一区班子成员组织业务负责人,分多路深入生产一线,对发现的安全环保问题一抓到底,限期整改。针对管线穿孔可能造成的环境污染问题,管理区多次组织人员采取拉网式排查和常态化巡查相结合的方式,从源头杜绝安全环保事故的发生。

事实上,绿色企业创建既是企业可持续发展的必然趋势,也是每一名国企员工的责任和担当。从节能降耗到低碳生活,再到采出液处理,采油管理一区始终牢记“在经济领域为党工作”的初心使命,全力落实绿色低碳发展战略,严格履行节能减排义务,加强生态环境保护,用实际行动争当绿色企业创建排头兵。

## 东辛采油厂： 分类施策加快新井运行

本报6月2日讯(记者 邵芳 通讯员 田真 张霞)

新井营14斜50投产比原方案增油10吨,它的设计者李阳介绍经验时觉得,这既是意外,又在意料之中。

营14斜50是“百日攻坚创效”期间,东辛采油厂投产的新井之一。设计之初,李阳为它选定的效益稳定层段是沙二5-10,按照新井施工前再论证的创效方向,李阳再次查阅相关井史时发现,邻井营14-27钻遇沙二14获高产的资料。于是,他马上调整方案,向下钻探,新投层位沙二10-13,实现日增油10吨。

事实上,待投产再论证只是东辛采油厂打好增量增产突围战的做法之一。结合胜利油田分公司新井实施政策,东辛厂科学谋划,通过待投井再优化、阵地再优化、投资再优化、运行再提速4项举措提高新井贡献率。

“百日攻坚创效”行动以来,东辛采油厂把“多快好省”作为优选潜力阵地的新风向,从做大浅层、加大侧钻、新老结合等方面,增加优质高效井位。东营组至沙二上油藏埋深浅,是优选的重要阵地,新井完钻进尺较断块平均可减少278米,再配套相应钻井工艺,既可以降低投资,又能提升产能。目前,技术人

员已在该区域营26-7单元设计新井8口,并在东营组筛出辛9、营87西等10余个滚动建产潜力区,专人负责、动态监控、节点管控。其中,营87西部已部署滚评井1口,方案编制已全面推进。

按照横到边、纵到底、逐层梳理的工作思路,技术人员在砂砾岩中浅层部署永921斜49、盐161斜15等4口滚评井,评价盐19、盐16、盐18等3条古冲沟的有力圈闭,进一步扩大新增地质储量。

“百日攻坚创效”重在攻坚、重在创效。东辛厂全力进攻复杂断块难题,聚焦优化投资提效益,优化压差提产能、优化靶点多穿层、优化工艺提钻速等13个优化方向,进一步提高方案经济性。目前,辛33斜21、辛12斜2和辛25斜45三个项目通过协同优化投资,增加可实施井位5口,仅辛33斜21方案工程议价和录井议价就优化投资359万元。

与此同时,他们还实施地质、工艺、工农、钻井一体优化部署,为12口新井制定提速运行方案,逐个推进。据统计,“百日攻坚创效”行动以来,东辛厂共投新井29口,通过阵地再优化降本、待投再优化增产、运行再提速提效、投资再优化增效,阶段增油2446吨。



新钻井超进度运行

为加快新井运行节奏,胜利油田鲁明公司济北采油管理区采取一体化运行模式,由生产指挥中心高效统筹各专业化队伍,实现全流程无缝衔接。“就拿由9-斜317井来说,凌晨1点多作业完井,凌晨5点多就顺利投产,四化平台同步上线。”济北采油管理区副经理高博说,新井作业过程中的测压工序,需要关井24小时,这期间就可以完成组机、上电、连流程以及信息化设备安装调试等工作量,有效避免二次停井。据了解,“百日攻坚创效”行动以来,该管理区16口新钻井已投产13口,其余工作量均超计划运行。

本报记者 邵芳 通讯员 赵军 芦朋 摄影报道