



十年来靠出售球员狂赚10亿英镑

# 本菲卡的生存之道谁也学不来

齐鲁晚报·齐鲁壹点  
记者 尹成君

## 本菲卡为什么不差钱

尽管欧洲五大联赛异常火爆,但是大多数中小球队的日子并不好过,因为他们无法通过获得较高名次以及参加欧冠、欧联而赢取大量奖金,那些不属于五大联赛的球队,更是雪上加霜,但是我们一直知道,欧洲大陆的最西边有一家葡萄牙俱乐部本菲卡,他们向来就不差钱,日子过得要比同等地位的法甲、意甲和西甲球队滋润。

至于为什么本菲卡不差钱,归根结底就是俱乐部高层总是觉得自己差钱,只要有其他俱乐部心仪自己家的球员,本菲卡都卖。但是他们卖球员可不是廉价出售,而是有自己独特的门道。

佩德罗·马克斯,之前在曼城担任分析师长达八年,他为曼城奠定了如今的霸业做出了杰出的贡献,而现在,他是本菲卡青年足球技术总监,不仅主管俱乐部的青训,也作为球探为球队发现后起之秀。发现人才——收入囊中——着重培养——高价出售,这就是几十年来,本菲卡的发家之道。

如今在热刺顶替埃里克森的热德松·埃尔南德斯,10年前本菲卡签下他只花了250欧元和25个

近日,德国杂志《转会市场》统计了近十年来欧洲足球俱乐部出售球员的收入榜单,头名毫无悬念地被葡萄牙球队本菲卡占据,他们的战绩是10亿英镑。排在第二、三名的是马德里竞技和尤文图斯,都达到了9亿多英镑。但是从生存方式来看,任何俱乐部都无法与本菲卡相提并论。



本菲卡多年来挖掘了不少青年才俊,加盟热刺的热德松就是其中之一。

足球,今年一月,热刺主帅穆里尼奥用了5000万欧元才将热德松收入帐下,本菲卡又成功地做了一笔生意。

## 无本生意需要眼光

如果说热德松转会热刺对本菲卡来说几乎是无本生意,那么就大错特错了。是的,小热德松以接近免费的身份加盟本菲卡,但是十年来俱乐部投入他成长过程当中的费用也不算低,这其中还要承受小热德松无法成才的风险,不过在投资风险这方面,本菲卡几乎从未失手。

本菲卡投入巨额资金建设自己的青训系统,一方面使自己盈利,另一方面也让球员以此为跳板,进入欧洲各大豪门俱乐部。老一代的球星当中,大卫·路易斯和迪马利亚是杰出的代表,他们在本菲卡青训学院成长,最终以超过5000万欧元的身价加盟切尔西和皇马。更有意思的是,在交易路易斯的时候,本菲卡要求切尔西把马蒂奇作为“添头”送过来,没过几年,切尔西竟以2500万欧元的转会费回购了马蒂奇。

现在,在五大联赛尤其是英超十分火热的球星,如贝尔纳多·席尔瓦、鲁本·迪亚斯、热德森·埃尔南德斯、坎塞洛、林德洛夫和马竞的菲尼克斯等人,都是本菲卡出品。其中菲尼克斯的转会费是上亿欧元,创下了2019年转会纪录。

可以说,本菲卡的战略在去年达到了成功的顶峰。

## 成功之路难以复制

有的球迷说,现在很多球队都在走本菲卡的路线,例如阿贾克斯、摩纳哥、里昂以及萨尔茨堡等队。是的,他们在转会市场上有成功的一面,但是本菲卡的生存之道,他们也学不来。

首先本菲卡的历史成就要高于这些球队。在葡萄牙国内除了波尔图,本菲卡是绝对权威的存在,因此小球员去本菲卡是第一选择,而荷甲、法甲的竞争要激烈一些,天才更容易分流,无法像本菲卡那样每年都获得大量的青年才俊。

此外,本菲卡尤其能吸引巴西等南美国家的球员,而南美球员和葡萄牙籍球员的综合能力和适应能力一直比较强。他们擅长在各个足球体系中挑大梁,因此本菲卡的大主顾,遍及欧洲五大联赛,有瓜帅领衔的传控体系,也有穆帅这种“摆大巴”体系的,还有克洛普这种高位逼抢体系的,这些主帅的东家都是从不差钱的豪门,因此本菲卡也备受欧洲几乎所有豪门的青睐,俱乐部的优秀球员遍布欧洲,甚至连俄超、英超都十分适应。

因此,本菲卡的成功非一日之功,他们的独特之道也是世界足坛的魅力。