

## ■奋斗百年路 启航新征程·脱贫攻坚答卷

# 沂蒙山下唱响扶贫工作队攻坚纪实

——山东省委组织部选派沂南县第一书记工作队攻坚纪实

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者  
杜亚慧 杨珂 张锡坤

8年,近1亿人脱贫!党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央团结带领全党全国各族人民,组织实施了人类历史上规模空前、力度最大、惠及人口最多的脱贫攻坚战,千百年来困扰中华民族的绝对贫困问题历史性地画上句号。

山东认真贯彻落实习近平总书记重要指示要求和党中央决策部署,紧盯“黄河滩”、“聚焦沂蒙山”、“锁定老病残”,以绣花功夫交出优异答卷。在这其中,5万余名第一书记发挥了突出作用。

在2月25日召开的全国脱贫攻坚总结表彰大会上,表彰了1501个“全国脱贫攻坚先进集体”,这其中就有刘英杰、鲁征、孙传远、邢庆辉、杨哲5人组成的山东省委组织部选派沂南县第一书记工作队。

“

## 38个片区长

2月22日,正月十一,沂蒙山区,乍暖还寒。

一场别开生面的座谈会正在沂南县依汶镇青杨行村党群服务中心会议室进行着。会场气氛热火朝天,40余名参会者有老有少,他们主动发言,积极踊跃。

“……可以说,去年咱们干得很不错,各位片区长都辛苦了!”村党支部书记刘晓军端起茶杯喝了口水。“下面,我再给大家汇报一下今年的计划,今年咱们打算拿出1000亩地搞黄芩种植……”

伴随着这位沂蒙汉子铿锵有力的声音,驻村“第一书记”刘英杰的笔尖在飞舞。

眼下正在召开的,是青杨行村党支部2021年“抓党建促振兴”片区座谈会。“片区”,是青杨行村的独创;座谈会,也是这个曾经软弱涣散贫困村的新生事物。而带来这缕新风的,正是刘英杰和他所在的工作队。

两年前的春夏之交,作为省派第一书记的刘英杰下村报到,还没进村就吃了个“下马威”。“进村路全是坑,我那车后边‘咣’的一声响,下车一看,底盘给磕坏了。”这还没完,刘英杰在村里仔仔细细兜了一圈,发现问题真不少。

尽管位于大山脚下,自然风景秀丽,但青杨行村整体发展状况堪忧。村里几乎没有一条好走的道路,村中央还有座高高的垃圾山。

更主要的是,不到700户的村子,每家每户都是各干各的,谁也不关心集体的事。“党员在干,群众在看,还存在不少负面声音”,这一现象随即引起刘英杰深入思考。

贫有千种,困有百样,找准问题最关键。如何充分调动村民参与村级事务的积极性,从而将农村基层治理的触角延伸到位?这成为改变全村落后面貌的重要切入口。

结合村里零散无序的现实情况,刘英杰创新提出了“片区”制度:以15—20户村民为单位划分服务片区,每个片区设一个片区长与一个片区代表,片区长由片区内党员担任,片区代表就由片区里热心集体事务、具有奉献精神、邻里关系和睦的群众担任,共同将本片区划归,将片区内群众服务好。

说干就干,刘英杰和哥儿几个早晨五点多驱车近1000里赶往烟台考察,相中这组品种。不料,好苗子大家都想要,几番角逐后,他们才“抢”来这3000株樱桃苗。

如今,这些樱桃苗已在村里200余亩的流转土地上安家,只待明年结出硕果。初步估算,一个大棚一年的销售额能达到90万元。

另一边,在松林村高效蔬菜产业园,7个占地42亩的双膜大棚拔地而起。走进其中一个棚里,无数细丝线“从天而降”,尾端拴在一排排西红柿秧上。“这个棚里是今年与浙江大学合作的无土栽培西红柿。”驻村“第一书记”邢庆辉轻轻捏了捏细线,

除,这可是在群众个人利益上动刀。于是,村里首先开起片区长会,动员大家给村民做工作。

这可难坏了第一片区片长孙永汉。老孙家就在最核心河道边上,牛棚和杨树,老孙家里占全了。开完会回去,老孙蹲家门口瞅着杨树和牛棚发愣,砍,还是不砍?拆,还是不拆?回家闷了一宿,老孙第二天起了个大早,赶到村委会,“我先清理,我马上清理,因为我是老干部、老党员,还是片区长,我不做榜样谁做榜样?”

在38位片区长感召下,河道内杂物一周内被迅速清除,刘英杰的“片区”制度迎来了开门红。随后,各项工作有条不紊,如火如荼地开展着,修路、建服务中心、疫情防控……村民们的劲头彻底被调动起来。

“你看,就在村中间那儿,河道边上,以前全是村民的自留地,老大一个垃圾山,后来运了快400车才清干净。”刘英杰说。而老孙更是成了第一片区“大忙人”,调解矛盾、监督卫生,忙得不亦乐乎。去年年终表彰,老孙捧回“美在乡村”“优秀片区”两个荣誉称号,乐得合不拢嘴。

如今,在安子社区,娃娃们见到鲁征,都会欢快地在前方开道:“鲁书记又来晃悠啦!”鼻梁上架着一副眼镜,笑眼弯弯,“第一书记”鲁征长得书生气十足。

其实,驻村之初,鲁征也有不少困扰。“在单位跟同事打交道,和跟老百姓打交道那不是一回事。要是讲话文绉绉的,老百姓可不理。”初来乍到,因为和老百姓聊不到一块儿去,经常碰一鼻子灰。

和鲁征一起的,还有部里的90后选调生杨哲。他是北大研究生毕业,到部里报到不到三天就进了村。

两个“书生”面对面聊,打定主意不能坐以待毙,自此有事没事就往村民堆里凑。头天在村头和大爷们喝个茶,第二天在村口跟大娘们唠个嗑。没过多久,村民觉得这俩“文官”还挺有意思,讲的虽然是城里话,倒是接地气儿。

走村串户,鲁征还真发现了问题。村民们抱怨,村里的路太难走,贫有千种,困有百样,找准问题最关键。如何充分调动村民参与村级事务的积极性,从而将农村基层治理的触角延伸到位?这成为改变全村落后面貌的重要切入口。

说干就干,刘英杰和哥儿几个早晨五点多驱车近1000里赶往烟台考察,相中这组品种。不料,好苗子大家都想要,几番角逐后,他们才“抢”来这3000株樱桃苗。

如今,这些樱桃苗已在村里200余亩的流转土地上安家,只待明年结出硕果。初步估算,一个大棚一年的销售额能达到90万元。

另一边,在松林村高效蔬菜产业园,7个占地42亩的双膜大棚拔地而起。走进其中一个棚里,无数细丝线“从天而降”,尾端拴在一排排西红柿秧上。“这个棚里是今年与浙江大学合作的无土栽培西红柿。”驻村“第一书记”邢庆辉轻轻捏了捏细线,

“抗倒伏的,西红柿长得快,隔一天就得把夹子往上夹一夹。”

棚里各处不乏高科技元素,滴灌系统、喷雾机,省去了一半人工。无土栽培技术有啥好处?邢庆辉说,棚里种的黄瓜、西红柿用农药少、品质好,是真正的绿色食品。黄瓜掰开是黄瓤,又脆又甜。

产业园采取“村集体经济合作社牵头领办+党员干部带头承包+致富能手参与管理”模式,去年年产黄瓜达到100万斤,全都输往大型商超。带动就业30余人,增加村民收入35万元以上。

## 6个村间小广场

如今,在安子社区,娃娃们见到鲁征,都会欢快地在前方开道:

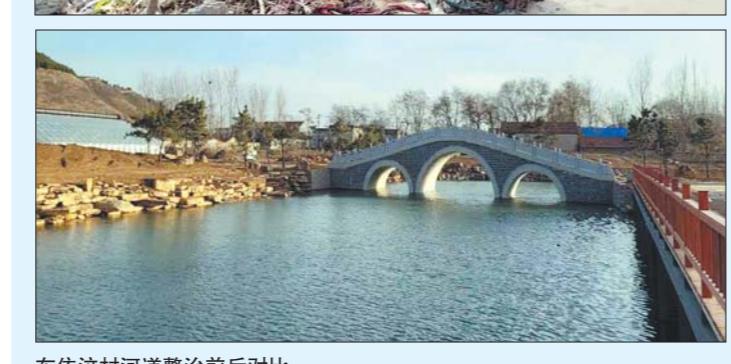
“鲁书记又来晃悠啦!”鼻梁上架着一副眼镜,笑眼弯弯,“第一书记”鲁征长得书生气十足。

如今,6个村间小广场已建成,健身器材、石桌石凳一应俱全,村民有了茶余饭后唠嗑的好去处。一到傍晚,小广场顿时成了村里的“网红地”,父老乡亲聚在一起拉呱,孩子们在秋千上玩耍,村里的烟火气又回来了。

“可别小瞧了小广场的重要性,这属于村庄的公共空间,承载着公共信息上传下达、社情民意收集、公共文化塑造等多种社会治理功能。”杨哲说。

如今,6个村间小广场已建成,健身器材、石桌石凳一应俱全,村民有了茶余饭后唠嗑的好去处。一到傍晚,小广场顿时成了村里的“网红地”,父老乡亲聚在一起拉呱,孩子们在秋千上玩耍,村里的烟火气又回来了。

“可别小瞧了小广场的重要性,这属于村庄的公共空间,承载着公共信息上传下达、社情民意收集、公共文化塑造等多种社会治理功能。”杨哲说。



东依汶村河道整治前后对比

## 打造美丽宜居乡村

不光是安子社区,四个帮扶村普遍存在基础设施薄弱问题。

驻东依汶村“第一书记”孙传远,第一天进村时,街巷垃圾遍布,四处可见私搭乱建,唯一的河道更是杂草丛生,垃圾满溢,这个沂蒙山下的小山村,竟全无一丝美丽乡村风貌,让他感到压力巨大。

为了打造风景秀丽、环境宜居的东依汶村,孙传远争取建设资金700余万元,开始对东依汶河道进行整治提升。一年多时间,东依汶河大变样,绵长河岸蜿蜒1500余米,岸边松柏成荫,怪石嶙峋,一座雅致的景观桥横跨河面。

当下正逢初春之际,流水潺潺的河面,三两鸭禽戏水,勾勒出小桥流水人家般的优美画卷。

两年下来,四个村庄共新修

三级公路8.4公里,村村通7.3公里,户户通7.8万平米,整理河道3200米,初步统计,已争取用于基础设施改善资金6000余万元。

鲁征说,我们想着,继续把党建引领做好,要给村里留下一支带不走的工作队。

“4月份前所有道路、水利等设施建设都要完成。”刘英杰说,今年还要继续发展好高效蔬菜产业园、现代林果产业示范园的带动作用,建好产供销链条。联结周边优势资源,贯穿3个村13公里的红色专线道路立项审批,也即将开建。

两年的帮扶工作也交织着生活的酸甜苦辣。去年春节前夕,鲁征痛失老父亲,赶回去料理完后事,随即返回帮扶村,安排春节走访慰问事宜。90后邢庆辉爱人派国外,孩子由老人在老家照看,一家三口分居三地……

脱贫摘帽不是终点,而是新生活、新奋斗的起点。2月21日,2021年中央一号文件公布,一幅乡村振兴的蓝图在接续传递。

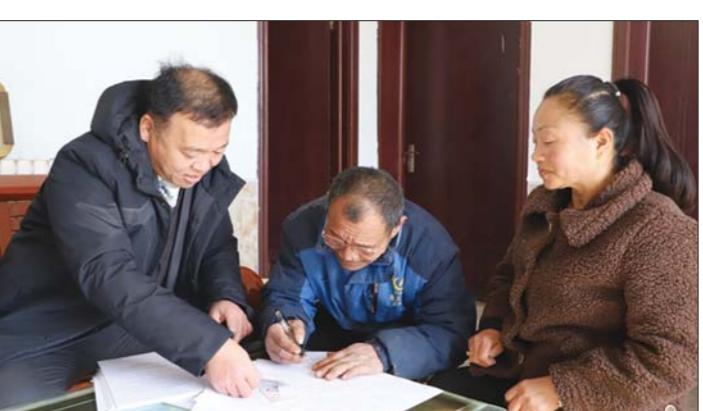
工作队又有了新目标和思路。进帮包村农业产业转型升级,带动群众致富。“这黄芩是好东西,可入药,还能深加工。夏天开紫花,远望像大片薰衣草,千亩花海,多好看!”如此一来,又可带动观光、农家乐等文化旅游项目发展。

“我们村还有30个原汁原味的石头房,下一步想通过股权合作打造成民宿,整个村在整体上就有了田园综合体的意思。将来第一书记撤了,村民也能做好经营,赚取收益。”孙传远说。

“我们村子里还有30个原汁原味的石头房,下一步想通过股权合作打造成民宿,整个村在整体上就有了田园综合体的意思。将来第一书记撤了,村民也能做好经营,赚取收益。”孙传远说。

# 全心带动脱贫,鼓励奋斗致富

农业银行耿建国荣获全国脱贫攻坚先进个人表彰



产业链完整,销路不愁。群众原来穷,越穷越没信心,缺的就是一个信心。”耿建国决定从鼓励、帮助脱贫户养牛上做文章。

“我养牛干啥,一头牛好几万,去哪儿弄钱?”2017年末刚刚脱贫成功的张杰贤对上门的耿建国说。“光伏贷让咱脱了贫,但脱贫了不能算完,得富起来!不然这穷日子什么时候是个头?”耿建国对张杰贤的态度有些着急。经过耿建国反复的“洗脑”。2018年张杰贤夫妇决定养牛。此时,牛的价格还比较便宜,两口子从亲戚朋友处七拼八凑了点钱,买了两头牛。没成想,日子就这样过红火了。养殖用的玉米秸秆饲料都是自己地里种的,场所就在自己家地头。牛一头一头增加,又赶上价格翻了一番,日子一天好起来。现在两口子养了7头牛、40多头猪,一年纯收入十几万,过了以前连想也不敢想的日子。今年张杰贤还从农行贷了10万元“惠农e贷”,打算再买4头牛,信心更足了。

扶贫期间,耿建国还牵头建设了12个“示范村”,让农村金融服务供给更加方便,启动了“农户信息建档工程”,在示范村为农户建立了信用档案2000余户,推广了“惠农e贷”线上产品,实现了“数据多跑、农户少跑”,有效缓解了老百姓融资难、融资贵问题。

帮助贫困户成功脱贫后,如何帮助他们致富又成了耿建国的一件心事。“阳信是养殖大县,

“我们村子里还有30个原汁原味的石头房,下一步想通过股权合作打造成民宿,整个村在整体上就有了田园综合体的意思。将来第一书记撤了,村民也能做好经营,赚取收益。”孙传远说。

“我们村子里还有30个原汁原味