

砥砺一甲子 胜利再出发

2021年4月21日 星期三
编辑：王帅 美编：姚会英

从1961到2021，中国石化胜利油田走过整整一甲子。

——坚持“永远听党话跟党走”的政治自觉，牢记初心使命，传承石油精神、弘扬石化传统，实现从无到有、从小到大，成为我国重要石油工业基地。

——坚定“我为祖国献石油”的理想信念，共发现油气田81个，探明石油地质储量55.87亿吨，累计生产原油超12.5亿吨，占我国同期陆上原油产量五分之一。

——坚守“为美好生活加油”的责任使命，发展企业、奉献国家、服务社会、造福员工，累计实现收入2.39万亿元、利税1.03万亿元。

站在新起点，胜利再出发，向着“推动高质量发展、建设领先企业、打造百年胜利”的愿景目标阔步前行。

本报记者 顾松 通讯员 庞世乾



胜利油田利用信息化技术，推动油气生产安全平稳高效运行。

我为祖国献石油

产业报国的胜利责任

原油产量稳定在2340万吨以上，天然气稳定在5.6亿立方米以上，如期实现同口径条件下盈亏平衡点降至50美元/桶目标。

2020年底，胜利油田油气开发交出令人满意的答卷。

中国石化集团公司总经理助理兼胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记，胜利油田分公司代表孔凡群说，这是胜利人坚定产业报国信念、聚焦价值引领、创新驱动，不断提升油气主业可持续发展能力的结果。

胜利油田勘探开发之难世界公认，囊括了世界2/3以上的油藏类型，被形象地比喻为“一个摔碎的盘子，又被踢了一脚，七零八落，对不起来”。

复式油气聚集(区)带理论、隐蔽油气藏勘探理论……这些胜利人自己创造的理论，让整个渤海湾的勘探之路越走越宽。创新的居于世界前沿的陆相水驱剩余油富集理论、聚合物加合增效理论，国内领先的滚动勘探开发、高含水油田水驱提高采收率等配套技术，支撑了油田增产稳产。

胜利油田原油产量连续9年保持在3000万吨以上，1996年到2015年连续20年年均产量稳定在2700万吨以上……

进入新时代，面对我国石油对外依存度持续攀升，国家能源安全受到严峻挑战的新形势，胜利油田如何展现自身价值、实现更大作为？

“规模效益稳产和成本竞争优势，是引领油田高质量发展的动力源，是保障国家能源安全的重大责任，也是油田的核心价值所在。”孔凡群表示。

责任铸就担当。围绕提升油气主业创效能力，胜利油田明确了“实现较长时间

内效益稳产2340万吨，盈亏平衡点持续下降”的奋斗目标。

面对困难，干部员工转变观念。勘探上，提出“资源潜力、复杂构造、沉积储层、成藏规律”四个重新认识，把准了高效勘探的脉搏。“十三五”期间，胜利油田新增探明石油地质储量1.93亿吨、控制石油地质储量3.32亿吨、预测石油地质储量4.44亿吨。开发上，算清效益账、多干效益活、多产效益油，精雕细琢找潜力。目前，胜利油田已开发的40多亿吨地质储量中，采收率小于20%的有14亿多吨，虽然都是难啃的“硬骨头”，却是潜力所在。“采收率若提高10个百分点，可支撑2340万吨稳产大约20年。”油田首席专家束青林说，把潜力变成生产力，关键在创新驱动。

“在油气勘探最有潜力的目标抓突破，在油气开发矛盾最突出的领域抓创新。”胜利油田科技管理部冯斌说，全力建设创新型企业，科技创新力度前所未有。

成立8个勘探攻关项目组 and 8个开发工程项目组，统筹资源，集成攻关；“十三五”期间总投资24.96亿元，为“十二五”的1.2倍；加大科技奖励力度，年度科技奖励达到1.52亿元……

科技是效益稳产的硬核支撑。孤岛中一区馆3应用非均相复合驱技术，采收率提高至63.6%，成功挑战60%采收率极限，经济有效期延长10年以上；薄储层超稠油高效开发关键技术使单井周期产能增长17.1倍；10个区块15个井组应用“压驱”的技术，累增油达到2805吨……

“十三五”期间，胜利油田共生产原油1.17多亿吨，超规划目标361万吨。



改革管理提效率、增动力、激活力，2020年实现挖潜增效41.5亿元。

国企改革的胜利担当

从2017年开始，胜利油田长期形成的“油田一采油厂一采油矿一采油队”的四级管理模式被打破。取而代之的是，建立“油田一采油厂一采油管理区”三级管理模式。

在这种管理模式下，胜利油田16家油气开发单位484个采油矿、队调整为115个采油管理区。管理区作为油藏经营独立核算单元，从“店小二”成为“大掌柜”，对油气生产存量业务拥有七项经营优化权。由此带来的是，主业劳动生产率提高58%。

与之对应的，是把采油厂辅助生产、科研技术、维修护卫等单位 and 人员进行专业化整合，建设“业务突出、队伍精干、管理精细、服务高效”的16支专业化队伍，与采油厂形成甲乙双方关系，使采油厂更像“采油厂”，专业的人更“专业”。以此为标志，胜利油田为国内上游找到了一条老油田可持续高质量发展之路。

随着时代的进步和形势的变化，有效资源接替不足和效益稳产的矛盾越来越

大，高成本和成本结构不合理的问题十分突出，生产保障能力和社会化服务业务扭亏增效能力亟待提升，人力资源优化配置机制尚需完善等，严重制约着油田可持续发展。

胜利石油管理局有限公司总经理、党委副书记，胜利油田分公司总经理牛栓文表示，国企是党和国家最可信赖的依靠力量，是党和国家的经济部队。国企改革，说到底还是调整束缚生产力发展的生产关系，用今天的改革为明天的发展铺路搭桥。

突出油藏经营价值最大化，胜利油田实施流程再造、组织重构、资源优化，初步形成以油藏经营为核心的油公司体制机制。牛栓文介绍，过程中，树立价值创造导向，调整考核指挥棒，构建“经营绩效+管理绩效+党建质量”考核引领机制，激发了老油田发展活力。

油田盈亏平衡点持续下降，连续4年效益稳产2340万吨；2020年超额完成年度石油地质储量任务，整体运营效能持续提升……

绿色发展的胜利实践

在胜利油田石化总厂污水处理岗位工作近30年，吕兴武近几年的感受颇深：“发生了很多变化，最主要是没有难闻的气味了，工作环境得到巨大改善。”

变化不仅仅发生在石化总厂。胜利油田在2013年就实现采出水零排放，油田开发实现全流程密闭生产，修井现场实现“无塑化”，封存二氧化碳转化为碳交易产品，填补了国内行业空白。

胜利油田投运的现河采油厂能源管控中心，年节电量1838万千瓦时，研发形成了五大能效体系、四大功能模块，被评为“国家能源资源计量服务示范项目”。2020年，其他15家开发单位的能源管控中心全面建成并投入运行，预计年节约电量2亿千瓦时。

一系列变化来之不易。经过几十年勘探开发建设，胜利油田稳产难度越来越大。为保障国家能源安全，“十二五”期间，胜利油田产液规模扩大至3.06亿吨/年，生产耗能耗持续攀升。

不仅如此，胜利油田生产区域复杂多样，不仅有陆地、海洋、城区、农田，还有生态区、养殖区，国家级自然保

护区和西部脆弱的生态环境更对绿色生产提出了严苛的要求。

2016年以来，胜利油田先后投入3.36亿元，实施气代煤(油)工程，年减排二氧化碳39.5万吨。坚持在保护中开发、在开发中保护，油田能耗总量年均下降11.7万吨标煤，绿色产品技术标准覆盖率率达到100%。

坚持多元化能源布局，加大新能源开发力度，现已拥有油田采出水余热资源综合利用等14项核心技术，投运余热、地热、太阳能等新能源项目年节能达到5.67万吨标煤。

创新实施的注采输区域一体化节能改造模式，产液规模由3.06亿吨/年下降至2.9亿吨/年，年节电2.4亿千瓦时，改造工程荣获国家“双十佳”最佳节能实践、国家节能标准化创建项目。

2021-2025年，推进高质量发展迈出实质性步伐。2026-2035年，推进领先企业建设，整体发展质量、效益指标和企业软实力处于领先水平。2035年以后，成为行业高质量发展典范，以坚实步伐迈向百年胜利、永续胜利。披荆斩棘，奋力奔跑，“胜利”未来可期！