



对话淄博华侨城实业有限公司总经理卢纯：

面对非议“耐得住寂寞，扛得住质疑”



齐鲁晚报·齐鲁壹点
记者 赵原雪 魏馨瑜

“女人的出现，是为了让她骄傲，而不是让她当一个配角。”曾有一本书这样说过。

当女性真正实现了性别自由，许多领域将不再仅仅是属于男性的主场。

比如生活，比如职场。至少卢纯是这么认为。

2019年，随着华侨城欢乐山川项目在淄博扎根，卢纯从上海来到淄博。

从此，作为淄博华侨城实业有限公司的总经理，一身干练黑色西装的她经常带着那冷静而掷地有声的磁性声音穿梭在淄博这座城市。

公开资料显示，华侨城欢乐山川项目建设在淄博东部山区，致力于打造现代化山湖度假生活乐园，四周横亘着以黑铁山、九顶山、花山、等九座山川，有着“在花园里建城市”的建设棋局，项目建成后，将会向淄博展现一个集生态、活力、时尚、文化于一体的全新模式的文旅名片。

令人充满期待，也一度饱受热议；有着山清水秀的柔美，也有坚韧不拔的品格。华侨城的存在似乎和当下新时代女性的品性有着绝妙的契合之处——需要我们打破常规，重新定义。

而这一切对于卢纯来说，更是如此。

如今，走过家乡湖南的山水，看过魔都上海的风云，来到淄博，

致力打造淄博东部文旅版图的她表示，为自己能成为淄博凤凰涅槃、加速崛起的参与者而感到无上荣光。

荣光之下，努力依然。就卢纯而言，就华侨城欢乐山川项目来说，其背后经历了什么？未来，她和它将给淄博人呈现一个怎样光景？

3月8日，齐鲁晚报·齐鲁壹点记者与卢纯面对面，探索一个文旅项目决策者对淄博这座城市的发展的思考以及这个全新文旅项目发展的“攻守道”。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：你对“三八节”这个节日的存在怎么看？

卢纯：三八国际劳动妇女节，是因世界各国妇女争取平等权利而设立的节日。新中国能废除存续了几千年的封建社会男尊女卑思想，让女性获得平等的教育权、工作权、选举权等等，尤为不易。

中国女性参与了新中国建设的各个领域，并取得了巨大成就。随着经济的发展，女性的地位将越发得到提高。现在的三八节大家都叫女神节，这就充分体现了社会对女性的尊重，同时也说明中国女性自我意识的进一步觉醒，以及更加自信年轻的心态。

我们要珍惜这个节日的来之不易，也要更多的付出劳动，发挥能力，做出贡献，并为自己的成就而感到自豪。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：在以男性为主的“地产圈”闯荡20余年，对男性掌握话语权和主导权的说

法，你怎么看？

卢纯：我不这么认为。主导一些决策应该是看真理在谁手上，而不是以男女来简单区分。

如果真的选择了这个行业，身在职场就必须公平竞争，不要把自己当做女性，要别人降低标准区别对待，而是更要高标准要求自己，做到最优秀。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：从城市的视角来看，你对华侨城是如何定位的？

卢纯：华侨城项目并不仅仅是大众眼中的一个简单的地产项目，而是一个融合了多方面业态的综合文旅项目。

华侨城主张产城融合、景城融合、职住平衡，华侨城片区有自己的学校、医院、加油站等配套设施，并由我们自己进行建设和运营，可以说，我们是组成一座城市的造就者之一。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：从离开湖南家乡到北上广深体会快节奏的生活，再到淄博这座老工业城市，20多年一路走来，你印象最深的片段是什么？

卢纯：作为开发建设单位的项目团队，华侨城每一个项目从起步到建成的那个时刻最为难忘。那一刻，我会觉得经历过的所有苦和难，都是值得的。同时也有很多不舍，因为团队很有可能又会转战他处，接受下一个任务，再来一个轮回。

我所经历的开发周期最长的项目，是我们华侨城总部深圳项目，总面积4.8平方公里，从1985年起深耕从未停止，到现在已经36年。作为一个文旅工程，深圳项目从开始到建造随着时间变迁，不断地改造、调整、提升，融合了我们华侨城每一个人的心血。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：在最难的时候，有想过退出吗？

卢纯：成年人的世界没有容易二字。在职场，每个人都会经历挫折、黑暗、跌宕起伏的时刻，但也会迎来成功的高光时刻，没有谁是一帆风顺。

我经历过挫折，但从没想过后退。来淄博前，我一直在南方工作，因为地域风俗、文化理念差异等原因，初来时确实很不适应。但这两年，我看到了淄博市委、市政府的改变和行动，也感受到了淄博人民的热忱和他们的支持和关爱，慢慢就爱上了这个城市，对项目也渐渐有了牵挂，难以割舍，想

陪着它走到建成的那一刻。

有稀缺的自然资源，有政府的支持，有市民的期待，有华侨城人拼搏进取的“拓荒牛”精神，淄博华侨城欢乐山川项目一定会完美绽放。

能成为淄博凤凰涅槃、加速崛起的参与者，我感到无上荣光。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：华侨城欢乐山川项目选址淄博东部背后的考量是什么？

卢纯：华侨城在建设一个文旅综合项目时，更加看中这片土地所承载的自然资源。

淄博东部地区有花山、黑铁山、九顶山等山脉群，项目所在地有水库以及鲁山大道、鲁泰大道等交通干道，这样的山脉布局对文旅是一个非常有力的支撑。可以说，淄博东部的这片区域是极为稀缺的资源。

东部片区曾经是辉煌的工业基地，新的时代，需要产业优化、生态优质，这些完成历史使命的企业都已搬迁，生态环境正在逐渐恢复，随着先进制造业园区、保税园区以及我们华侨城文旅项目的落地，东部将率先成为“宜居宜业宜游”的城区，“东优”的发展定位很快就能变成现实。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：来淄博的两年多时间，你工作和生活的状态如何？

卢纯：我已经完全融入了淄博这座城市。相比最初，我已经很少回上海了。

目前，工作就是我的全部，虽然离我心中“闲云野鹤、浪迹天涯”的理想生活还有点距离，但我依然可以在工作中感受到岁月静好。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：华侨城艺术中心的建设经过了漫长的20个月，在这段时间里，艺术中心的存在本身也饱受非议。你是怎么看待这些质疑的？

卢纯：一个项目的打磨一定要耐得住寂寞，扛得住质疑，坚守到它建成那一天，用项目的实际效果回答他们否定的声音，这也是华侨城一直不变的态度。我们要做，就做精品。在淄博，我们也会坚守同样的态度和路径。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：对未来淄博华侨城项目的发展，你有怎样的预期？

卢纯：我们对淄博项目的前景，是非常乐观的。

新形势下，安全、品质、数字

化将成为旅游产品的关注点。华侨城也将牢牢把握扩大内需这一战略基点，顺应消费升级新趋势，加强旅游标准建设，构建旅游核心能力，并通过科技创新推进产品迭代升级，打造新型文化业态和消费模式，推动文化和旅游融合发展。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：从外来者的角度看，你认为淄博文旅产业的发展壮大还缺少哪些要素？华侨城可以进行怎样的弥补？

卢纯：一座城市的时尚和小资气息，会通过人文艺术、生态环境来体现。相对于很多国内一二线城市而言，现在淄博的时尚气息还较为缺少，需要长时间的培养和浸透。

文化要古，经济要新。从美好风景走向美好生活，带给淄博人民一个“人文、生态、时尚、活力”的欢乐之城，这是欢乐山川项目永远不变的承诺。

欢乐山川项目将用华侨城的手法来诠释齐文化的精髓，建设花园中的城市。通过每个细节的雕琢，让人文艺术不再是高高在上的空中殿堂，而是成为项目本身携带的气质浸染身在其中的每个人。栖居山水也不用逃离都市，诗与远方就在身边。当你来到华侨城，你看到的不会是一个复刻之后的仿古建筑，而是从时尚、活力之中，感受到齐文化的魅力。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：有人说，房地产是美好生活的服务商，建筑是城市品质、城市情怀的重要载体。未来，华侨城想在淄博打造怎样的一个画面？

卢纯：文化旅游是华侨城的主业，华侨城同时也是城市建设运营商。华侨城“优质生活创想家”的发展理念，并不仅限于建筑的方寸之间，更多的是“产城融合、职住平衡、生态宜居”的大规划、大布局。

至于未来的淄博华侨城欢乐山川项目，我想几句诗可以形容：在屋里可以“看庭前花开花落，望天外云卷云舒”；走出门是“绿树村边合，青山郭外斜”的诗意画卷；白天游人如织欢声笑语，夜晚又是“灯火万家城四畔，星河一道水中央”的繁华都市景象。

每个年龄段的人在这里都能感受到快乐和活力、生活得安逸舒心，这才是我们要打造的“以人为本”的优质生活。

农行淄博分行：

持续加强服务收费价格管理工作

近期，农行淄博分行以2021版服务价格标准实施为契机，严格落实减免政策规定，不断规范服务收费管理，有序推进新版服务价格标准落地实施，切实维护客户权益。

落实职责，严格落实。该行成立了价格工作领导小组，加强对服务收费的组织领导，组织相关部门室和全辖各支行做好服务收费价格目录的梳理，促进价格管理落到实处。

加强培训，规范操作。该行加强对网点一线员工和客服人员的培训，确保员工熟练掌握，按照新版服务收费标准处理相关业务，

有效提高了全行从业人员对服务价格收费管理的执行力和业务技能。

统一公示，加强宣传。该行扎实做好新版收费标准公示工作，确保已出台的减免优惠政策在价格标准上的落实到位，积极履行服务收费告知义务，确保客户的知情权、选择权，加大消费者权益保护力度。

规范收费，减费让利。该行严格落实六部委18号文精神，全面对接监管要求，不断加强服务价格管理，严禁违规向客户转嫁成本，落实优惠减免政策，切实服务实体经济发展。（何淑宜）

农行淄博分行：

“三落实”深化脱贫攻坚 财会领域工作成效

近年来，农行淄博分行始终坚持贯彻党中央国务院扶贫工作重要决策部署，深入落实上级行关于支持脱贫攻坚各项财务政策，做好脱贫攻坚工作与服务三农、乡村振兴和普惠金融等相衔接。

落实脱贫攻坚绩效政策传导。严格落实监管要求，强化上级行脱贫攻坚考核政策，加大脱贫攻坚考核力度，按季开展绩效提示和脱贫攻坚指标绩效结果分析，针对性开展辅导，充分体现绩效考核与脱贫攻坚的有机结合。

落实脱贫攻坚资源配置保障。优先保障涉农、扶贫、普惠、制

造业“农银e贷”、民营企业和绿色信贷等重点领域贷款投放，并实施经济资本优惠。全额保障脱贫攻坚费用及固定资产指标需求，积极落实减费让利政策，支持脱贫攻坚和企业复工复产。

落实脱贫攻坚与乡村振兴有效结合。为持续做好巩固脱贫攻坚成效，农行淄博分行在今年绩效考核中，将进一步加强巩固脱贫攻坚成效与乡村振兴、县域转型、服务三农和普惠金融等政策的深度融合，加强绩效政策辅导，确保考核导向自上而下的一致性，深化巩固脱贫攻坚财会领域工作成效。（何淑宜）

毕淑敏

《领悟人生的亮色》读后感

人生有许多事情难以抉择，可以把握的是自己对人生的态度。只要积极、向上、友善、努力、乐观、充满信心地去对待生活，人生就会处处有亮色。

（何淑宜）

● 遗失声明：淄博市青年美术家协会丢失登记证正本、副本，特此声明作废。

● 注销公告：淄博市青年美术家协会现声明注销，特此公告。