

砥砺 一甲 胜利再出发

2021年4月21日 星期三
编辑：高艺飞 美编：姚会英

“只长红柳不长树，四季只有春和冬。”上世纪六十年代胜利油田所在的黄河入海口，还是一片荒凉贫瘠的盐碱地。

这些年来，在这曾经荒凉贫瘠的地方，胜利人开发建设81个油田，为国家贡献原油超12.5亿吨，打造了全国重要石油生产基地。还是在这荒凉贫瘠的地方，胜利人培育形成了以爱国奉献、改革创新、精细严谨、开放合作等为时代内涵的石油精神。

“传承石油精神、弘扬石化传统，是保障国家能源安全、建设领先企业的现实需要，也是牢记初心使命、矢志奋勇前行的强大动力。”胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记孔凡群说，面对“推动高质量发展、建设领先企业、打造百年胜利”的艰巨任务，胜利油田要从石油精神、石化传统中寻找智慧、汲取力量，奋力开拓、奋勇前行。

本报记者 顾松 通讯员 崔可宁



面对低油价形势，油田员工全力攻坚创效。

精神传承：胜利的源泉

一张政治答卷

“在异常艰苦的条件下，胜利人能够建成全国第二大油田，靠的是什么？靠的就是对党忠诚的坚定信念，靠的就是产业报国的家国情怀。”

2019年12月，在胜利油田“传承石油精神、弘扬石化传统”座谈会上，80高龄的胜利采油厂原副厂长路宪章的发言赢得了雷鸣般的掌声。

1964年1月25日，党中央一声令下，一万多名来自大庆、玉门等地的老一辈石油人，会师渤海之滨、黄河两岸，打响了一场声势浩大的石油勘探大会战。“那时的黄河口白茫茫的一片盐碱地，我们没地方住，就住老乡的牛棚、羊圈；没水喝，就喝泛着绿毛的地沟水；没吃的，就吃野菜、草籽……”说起当年会战的艰难，“老石油”王廷海唏嘘不已。

老一辈胜利人满怀“革命加拼命，拿下大油田”的豪情壮志，发扬“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的创业精神，头顶蓝天，脚踏荒原，人抬肩扛，苦干实干，取得了一个又一个胜利。

1978年生产原油1946万吨，建成全国第二大油田；从1987年到1995年，连续9年稳产3000万吨以上；从1996年到2015年，连续20年年均产量稳定在2700万吨以上。油田首席专家束青林说，1981年至1987年，全国原油产量增加3292万吨，其中胜利油田就占1549万吨，接近50%。这是胜利油田为推动国家经济建设、保障国家能源安全作出的卓越贡献，向党、向国家交出的一张出色的答卷。

50多年前，面对异常艰苦的环境条件，胜利油田干部员工以革命加拼命精神展开勘探大会战，实现快速增储建产，为甩掉我国贫油落后的帽子作出重要贡献。

今天，面对我国石油对外依存度持续攀升，国家能源安全受到严峻挑战的新形势，胜利油田如何展现自身价值、实现更大作为？

新时代新担当。围绕提升油气主业创效能力，胜利油田明确了“较长时间内效益稳产2340万吨以上，盈亏平衡点持续下降”的奋斗目标。

规模效益稳产和成本竞争优势，是引领油田可持续发展动力源，是保障国家能源安全的责任所在。管理局有限公司总经理、党委副书记，油田分公司总经理牛栓文表示，胜利油田必须坚定“我为祖国献石油”“为美好生活加油”的理想壮志，在新时代展现新作为。

信念如磐意志坚。胜利油田用新理念指导新实践，统筹推进“五大战略、三大目标”，持续打好东部老区保卫战、西部新区进攻战和页岩油攻坚战，汇聚了高效勘探、效益开发的磅礴力量。

进入2020年，面对疫情和油价暴跌的叠加影响，油田党委一班人坚持“胜利油田不能减产，必须稳住2340万吨原油产量”。他们科学统筹，一手抓疫情防控，一手抓生产建设，持续攻坚创效，使原油、天然气生产始终超计划运行，商品率持续升高。

“十三五”期间，胜利油田新增探明石油地质储量1.91亿吨，控制石油地质储量3.31亿吨，预测石油地质储量4.27亿吨，三级储量超规划目标0.99亿吨，生产原油11753万吨，超规划目标361万吨。

“确保原油稳产2340万吨/年，盈亏平衡点降至45美元/桶以下，在集团公司打造世界领先企业中走在前做表率。”站在新起点，胜利油田又确立了“十四五”奋斗目标。



胜利油田职工坚持价值引领创效益。

一条胜利之路

胜利的出路在哪儿？胜利的未来又在何方？

思想是行动之先。面对新时期油田的发展之问，油田党委提出了“一切工作向价值创造聚焦，一切资源向价值创造流动”的全新经营理念，引领干部员工用新的观念理念审视问题、引领实践、推动工作。

伴随着思想观念的大破冰，胜利油田开启了新一轮开拓创新的大突围。在2017年油田党委扩大会上，油田党委将创新驱动作为“五大战略”之一，突出价值引领和效益导向，以敢为人先的胆识和锐意创新的智慧，发出了从油藏开发管理向油藏经营管理转变的动员令。

面对油田老区低渗、超稠等世界级难题，新区、新层制约性瓶颈矛盾，胜利人确立勘探“四个重新认识”，成立八个勘探项目组 and 八个开发项目组，进一步深化基础研究和油气规律认识，推动技术集成创新和成果转化，加快储量向产能转变、产能向产量转变、产量向效益转变。

“注水压力不能超过地层破裂压力”，这是世界石油行业的“金科玉律”。2020年10月，胜利油田“压驱”技术在10个区块试验成功，一举改写了这一教科书条文。

中国石化胜利油田分公司副总经理张宗耀说，这是一种思维上的突破，更是一种技术上的创新，必将大幅提高油田采收率，带来开发方式的大变革。

半个多世纪以来，从创业走向创新，从胜利走向胜利，胜利人从没停下创新脚步。从创立复式油气聚集（区）带理论、隐蔽油气藏勘探理论、创新国内领先的滚动勘探开发等十大配套技术，到原油产量包干试点、内部经营模拟承包、一体化管理模式，胜利人蹚出了一条创新发展的胜利之路。

一边是持续低油价的制约和影响，一边是油田剩余经济可采储量大幅度减少，开发成本持续上涨，企业核心竞争能力和抗风险能力相对较差……2017年初，胜利油田新班子一上任，就面临着前所未有的困难和压力。

一个靓丽品牌

2020年1月，孤东采油厂东北油气项目部被中国石化集团东北油气分公司评为2019年度唯一的油气开发管理“优秀服务承包商队伍”。

这个项目部成立于2019年3月，主要承揽东北油气分公司松原采油厂的油气井管理和巡检维护业务。来到黑土地不到一个月，他们就树立了胜利人精细严谨的品牌。而这仅是胜利油田外闯市场的一个缩影。

近年来，胜利油田聚焦人力资源价值提升，引导干部员工动起来、走出去，有2.5万余名干部员工主动到外部市场搏击风浪。

精细严谨是石油石化人一以贯之的工作准则，更是胜利人的优秀品格。不管走到哪儿，胜利人都把它带到哪儿、弘扬到哪儿。

2017年3月，现河采油厂成立新春项目部，刘青峰是这个项目部的经理。在刚到新春的一个月里，由于人生地不熟等原因，项目部生产运行不畅、管理跟不上节拍，一度陷入被动局面。“甲方生产会都快成我们的批斗会了，大家听了都很难受。”刘青峰说。

“市场不相信眼泪，走出去就要靠本事吃饭。”在刘青

峰看来，不论走到哪儿，不论干什么，都要严字当头、细字当先，来不得半点松懈。

在那段时间里，刘青峰他们白天跑现场了解情况、熟悉井位，情况摸不清决不回队，经常一跑就是十几个小时。晚上在宿舍里分析查找问题，商讨措施。项目部员工都表示，虽然是辛苦了一些，工作也是严了一些，但大家没有一丝怨言。

就这样，经过一个月的努力，他们逐步扭转了被动局面，得到了甲方的表扬和奖励。目前，项目部被甲方指定为迎检的定点单位，成为其他专业队伍学习的样板。

在油田内外，在大江南北，还有许多外闯项目和人员，像新春项目部那样，用精细严谨的作风叫响出了一张张靓丽的胜利品牌。

近年来，面对低油价，胜利人树立经营意识，算清效益账、多干效益活、多采效益油，药剂使用精准到“克”，耗材挖潜细扣到“分”，电费节约严控到“千瓦时”，全员全要素精细挖潜。2019年，油气完全成本和盈亏平衡点环比实现两连降，扭转了低油价以来成本上升、经济可采储量下降的势头。

精神缔造胜利，胜利必将走向新的胜利！