



运河财经五周年特刊·讲好国企改革故事

济宁市国资委

# 打好转型先手牌,蓄势蝶变新动能

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 晋森 通讯员 曹宏伟 田玉庆

济宁市国资委在市委、市政府的正确领导下,聚焦主责主业,着力推动国企改革三年行动落地见效,加快完善中国特色现代企业制度,积极稳妥深化混合所有制改革,着力深化劳动、人事、分配三项制度改革,加快提升企业生产经营效率,各市管企业的活力和竞争力进一步增强。截至2021年7月末,市管企业资产总额1599.90亿元,同比增长36.12%;1-7月份实现营业总收入258.82亿元,同比增长100.19%;利润总额10.12亿元,同比增长14.66%。其中利润总额全省排名第4位,与2020年底全省位次持平,营业收入全省排名第5位,较2020年底上升一个位次。



## 深挖煤炭资源传统优势,重塑企业发展新空间

按照“围绕煤、延伸煤、提升煤”的总体思路,对内采取合并重整、智能化改造,对外采取运营模式创新、资源储量拓展等方式,加快推动煤炭企业转型升级。推动“同业化”重组整合。通过股权划转方式加快济宁能源集团、济矿集团整合,彻底解决企业间产权关系不清晰、管理体系不捋顺的发展难题,完成9户煤矿实质合并。积极对接济宁周边煤矿,补充勘探本部矿并外围资源,实现矿产资源整体开采,进一步提升了主业发展水平。实施“智能+”提档升级。对现有生产矿井进行全方位技术改造,持续提高机械化、自动化、智能化、信息化水平,建成智能化采

煤工作面、智慧矿山示范点20余个,安居煤矿列入国家首批智能化示范建设煤矿名单,市管企业化均吨煤生产成本较改造前整体下降5%以上,全年节约成本近2亿元。以清洁、低碳、集约化利用为主攻方向,引进何满潮院士团队,合作试点“110采煤工法”,推广使用充填开采、智慧开采、无人值守等国际领先技术工艺,煤炭资源回收率同比提高15%以上。开启“轻资产”运营模式。充分发挥市管煤企技术、管理“双重优势”,创新传统煤矿经营模式,组建煤矿托管服务公司开展托管业务,将企业“人员多、负担重”的经营劣势转化为“行业专、技术强”的管理技

术输出优势,极大提升了企业创收能力。坚持“走出去”寻求资源。始终保持忧患意识,通过收购、兼并等形式到新疆、陕西等资源富集地区寻求合作和投资,增加煤炭资源储量,实现能源板块可持续发展。济宁能源集团收购榆林地区优质煤炭资源1.39亿吨,建成产能300万吨的朱家峁煤矿,年可实现利税6亿元,目前正在对周边芦殿煤田资源进行并购;鲁泰控股集团并购新疆白杨河煤矿项目,可采储量5.08亿吨,煤矿规划产能500万吨/年,服务年限长达60余年,达产后年可实现销售收入16亿元、利税9亿元,为企业可持续发展奠定了坚实基础。

## 调整优化产业功能布局,打造企业转型战略支撑

围绕服务全市产业发展战略,锚定“231”先进制造业集群、现代物流业等重点产业领域,推动传统产业板块“从有到优”、新兴产业板块“从无到有”,市管企业内部产业生态持续优化,产业结构由“一煤独大”走向多元发展,煤炭与非煤产业结构比逐步呈现历史性反转。

围绕现有主导产业对外招引补链强链项目。引导市管企业主动研究各自产业链条上下游延伸方向,深入研判链条细分、目标企业、行业逻辑及核心竞争力等情况,编制产业招商链条分析图、目标企业分布图,有针对性地招引落地一批重大产业项目。近年来,市国资系统围绕高端制造业领域,先后引进艾坦姆

流体控制阀、春辉液压、旗升电磁动力、信发液压等高精尖项目,参股恒润重工、赛瓦特动力、秦安机电、中稀天马、新风光等10余家高新技术企业,制造业板块实现了由低端配套设备生产向高端专业装备制造跨越。济宁能源精密制造产业园内高精尖项目加速集聚,截至目前,园区建成面积600亩,吸引12家企业入驻,其中国家级高新技术企业3家,年产值近6亿元,预计5年内可突破30亿元。

立足区位优势谋划发展特色产业。引导市属企业主动打破煤炭路径依赖,超前谋划接续动能,推动现代物流等产业加紧布局、提速发展。充分发挥瓦日铁路与京杭大运河交汇形成的“西

煤东运”、“北煤南运”大通道区位优势,组建济宁港航集团,全力打造京杭多式联运物流项目,该项目被列为国家多式联运示范工程、山东省储备煤基地、山东省重点建设项目,力争3—5年内把济宁打造成为江北最大的内河航运中心,预计可形成年产值300亿元以上、年吞吐量达5000万—7000万吨的物流规模。高标准建设江北现代粮食物流园、“智慧食安”应急保障及配送项目,打造集中转、仓储、商贸、加工、物流配送于一体的专业粮食物流平台。以济宁怡亚通公司为载体,大力发展供应链物流,形成从原材料进厂、生产加工制造、物流运输、产品销售于一体的云物流服务平台。

## 最大化提升运营效益 赋能企业高质量发展

建立国有企业重点研发项目库,支持济宁能源集团、鲁泰控股等有条件的企业建设自主技术创新平台,完善市管企业研发投入刚性增长约束机制,近3年市管企业工业板块研发投入年均增长10%以上。推动市属企业全面深化与高等院校、科研院所的产学研合作,山东大学—济宁市国资委高端装备制造研究院挂牌成立,济宁能源集团与工业机械学院达成具体合作意向,共同开展科技攻关,推动研发成果落地转化。

加快推进资产重组。推动实施国有粮食企业改革,整合市第一粮库、第二粮库、军粮供应中心站等5家粮食企业组建山东惠丰粮食集团,实现当年组建、当年扭亏为盈,业务规模持续扩大、竞争力快速提升,逐步发展成为鲁南区域粮食龙头企业。充分发挥第一粮库仓库房临近南池公园独特

地理优势,将历史遗迹、粮食文化与商业步行街、“夜间经济”有机融合,打通南池4A级景区“桥梁”,目前已成为济宁文化新地标。对原黄淮宾馆实施升级改造,利用紧邻太白路运河城商圈的区位优势,加盟专业酒店运营商喆啡品牌,注入咖啡文化与酒店相结合的新型经营方式,植入济宁地域特色餐饮,月营收突破百万元。

创新地企合作模式。积极探索市管企业与县域合作共赢发展路径,济宁经发集团接手孔府宴酒公司短短三个月时间,投入近2000万元进行复工复产,对厂容厂貌、酿酒车间窖池、灌装车间生产线进行技术改造,新增清香型白酒窖池200个,初步具备年产清香型原酒3000余吨的生产能力,使沉寂多年的地方名优品牌焕发新的生机活力,快速赢得了市场青睐和客户赞誉。

