



## 胜利石油工程公司在“百日攻坚创效”行动中拓市场、创效益

# 打响西南工区攻坚创效品牌

西南川渝油气市场是国家重点开发的清洁能源主阵地之一。在这个阵地上，胜利石油工程公司积极应对新冠肺炎疫情和油价低迷的严峻考验，创出近年来少有的生产经营佳绩。数据显示，今年前五个月，胜利石油工程公司西南工区钻井进尺5.77万米，同比增加63%；平均钻完井周期180.27天，同比缩减6.23%；平均机械钻速4.18米/小时，同比提高18.44%。

本报记者 邵芳  
通讯员 徐海峰 张玉 丁大雷

### 勇创新指标

#### 打出胜利速度

年初，面对新冠肺炎疫情，以西南分公司为代表的胜利石油工程铁军队伍，同井下、黄河、渤海、测井、录井、钻井院、钻井技术、管具、固井等在西南工区有项目的单位众志成城，一手抓疫情防控，一手抓生产经营，DA上产攻坚战。

在疫情防控最严峻时期，西南分公司不仅高效完成元坝701井、乐坝1井两口重点探井的完井工作，还创出了长途搬迁新指标。400公里，从搬迁到开钻，70579队用时17天，70176队14天，70112队11天，一次次刷新搬迁安装新速度。

速度之快，源自超前谋划，队干部在未搬迁前带队测绘新井场，把每一个细节落实在图纸上，一个一个落实到人头上；速度之快，源自科学统筹多个安装区域同时作业，无缝衔接；速度之快，源自苦干实干，队干部分包区带头冲在一线，一级带着一级干。

生产时效同比提高21.04%，设备修理时效同比提高0.77%，纯钻进时效同比提高13.15%，西南分公司一季度进尺和收入分别完成年度目标的25.62%和26.92%，二季度提前一个月完成半年生产经营任务。

### 敢啃硬骨头

#### 铸就胜利技术

川渝地区是国内、国际公认

地质复杂、最难开发的区块之一，近20年来，胜利石油工程公司在这里啃下绝大多数的1字号探井，远有川科1井、毛坝1井、元坝1井，近有乐坝1井、永安1井等。

2019年下半年，胜利铁军5支队伍成功进入国家级重点项目——彭州海相气田项目，甲方更是把最难的“硬骨头”交给了西南分公司。胜利石油工程公司高级专家现场指导，钻井院、钻井技术、管具、固井等队伍齐聚彭州共破难题。

他们打破思维定势，通过搜集对比井资料、优化钻具结构，形成区块钻井技术方案；发挥胜利工程一体化和区域钻井优势，建立起彭州区块技术共享、设备共享、物资共享平台；采取“专家包区、工程师包井”全过程管理模式，确保现场监管到位、措施执行到位。

“百日攻坚创效”行动以来，彭州5支队伍先后创出工区单趟钻、单地层、单开次机械钻速最高、钻井周期最短、日进尺最高、目的层取心最深、取心率最高等23项新纪录。

一轮井下来，5支队伍昂首跻身彭州项目综合排名前6，甲方高度肯定，亲自上门颁发奖牌。

在另一个页岩气战场上，黄河钻井70569队在阳101H10-1井二开施工中，创出区块16寸井眼单日350米日进尺的最高纪录；渤海钻井70778队在足202H3-1井实现一只钻头钻穿须家河组地层，同比临井节约5支钻头，提高钻速318%；井下压裂施工实现一天完成4段压裂，累计完成19口井392段任务，单井时效同比提高50.9%，平台井提高67.6%。

### 全力拓市场

#### 创出胜利效益

今年前五个月，西南分公司新签合同额2.78亿元，13只钻井队入围中石油四川页岩气有限公司年度钻井框架。

高质高效施工，让胜利石油工程公司西南工区捷报频传，但是他们牢记节流降本，让可持续发展后劲十足。在费用管控上，西南分公司以百元收入变动成本为突破口，对技术服务费、材料费、动力费等14项重点费用抓紧抓实，通过扩大竞标选商、外委转自营等手段，减少支出400余万元；从严控制非生产性费用，同比下降60%。强化项目外费用结算工作，乐坝1、元坝701两个项目深挖合同外工作量70余项。

基层井队，在“百日攻坚创效”期间更是表现优异。据了解，电费是网电钻机的重要开支，刚进驻彭州项目时，井队就仔细了解错峰用电价格，很快一套节能降耗的方案就张贴在了各个井场，什么时段开启哪些设备标注的清清楚楚，明明白白。

阳101H10和泸203H64平台，两支队伍同台施工，重泥浆储备一份，一条管线连接两队。彭州5号平台，先施工的队伍把用完的二开泥浆转给邻队，仅此一项就减少环保处理和泥浆投入100余万元。

各队伍间建立了工作群，领配件集体行动，一趟运费至少省下一半；员工自己动手修钳牙和长杆泵螺杆，泥浆筛布破了用热熔胶补上，直到无法使用后就用来铺路……上半年，在西南工区，艰苦奋斗的胜利铁军全面完成“百日攻坚创效”压减指标，叫响了胜利品牌。

## 河口采油厂推行

# 承包商风险清单管理

本报6月24日讯(记者 邵芳 通讯员 王阳 梁爽) 确认外来施工人员身份、识别安全风险、开展JSA分析……近日，胜利油田河口采油厂采油管理七区注采701站员工工程鑫康，在陈25北降粘复合驱先导实验工程施工现场，对承包商作业履行全过程监护职责。

在河口采油管理七区，像程鑫康一样取得直接作业环节监护证，并开展日常作业安全监护的员工还有很多，他们每天坚守施工一线，维护着油区的安全生产。

事实上，这么多人能够做到安全监护动作统一、标准统一，离不开河口采油厂新推出的主要安全风险清单管理。“各专业委员会、基层监护员依照主要安全风险清单，对标对表开展承包商管理，让管理者和被管理者都能知道该管什么、该干什么、依据是什么，确保工作有的放矢，有效提高了本质安全水平。”河口采油厂QHSE管理部副主任王林说，安全风险清单将“承包商安全管理不足导致事故易发风险”列为最大安全风险，并梳理出26项风险因素，制定了14项管控措施，为各层级有序开展承包商管理提供了准确依据。

把承包商管理作为日常管理的重中之重，依照清单从严扎紧安全“篱笆墙”，有效提升了安全管理水平。围绕清单落实，顺应新形势要求，河口采油厂召开2020年承包商安全管理专题工作会议，修订完善了《承包商管理重大风险承包工作实施方案》，压实承包商安全管理主体责任，明确厂长任承包人的“一把手”承包制，并将承包商管理纳入采油厂一体化管理体系。

其中，围绕强化承包商风险识别，河口采油厂在清单中进一步明确了各专业委员会的监管职责，指导各单位将承包商高风险施工作业、检维修作业、直接作业环节施工等纳入作业过程风险识别范畴，运用JSA方法进行风险识别，全过程评价承包商生产施

工作业。

为了将承包商管理职责落细落实，河口采油厂在清单中明确了“谁主管、谁负责”“谁的属地谁负责”“职责相符”的责任管理负面清单和问责机制，将基层单位“一把手”纳入到采油厂QHSE风险管控考核中。同时，该厂实行承包商考核评价，将承包商业务量与安全业绩挂钩，对违反“直接作业环节十条措施”和严重违章行为的立即清退。

近期，河口采油厂组织由主要领导带队的承包商专项检查，对侧钻系统、作业系统、地面工程系统的在建承包商进行全面督导，发现问题48项，并在月度会上进行了专项点评。

措施明确、界面清晰，清单的推出有效倒逼责任落实。作为承包商使用的责任主体，河口采油厂各采油管理区对承包商的管理越发重视，并充分行使承包商选择推荐权、使用评价权和现场监管权，为攻坚创效行动保驾护航。

目前，针对高危作业、直接作业，各单位制定细化《承包商现场管理细则》，严格落实开工前安全条件确认、施工人员安全教育和施工全过程视频监控、“双监护”等关键环节监管，不断完善检查标准、监管职责和施工作业管理流程。

其中，采油管理九区重新划分岗位人员属地责任，围绕做好现场施工监督，建立了“主管领导、职能组室、安全监管、岗位员工”四级监管模式，在保证作业全过程处于受控状态的同时，为承包商量身定制安全培训计划，开展“现场学样板”活动，组织专业班站干部、监督、承包商观摩学习样板现场，有效提升现场标准化意识，夯实现场标准化基础。

据统计，今年以来，河口采油厂先后组织承包商管理培训和监护人员安全培训班4场次，200多人参与培训并考核合格完成取证，让安全管理“双管齐下”的态势蔚然成风。



安全管理能力比武

近日，为发挥安全管理能力对安全生产的带动和引领作用，切实提高安全管理人员的安全意识和应急能力，胜利油田鲁胜公司组织2020年二季度安全管理能力比武，来自5个专业分委员会及各基层单位的11支队伍参加比赛。据了解，他们通过以赛促练、以赛促训等形式，重点考察各级管理人员对HSE管理体系、安全规章制度、安全管理能力和风险辨识能力，不仅检验和提升干部员工关于安全理论知识、隐患排查、现场处置等综合素质，营造了全员参与安全管理工作的浓厚氛围，还有效夯实了安全生产管理基础。

本报记者 邵芳 通讯员 陈军光 摄影报道