

河口采油厂打造标准质量一体化管理体系

告别“跑量”，以“质”取胜

本报3月11日讯(记者 顾松 通讯员 王阳 李勇强)“每4小时反洗一次多介质过滤器，每12小时反洗一次金属膜过滤器。”为了保证水质达A1标准，胜利油田河口采油厂集输大队大北站员工高海霞比原来更忙了。但得益于绩效与质量挂钩的“水产品”市场机制，高海霞收益也提升了不少，这更加坚定了以“质”取胜的工作态度。

从基层班站到机关部室，从一线操作到企业管理，河口厂牢固树立“标准引领胜利，胜利质量至上”理念，通过健全完善质量管理体系机制，加快标准提档升级，强化标准监督执行，全面推动质量进步、标准提升。

强有力的制度是质量进步的保障。围绕构建质量进步长效机制，河口厂制定了与一流油公司建设相适应的标准提升、质量进步中长期规划，通过客观分析目标体系、管控思路、运行流程等方面存在的差距和不足，进一步明确了阶段目标和具体措施，有效激发了提质增效的内生动力。

QHSE管理部高级主管王新华说，去年，河口厂重新修订了《河口采油厂质量管理办法》《标准化管理办法》等10项管理制度和《河口采油厂生产过程风险管控考核细则》，每季度开展质量风险管控考核，通过季度检查、QHSE监督中心及

各专业委员日常督查等方式，将质量考核落实到日常管理中。

聚焦常态化质量管控，河口厂构建“大质量”运行体系，充分发挥专业委员会作用，明确专业质量、过程质量、基础质量管理责任，促进各单位从“拼产量、拼规模、拼速度”向“提质量、讲效益、善创新”转变，让品质成为自觉追求。

在河口厂，2000多口水驱油藏油井占总日产量的77.8%，注入水质量直接关系到油藏经营效益。过去，以指令型为主的注水管理存在信息滞后和资源分配不平衡的问题，导致部分油田欠注严重。去年，河口厂引入内部市场化机制，通过搭建“水产品”市场化平台，把管理区和集输大队间的平行关系，转变为甲乙双方市场经营关系，并按照“分质分价、优品优价”的原则确定结算价格。同时，建立了水质评价机制，加大水质监管力度，对水产品市场的“质量、数量、价格”三要素进行公开、共享，推动责任落实。

在价值导向驱使下，河口厂各单位抓质量的主动性更强了。作为供给侧单位，集输大队积极开展水质改善提升活动，引进新型过滤技术，并将岗位职责、安全环保质量风险管控、行为规范等具体要求与“1+2+2”绩效考核体系挂钩，让质量进步带动效益提升。

作为需求侧，采油管理区实施“控采、控注、控掺、控环”精细化管理，制定“四控降液”管理标准，进一步优化注采结构、产液结构，推动生产降本、提质、增效。去年，河口厂井口水质达标率同比提升2%，全年有效注水增加4%，外输原油、天然气合格率达100%，《水市场运营模式》荣获油田优秀标准成果奖。

2020年，河口厂强化日常运行和系统节点责任落实，组织开展“质量进步、标准提升”大讨论，开展78项次重点标准宣贯学习。为了让每个员工明白“该干什么”“应怎么干”“要干到什么程度”“负什么责任”，河口厂为170多个岗位配发“标准看板”，形成企业追求质量、人人关心质量的良好氛围。不久前，埕东联合站QC小组研究的《降低过滤器进水含油量》，成功破解过滤器进水含油量高的问题，获得“全国优秀质量管理小组”荣誉称号。

围绕下一步工作，王新华说，河口厂将认真贯彻“质量永远领先一步”的要求，对标一流标准体系，大力推行长寿命工程，建立物资全生命周期质量可追溯评价体系，抓好油气产品质量监督，用高标准引领产品、工程和服务质量的全面进步，全面提升质量标准工作水平，为油田可持续高质量发展作出新的贡献。

孤东采油厂：抓住问题刨根问底

本报3月11日讯(记者 顾松 通讯员 尹永华 吴刚峰) 近日，一口稠油注汽井注汽干度达不到要求，无法实现措施增油。生产晨会上，胜利油田孤东采油厂厂长杨海中抓住问题不放，责成相关部室和采油管理五区查因整改，最终实现高质量注汽。

KD18-18X11井投产8年后，出现日产油量0.2吨、含水80%，油稠供液差难题。孤东采油管理五区实施注汽+二氧化碳工艺措施，提升单井增油效果，但没过多久，注汽干度就从54.2%下降到25%，几经复查注汽方案和生产参

数，都没有找到注汽干度快速下降的原因。

采油管理五区在与生产管理部、技术管理部论证的基础上，成立联合排查组，与注汽站一同排查注汽炉头、注汽管线，寻找影响干度的设备原因；并排查天然气阀组，落实供气量和压力，排除了管网问题。

同时，采油管理五区再次梳理地面管网节点，怀疑分支管线可能存在瓶颈，决定增设一条新管线排除问题。目前，随着700余米新管线顺利投产，蒸汽干度上升到81%，达到了设计目标。

电厂煤炭经济库存策略 2个月节约资金1200万元

本报3月11日讯(记者 顾松 通讯员 孙育涛 隋玉锋) 为降低发电成本，胜利油田发电厂精准实施煤炭经济库存策略，建立了煤炭经济库存模型和煤炭关键指标与经济效益模型，从安全保供向经济保供转变。据统计，今年前2个月，该厂节约采购资金约1200万元。

去年9月，为深化煤炭管理优化创效，胜利发电厂成立了厂级煤炭领导小组，利用经济库存模型推算，全面实施错峰采购策略。厂领导、生产、经营、财

务及业务部门每月共同分析煤炭市场形势，确定次月各煤种数量、质量采购计划。

今年年初，受多重因素影响，国内煤炭价格一路飙升，最大价差达到260元/吨左右，得益于煤炭经济库存策略，胜利发电厂库存达到17万吨，成为全省少数高库存电厂。

针对煤炭价较高的形势，胜利发电厂积极调整采购策略，1月份减少高价煤库存约5万吨，2月份减少高价煤库存约3万吨，节约采购资金约1200万元。

临盘采油厂深入开展“三务”公开专项督查

本报3月11日讯(记者 顾松 通讯员 王小松) 今年以来，胜利油田临盘采油厂严格落实“管业务管公开”“谁主管谁公开”，重点围绕组织建设、干部人才队伍建设等领域强化党务公开，抓紧抓实涉及职工切身利益等重大事项深化厂务公开，加强完善招投标、物资采购、基建维修等重点业务公开，以公开促监督、以“阳光”促规范。

目前，采油厂纪委会同人力资源(组织)部、党群工作部成立督查组，加大“四不两直”督查力度，通过查阅资料、现场检查、访谈职工等形式，每月对各单位“三务”公开情况进行抽查，每季度实现督查全覆盖，对发现的问题形成督查通报，下发问题整改通知书，让整改落实真正到位，推进“三务”公开规范化、常态化、实效化。

森诺科技有限公司：研发推广环保厕所

本报3月11日讯(记者 顾松 通讯员 王光磊 王永亮) 近年来，森诺科技有限公司采用微生物菌剂降解技术，研发免水冲环保厕所，不仅解决野外施工如厕环境不佳问题，还节约水资源，助力绿色井场建设。

现场仅需接电即可使用，智能控制技术还能消除异味。”森诺技术有限公司技术人员称，2019年11月，该技术在“第一届全国农村改厕技术产品创新大赛”中荣获一等奖，取得专利技术5项。目前，该环保厕所先后在胜利油田、东营市、海南省、江西省等地安装500多套。

“百日安全无事故”专项督查



近日，胜利油田鲁明公司纪委组织各管理区纪检小组，对“百日安全无事故”行动开展专项督查。各纪检小组从管理区和注采站两个层面入手，通过查资料、看现场、访谈提问等方式，重点检查各单位宣传“百日安全无事故”专项行动的力度、员工的知晓度、各管理区的重视程度。

经过细致地监督检查，各管理区均高度重视此项工作，拿出切实可行的专项行动方案，多措并举强化安全生产管理，消除工作中的问题隐患。

本报记者 顾松 通讯员 王芳 摄影报道

“转”出新活力，“变”出新效能

滨南采油厂林樊家油田被评为中石化“高效开发油田”

本报3月11日讯(记者 顾松 通讯员 许庆勇 聂晓庆) “十三五”期间，面对低油价，增量规模压减、生产能力接替不足等现状，胜利油田滨南采油厂积极转变观念、更新理念，坚持以油藏经营管理为核心，加大勘探开发力度，持续推进稳油降本增效，使林樊家油田自然递减率下降1.7%、年产量保持平稳，被评为中石化“高效开发油田”。

经过35年开发，林樊家油田高含水井、低产低效井、报废井较多，井网控制程度较低，层间矛盾突出，开发效果变差。“十三五”以来，滨南采油厂通过开展剩余油分布规律和开发技术界限研究，优选废弃井实施侧钻，完善注采井网，针对高含水区实施微生物驱，出砂低产井实施大修防砂措施，实现了高质量发展。

井、套损井多的问题，他们树立“扶停一口长停井就是低投入投产一口新井”的理念，开展停产停注井大调查，分区块、分层系、分单井对长停井造成的原因、井网需求及效益状况开展系统大调查；摒弃“高含水井无潜力”观念，利用动静态资料，逐井、逐层进行潜力分析；加大长停井、套损井治理，“十三五”期间扶停油井46口、扶停注水井24口，恢复控制储量506万吨，恢复水驱储量815万吨。

面对油藏采出程度不均衡问题，他们运用储层精细对比、数模建模等技术，结合钻井、生产、测试等动静态及监测资料，重新认识油藏，摸清层间动用状况及潜力所在，实施林东块和林中九块两个整体调整方案，新增产能4.6万吨。

林中九块馆陶组属薄层水驱稠油油藏，随着开采时间的延

长，部分油井含水上升至90%以上。为进一步改善区块整体开发效果，他们开展剩余油分析，积极攻关探索冷采降黏、微生物驱技术，实施复合激活剂体系+外源菌体系混合驱油的工艺，有效克服了层内层间矛盾和主流线水线突进的问题，且投入少、见效快，开发效益大幅提升。

经过长期开发，林樊家油田多数单元表现为高含水、高采出程度、低采油速度。“十三五”以来，通过一系列水井增注、油井提液措施的实施，开发效果明显变好，但由于储层展布变化快、非均质性强，易形成水线突进造成暴性水淹。为此，技术人员针对流线差异小、主次分明、固定难调等不同特征，实施“组合调控、周期注采、注采耦合”、调参引流线、卡封堵流线、增注推流线等调流场技术，自然递减率下降1.7%。