

胜利石油工程公司管具技术服务中心管具二队经理李超：

在磨砺中绽放金子般的光芒

虽然刚过而立之年，但头发已然斑驳；虽然身形消瘦，却难掩灼灼的目光。征战新疆、川渝、海外等外部市场多年，艰苦的环境、艰难的挑战、巨大的压力在中石化胜利石油工程公司管具技术服务中心管具二队经理李超身上，磨砺出了金子般的光芒。

本报记者 邵芳
通讯员 郑志能

事不避难冲在前

2020年1月19日，农历的腊月二十五，李超顶着巨大的压力二次入川。原本想着与父母、妻儿共迎新年，但任重道远，他只能毅然出发。

因为新冠肺炎疫情突然爆发，1月27日起，全国各地从城市到乡村纷纷封路。刚刚上任，他既要确保二队40多口人的健康安全，又不能耽误井上生产。前所未有的难题摆在了李超面前。

防疫物资不敷，他就从兄弟单位筹借来500枚口罩和一些消毒液，员工必须佩戴口罩，工区定时消毒。同时加强人员管理，员工严禁私自外出，外来人员严格登记、体温检测，食堂分餐减少聚集。管具二队的管控迅速上升至最高等级。

川渝地区大多是超深井、页岩气井、高硫化氢井，在这里钻井施工，每一个人都如履薄冰。作为胜利石油工程公司的管具服务队伍，管具二队肩负的最重要的一项任务就是确保井控安全。调李超担任二队经理，中心领导看重的就是他对西南工区熟悉，对肩上责任审慎。

此时西南分公司承担施工的集团公司重点探井元坝701井和乐坝1井相继进入完井阶段，上上下下都关注着两口井的进展情况，关键的时刻，容不得丝毫疏漏。

为了保证井上的井控装备试压成功率，李超带领员工提前做足了功课，多次对防喷器进行气密封试验。为了保证安全，李超亲自带队上井。400公里路程，中途水米不进、不停不歇，最终一次顺利通过项目现场验收。甲方发来表扬信：“疫情防控得力！优质服务保障得力！”

学思不怠锻真金

李超第一次入川是在2018

年6月，那时胜利石油工程公司的管具业务刚刚整合。

为了打开外部市场新局面，中心选派的精锐尽数出动。年富力强的李超精通井控、钻具业务，又曾在新疆锻炼多，早已崭露头角。中心派他到西南市场，负责管具二队技术工作，就是为了让他加快成长。在新的岗位上，李超给自己定下了新的目标：“业务要精，技术要强。”

“肯吃苦，特别能钻研。”班长姚晓渝对李超刚到西南时的场景记忆深刻。

从查阅资料、井控配套、技术对接，到协调生产、解决难题，李超找漏点、攻难点、疏堵点，苦在其中，也乐在其中。没白没黑的日子里，渴望全面进步的他，过得十分充实。

工房里，成百上千的吊卡、打捞工具、零配件的规格型号、技术参数各异，使用工况、匹配要求各不相同，碰上模样相似的，稍不注意就会出现差错。怎么能够一眼认出？怎么用？面对一个陌生的领域，要做到轻车熟路，李超下了一番苦功夫。为了能够在深夜接到井队电话时快速处置，他将铺盖卷搬到办公室，那里离工区近。

队上员工经常可以看到李超忙碌的身影。有时是半夜，他的电话热度不减，联系处置井队急需工具等生产事项。有时是在凌晨四五点，他打着手电在工房查物资，只为让劳累的弟兄们能安稳休息，不被吵醒。

一晃就是三个多月，李超把工作摸得一清二楚，处理起井上突发状况，得心应手。土别百日，李超让人刮目相看。

善思善成创佳绩

想干敢干，还要干成干好。这也是李超做事的准则。

西南川渝地区，是国家清洁能源基地，200余支钻井队伍汇聚于此，你争我赶，市场火爆。

而对于管具服务业务来说，这里的井，平均深度超过6000米，高压、高温、高含硫井居多，

井控安全风险极大。同时，由于地质构造复杂，面临着中途设计变更、井下工具更换等诸多不确定性，给生产保障工作造成了极大困扰。在这里，井控设备配套标准高，复合钻进对钻具也提出了高规格要求，工具类配套繁杂。其中，一整套105Mpa的井控装置，动辄上千万。

在西南工区市场上，管具等重资产单位，承受的经营压力巨大。对于这些难处，李超心里十分清楚。担任二队经理后，李超抽丝剥茧，把诸项工作打理了个明明白白。

井控风险大？他带头学业务，抓培训，搞演练。

生产组织难？他就想方设法提前预判，积极与西南分公司等客户沟通，日对接、周对接，准确把握生产动态。安排专人盯住特殊井型、特殊地层、钻完井等环节，提前摸准外情动向，摸清家底儿有无缺口，既实现了运行无缝衔接，又避免浪费运营成本。

经营压力大？他找准切入点，从井控应急物资储备利用上做文章，到中原管具、西南工程、川东钻探等单位寻求合作，在共享井控应急物资、打捞工具等方面达成共识，这让井控“消防站”周转利用率低的问题迎刃而解。

李超告诫自己：站位要高，成就甲方就是成就自己，为甲方提供超值的产品和服务，合作就会共赢。管理要严，制度规范、目标制定，考核激励少不了。只要员工心往一处想，劲往一处使，队伍精气神也就越来越好。

只用了一百多天，管具二队完成进度指标135%，在中心百日攻坚创效经营分析会上，李超专门作了典型发言。5月底，中国石化胜利石油工程公司执行董事、党委书记张洪山到西南工区调研，甲方表扬管具二队服务保障工作做得好。张洪山说：“钻井打得好，有各家保障单位的功劳，应该为西南工区团结协作、共创佳绩鼓掌！”

能干事、会干事、干成事。李超，越磨砺，越光芒。

石油开发中心：

闲置设备成创效法宝

本报6月18日讯(记者 邵芳 通讯员 李敏 任文盼)

近日，胜利油田石油开发中心未动用区块利88-58块新井利886-斜2井顺利投产见油，但是却未动用一台新设备，降低成本几十万。省钱的奥秘，在于这个中心搭建的闲置设备调剂平台。

2014年以来，石油开发中心搭建闲置设备调剂平台，大到抽油机、值班房，小到控制柜，甚至一台电脑都会在这个平台一一展示，各单位各取所需。设备利用率每年保持85%以上，每年调剂设备150台左右，资产再利用金额3000多万元。

事实上，闲置设备重复利用，让未动用储量开发找到了降低成本的重要路径。所谓未动用储量开发，本身就存在着资源品位低、工程造价高、开发风险大等特点，成本开支是个不可回避的大头。

“年前在未动用区块刚刚部署了五口新井，所需要的抽油机、电机、储油罐等相关设备，全部都是从平台‘淘’来的，一下子省了270多万元。”石油开发中心未动用储量开发项目组副经理贾云飞说，这个平台为闲置设备

和“新东家”牵线搭桥，使这些“沉睡资源”流动起来，最大程度发挥闲置设备的作用，提高利用率实现降本增效，创造更大的效益。

为激活“老东家”和“新东家”参与的积极性，石油开发中心出台闲置设备调剂办法，对调出的和调入的单位全部奖励，并且在调剂过程中发生的任何费用单列，不计入管理区成本。

年初，胜利采油管理区因为长停井腾出了三整套抽油机，被未动用储量开发项目组征用。作为闲置设备的“老东家”，副经理徐旭光觉得这笔买卖非常划算：调拨三整套抽油机为管理区直接降低7.5万元折耗，根据中心激励政策从资产盘活方面创效7万元，一进一出创效了14.5万元。

连日来，未动用储量开发项目组不仅从胜利、胜龙、胜凯等管理区“抢”来了闲置设备，还通过油田闲置资产调剂平台，从其他采油厂调剂了5台抽油机设备。“今年未动用储量开发计划完井生产34口井，用好闲置资产调剂平台，就可以创造更大效益。”贾云飞说。

钻井工艺研究院：

十年磨一技绽放效益“花”

本报6月18日讯(记者 邵芳 通讯员 李加娜)

近日，胜利石油工程公司钻井工艺研究院与中海油能源发展股份有限公司签署设备订购合同，标志着该院研发的“钻井液性能在线实时监测系统Sentry-1”迈出产业化生产、商业化推广的重要一步。据了解，这套系统凭借三大类、十项参数的实时监测，有效提高了钻井液性能自动化监测领域的行业空白。

钻井液被称为“钻井的血液”，钻井液性能直接关系到勘探开发能否实现安全高效运行。过去，国内外石油行业基于“API”标准人工检测钻井液性能，程序复杂且费时费劲。如离子滴定检测，工程师需要提前配置滴定溶液，提前对钻井液样品进行压滤；为了保障人工操作的精准度，需要进行三次反复对比，整个检测过程至少需要一小时；而通过该系统的实时监测，工程师处理响应时间

能够提前1小时以上，有效地预防了井下复杂情况的发生。

为了实现钻井液性能在线测量，提高钻井工程自动化水平，钻井院从2008年开始调研，并于2010年立项研究与试验。10年间，项目组科研人员克服重重困难，创新发明了变径异型管式钻井液流变性在线测量方法、双压力振动管式钻井液密度在线测量方法、钻井液离子浓度在线实时监测技术，最终实现了钻井液流变性、密度、离子浓度三大类、十项参数的在线实时监测。2019年5月，经中石化科技部专家鉴定，该技术研究成果整体达到国际领先水平。

近几年来，这套系统先后在中石化、中海油进行了现场应用，减少了因钻井液性能影响造成的复杂情况，缩短了非生产时间，创造了可观的经济效益。该技术共授权专利25项，其中发明专利10项，实用新型专利15项，获得软件著作权2项，形成技术规范文件2件。



降本增效后劲足

近日，滨182区块4口油井自主洗井，节约泵车费用8000元，合作项目组获得胜利油田鲁明公司滨南采油管理区奖励800元。据了解，“百日攻坚创效”行动以来，滨南采油管理区牢固树立长期过紧日子思想和“一切成本皆可降”理念，打破“湿毛巾已经拧干”的认识误区，实施“降本+预算”双捆绑考核机制，将降本增效、降控指标分解至基层班站，实现组室和基层对项目的双重管控，确保指标考核落实到人、落实到位。截至5月底，这个管理区通过提质提速提效优化等举措，降低成本近百万元，原油生产超计划运行。

本报记者 邵芳 通讯员 赵强 摄影报道