



## 淄博新经开一周年特别报道

## 两位传统产业掌门人的奔跑与追梦

齐鲁晚报·齐鲁壹点  
记者 李梓博

## 起初的心里没底

高正，一名准“90后”，现在他是淄博金卡陶瓷有限公司的总经理。2013年回国后，子承父业，他成了一名“陶二代”。

善于思考的他，在企业管理和运营思路融入了自己的想法，企业在最近几年发展势头较好，特别是在产品品质上有了大的提升，国际市场份额不断增加。绿色发展和产品创新上有了大的提升，国内外市场份额不断增加。

然而，2020年4月7日，一场会议让高正的心悬了起来，这一天淄博召开了部分功能区管理范围和机构设置调整优化动员会议，经开区调整到了南部区域，而金卡陶瓷正好位于新经开区范围内。

“感觉很突然，我们没有任何准备，说实话那个时候是比较担心的，心里没底。”高正的担心不无道理。

从当时的会议报道可知，调整后的淄博经济开发区是主城区“南拓”的关键区域，将以建设生态产业新城为定位，聚力打造老工矿区转型升级先行区、新材料和高端装备制造业集聚区、产城融合示范区、绿色生态涵养区。

而建陶作为传统产业，貌似与新经开区的定位“不搭”。

“还让干吗？是不是要把建陶厂全部关停？”当时，高正对相关政策把握不准，本来想上马的技改项目也不敢上了。

和高正一样，彼时的陈世伟也充满不安和疑虑，由于存在能耗高等问题，建陶企业似乎是“不受欢迎”的。

然而除了担心，陈世伟还有一点自信，他所在的山东统一陶瓷科技有限公司，在几年前就对生产线进行了智能化改造升级，2020年公司接入海尔集团旗下的工业互联网生态平台卡奥斯，成为建陶行业首家入选企业。

“统一陶瓷处于经开区范围内，对我们来说，机会和挑战并存，最重要的是我们对公司产品有信心，所以在担心之外，我们更看中自己企业的自身发展。”陈世伟告诉齐鲁晚报·齐鲁壹点记者。

高正和陈世伟的担心，也是经开区内众多传统产业从业者的疑虑。淄博经开区是淄博的老工矿区，这里经过几十年的发展，建立了完整的重工业产业链，虽然在近年来的转型升级中，一批企业被淘汰，但是整体仍然以传统产业为主。

而淄博经开区内光建陶企业就有30多家，这些企业都是在前几年转型升级后得以生存下来的，可以说是经过了“九死一生”。

而随着经开区的调整，30多家建陶企业以及众多的传

3月30日18:00，淄博高新区中润大道附近的一家咖啡馆里，接着电话的高正不断敲击着电脑键盘。

屏幕上，是厂里的技改项目方案。

是日上午，从外地出差回来的他落地淄博后，马上赶到厂里紧急处理工作，16:00又从厂区赶往市里，讨论上述方案。

和高正一样，陈世伟这几天也异常繁忙。除为那个崭新的订单，不停地调试生产设备，以满足客户需求外，他还要抽出时间，接待前去参观调研的人群。“手机一天要充3次电，实在太忙了。”他说。

这样的忙碌，高正和陈世伟都已习以为常，并乐此不疲。

去年4月7日，淄博市委、市政府召开部分功能区管理范围和机构设置调整优化动员会议，淄博经济开发区由周村区北郊镇调整至主城区南部区域。作为经开区两家建陶企业的相关负责人，高正、陈世伟曾经担心过：建陶企业作为传统产业会不会被关停？

而在经开区调整一周年后，他们彻底打消了顾虑。

“我们从经开区的变化中看到了新的希望，吃下了定心丸。”高正说，而或许正因定心丸的存在，他们迈开大步，加油干。



高正



陈世伟



统产业的命运又将如何？

## 变化在发生

效率和服务，这是高正和陈世伟都提到的两个词，这个词也同时用在了新的经开区管委会身上。

作为曾在英国和日本留学的“海归”，高正不仅对国外的建陶产业比较了解，并且对国外公司的管理，以及政府服务深有体会。

在经开区调整后不久，管委会多次召集辖区内的企业代表开会，其中一次是专门针对建陶行业的座谈会，高正参加并且发了言。

也正是这几次会议，让高正对经开区管委会竖起了大拇指。“管委会领导是懂产业发展、懂企业家的。”高正这样

说。

在上述会议上，经开区明确提出，不会关停建陶产业，反而要通过政策扶持，促进行业转型升级。

同样，陈世伟也参加了这次会议，并且对此印象深刻。“会议气氛非常轻松，大家畅所欲言，我也发了言，经开区领导表示辖区内的建陶企业5年内不动，并给予相关政策。”

经开区的上述表态，给30多家建陶企业吃了定心丸，也给传统产业从业者吃了定心丸。

陈世伟说，企业最看重的是稳定的营商环境，在这次会议之前，各种传言都有，但是开完这次会，企业家就有信心了，也敢投入了。

“打消疑虑之后，企业完全可以甩开膀子干了。”高正告诉

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者。

除此承诺，经开区还给出了实实在在的政策利好和服务：对企业技改进行扶持，执行税收返还政策、企业审批一站式服务……

如今的经开区，看得见的是环境好了、企业干劲足了，感受到的是营商环境的极大改善，以及政府效率的提升。

提到政府服务，陈世伟更是感同身受。

经开区刚调整不久，相关部门就建立了企业家微信工作群，管委会班子成员和各个部门负责人都在群里，企业有啥情况和需求可以直接在群里交流，并且归属于哪个部门负责人，部门负责人直接群里回复。

“以前都是准备好材料找相关部门去汇报，现在直接在

群里就能解决很多问题，行政效率比以前提高太多了。”陈世伟说。

而不久前发生的一件事更让他难忘。统一陶瓷想在自己的厂区外改建一处停车场，由于涉及到公共区域，陈世伟便与经开区综合执法局取得联系，没想到第二天局长亲自带队上门查看并指导改造。

## 未来，在这里

高正在国外留学时，曾考察过意大利和西班牙等国家的陶瓷产区，他对国外的生产技术和产品十分了解。

他2013年回国，那几年也是淄博建陶产业转型升级的阵痛期。回国后，他把国外的生产技术、发展趋势和管理理念带回国内。企业不仅没有被淘汰，反而得到了较好的发展。

如今，他十分看好经开区，他说经开区的发展理念先进，非常符合现代产业经济的发展规律。“这里就是淄博的未来，而我们企业有幸身在其中，必须学会借势发展，尤其是绿色产业发展，我们在经开区一定可以有所作为。”

于是，金卡陶瓷今年计划与北京科技大学合作，将建设固体废物综合利用实验室资源综合利用研究院，专门做固体废物的综合利用研究。

高正认为，未来的陶瓷产业一定是绿色生产以及材料创新应用。按照高正的设计，未来的金卡陶瓷将从生产加工企业，转型成新材料研发和技术输出型企业。

如今，金卡陶瓷与陕煤集团联合研发的煤矸石综合利用项目已经取得阶段性成果，煤矸石将转化成陶瓷基仿石材料，既解决了废物处理问题，也为陶瓷生产提供了新材料。

而陈世伟领导的统一陶瓷也正在对生产线进行信息化改造升级，公司注重运用新技术、发展新业态、创立新模式的发展思路，以产品高端化、制造智能化、发展集约化、产业绿色化“四化”为主攻方向，加快促进企业战略性高成长。

在去年的动员大会上，淄博市委书记江敦涛有过这样的描述：经开区是淄博城市形象的未来所在，城市功能的未来所在，城市竞争力的未来所在，高端产业的未来所在，生态环境的未来所在。

在淄博经开区调整一周年之际，这样的思路和目标更加清晰且坚定，如今，经开区各项基础设施建设正在进行，招商引资和项目落地有条不紊，敢于“留白”的经开区未来可期。

“经开区是投资的沃土，也是创业的沃土，我们有幸身处其中，必须做出个样子来。”面对可期的未来，高正、陈世伟等更多企业家说出了这样的心声。