



# 改革开放的时代成就了我

## 许振超:『金牌工匠』的起点是『当个好工人』



71岁的许振超依旧目光如炬。

文/片 齐鲁晚报·齐鲁壹点 记者 李静 刘海鹏 李岩松 高广超 赵波 许建立

### 桥吊司机的梦想

2021年初春,乍暖还寒,山东港口青岛港前湾集装箱码头上,伴随着海浪潮涌,自动化桥吊高效有序地进行着集装箱的装卸。

“以前装四五百个集装箱的轮船就感觉很大了,这艘船应该是两万集装箱,真是变化太大了。”71岁的许振超腰板挺直,目光如炬,望着一艘正在装卸的巨轮感触颇深。

1974年,许振超来到青岛港成了一名码头工人。那时港口装卸作业方式属于半机械化,机械完不成的,要由码头工人辅助完成,不仅危险,而且劳动强度非常大。

当改革的春风吹进青岛港,港口提出“实干兴港”的口号,现代化建设一步步加快,机械化程度逐渐提高,码头工人的处境明显改善。但是码头工人的安全问题,一直困扰着许振超。万一钢丝绳断了,后果不堪设想。那时候,他最希望看到的就是吊车下面可以不需要人工。

20世纪80年代,许振超在专业刊物上看到国际上兴起了新的集装箱装卸运输方式,这让他十分欣喜,从此一颗种子深深地埋进了他的心里,“我就是期盼着这一天早点到来,圆我的桥吊梦”。

经历了焦急等待,许振超终于

在1982年等到了“青岛要成立专业的集装箱公司”的好消息。为了成为一名桥吊司机,他开始摸索着学习。自从参加工作,他就一直对机械和电路有着特殊的爱好。比如,一整个吊车的电路控制原理图,他都能默写下来,并且没有任何差错。他深知“唯有知识才能改变命运”,所以总是随身携带笔记本和英汉小词典,还专门找力学的书研究学习,挤出一切时间加紧练习。1984年,青岛港组建集装箱公司,许振超凭借过硬的技能和对设备理论的熟知,被选为第一批桥吊司机。“圆了我的桥吊梦,也圆了我好多年一直对吊车下面无人的期盼。”许振超说。

### “许队”的改革

1993年,许振超当上了桥吊队长。这对于许振超来说,是一次巨大的全方位的考验。也正是因为当上了队长,许振超觉得应该想办法带领职工队伍,成为新时代的码头工人,摆脱大老粗的形象,让社会上谈起码头工人可以竖起大拇指。

要改变形象,从哪儿着手呢?许振超当时想,形象总有一些承载的方式,比如改变作业线上丁零当啷的无序的噪音。如果说把集装箱吊起来就是一个桥吊司机,许振超认为这个标准太低。

“我觉得一个优秀的司机,一个标准的司机,一个合格的司机,在工作中应该是专注的,聚精会神

的,操作过程让人看起来非常流畅,非常优美。”这是许振超心中的桥吊司机该有的样子。

工作中,许振超觉得自己有责任、有义务将自己的技能推广到全队。于是,他大刀阔斧改革,规范操作行为、工作作风,制定一系列工作标准,并且提出了“无声响操作”的要求。

无声响操作,前无依据,那就去“创造”实际案例。许振超提出了“稳、准、轻、快”的目标。“稳,就是吊集装箱别像喝醉的醉汉一样摇摇晃晃;准,就是吊起来集装箱就允许一下,不允许第二下;轻,就是吊起集装箱轻拿轻放;快,就是效率。”

要改变已经形成的习惯,无疑是一个艰难的过程。面对不同的声音,许振超咬牙坚持,他觉得总有一天会看到成效的。随着新工作方法的推行,实践逐渐常态化,噪音在减少,事故率在下降,机械损伤在下降,效率逐步在提高,懒散的工作态度在改善,良好的工作作风和精神面貌在养成。

### 一场场的“漂亮仗”

20世纪90年代,远洋集装箱航运快速发展。当得知有几条重要航线要在青岛港开了,许振超便意识到这对青岛港和码头工人都是一个很好的机遇。

1997年,一艘装满剧毒化工危险品的货船来到青岛港,危险程度极高,此前经过几个港口都不敢接这个活儿。而许振超决定接下这个

重任。“我知道其中的利害,操作过程一定要谨慎,绝对不能有任何差池。”当装有化工危险品的集装箱被安全、高效地卸下来,现场很多人惊讶怎么就“悄无声息”地干完了。许振超自豪地说:“无声响操作嘛。”

远洋航线对装卸时间要求非常高。“有一条航线,当时给我们的时间是6至8个小时,如果完不成,人家立马开船走,那么就意味着我们会丧失这个机会。”许振超仍然记得当时货船非常大,第一个航次要求8小时,他们在6小时干完了;第二艘船要求8小时,他们5小时干完了;第三艘船,装卸过程却出现了问题。当时一名桥吊司机操作不慎,集装箱被卡住。在紧急处理好故障后,他们仍然在8小时内完成了装卸任务。

连续做了三个航次以后,青岛港打出了“漂亮”的口碑和影响力,这条航线也被评为“精品航线”。许振超再次讲起这段故事时,脸上写满了骄傲与喜悦。

### “老码头”的新使命

“干就干第一,争就争一流。”这是许振超的座右铭。有了之前的积淀,他带领团队先后八次刷新集装箱装卸世界纪录,创造享誉全球的“振超效率”。

1994年,许振超正式入党。其实,入党之前,他也始终以党员的标准严格要求自己,生怕自己做得不够多,做得不够好。“入党以后,对我的工作更是一个鞭策。无论走到哪里,时刻提醒自己是党员,时刻提醒自己代表着党员队伍,脚踏实地把工作干好,是一个党员应有的自觉。”许振超说。

对工人命运的强烈关注,特别是技术工人的素质提升,贯穿于许振超的整个职业生涯。

作为全国人大代表,今年许振超再次“上会”,带来的仍然是与改革技术工人培训理念、内容有关的建议。许振超强调,技术工人的培训提升事关国运,“必须把职业道德的相关内容融入培训全过程,使培训出来的技术工人能有一种职业精神,有良好的职业道德,以此获得社会的广泛认可和尊重!”在许振超看来,这是他的新使命。

## 从“不忘初心”说到“三牛精神” 两届党代表的使命“接力”

◎ 对话

### 对话人物:

许振超:党的十七大代表,改革先锋,山东港口青岛港前湾集装箱码头有限责任公司工程技术部固机高级经理、桥吊队长

张刚:党的十九大代表,山东管理学院教授

文/片 齐鲁晚报·齐鲁壹点 记者 李静 刘海鹏 李岩松 高广超 赵波 许建立

张刚:许队,您好。今年是中国共产党成立100周年,也是十四五规划开局之年,我们还是想和您一起,回顾您那段波澜壮阔的奋斗岁月。您作为几代人的工人偶像,来青岛港时是一种什么样的情况?

许振超:我1974年来的时候,港口装卸应该说是半机械化。特别累,属于重体力劳动,其实我一直有一个念想,就是码头工人什么时候能摆脱出大力、流大汗的命运。

张刚:回首过去真是感慨万千,您是哪一年入党的?

许振超:1993年当的队长,1994年入的党。当然在这之前我一直是以党员的标准在要求自己。

张刚:也正是因为您这样严



许振超



张刚

格要求自己,把码头当成自己的家,所以才取得了这么多世界一流的好成绩。

许振超:在码头上如果没有一种主人翁意识的话,你怎么能干好工作?有主人翁意识,你才能把任何工作都当成自己的活来干。

张刚:我们经常说“不忘初心、牢记使命”。你从码头工人开始一直到现在,成长为我们全国的大国工匠,这个初心是什么?

许振超:实际上很简单。我参加工作的第一天,大家不约而同地就给我一个要求,好好干,当个好工人。这就是我的初心。当一

个好工人,就是我这一辈子的一个追求。

张刚:这些年,“振超团队”影响到整个青岛港的工人,对全国很多产业工人也产生了很大影响。对咱们工人来说,这个“好”如何更大地发扬体现出来。

许振超:在一线工作岗位上,好工人是一个通俗的称呼。职工向着比较高的标准前进时,我们得有一些标准,但同时我觉得还应该有一些政策,我这几年呼吁得不少,我们的国家在号召广大职工,继续弘扬劳动精神、工匠精神、劳模精神的同时,我们要提升

他们的社会地位。

张刚:随着我国制造业的整体发展,对新时期产业工人队伍也提出了更高要求,特别是创新精神,您身上的创新精神从何而来?

许振超:其实有时候想想,这些年从一个码头工人,从一个吊车司机做起,一直做到队长做到现在,其实好多东西都是在创新的,因为过去那种制度,过去那种思想观念,你不去想,就做不出成绩来,比如我练这种操作技能的时候,有好多办法应该是独创的,这种独创的根源在哪里?是我从师傅、同事,从他们身上取来的,最后到我这儿,我把它总结提升,形成我的一种操作风格。

张刚:今年是中国共产党成立百年,也是牛年,大家也在讲要当孺子牛、拓荒牛、老黄牛,您觉得作为新时期的产业工人,如何去践行使命,弘扬“三牛精神”?

许振超:作为一线工人,我们太需要“牛起来”了。在工作岗位上,我们要继续脚踏实地把活干好,比如,你是教师,要把学生教好,我是桥吊司机,要把港口的活干好,这都是我们的使命,守信念、懂技术、敢担当、讲奉献,这几点做好了,自然就“牛起来”了。

