



运河财经五周年特刊·讲好国企故事

济宁国投发挥国有资本管理运营平台效能

# 抓住机遇走出持续健康发展之路

齐鲁晚报·齐鲁壹点通讯员 宋振鑫 郑宁

2019年以来,济宁市国有资产投资控股有限公司抢抓新一轮国资国企改革机遇,以“助力产业转型升级、服务区域经济发展”为己任,在全市战略投资、产业整合、资本运作等方面,发挥着重要作用。尤其在盘活存量资产、化解历史遗留问题方面,济宁国投转变观念、主动作为,充分发挥市委市政府投融资和资源优化配置主体效能,以“一企一策”大力化解了惠丰粮食集团、雅满家公司、安康制药、惠民冷链物流等一批历史遗留问题,逐步探索出了一条盘活重整、点石成金的持续健康发展之路。



以取得项目一期75亩土地及地上资产产权为抓手,成功获得农产品冷链仓储物流政策性贷款授信,唤醒了“沉睡资产”,恢复了建设,着力打造总容量10万吨的冷库及水果直销批发市场。

截至目前,2万吨一号冷库

已经启用,完成投资3000万元,4万吨的二号冷库已完成主体建设,4万吨的三号冷库正在规划设计。作为全市最大的冷链物流园区,项目正常运营后预计年营业收入8000余万元,税后净利润1000万元。

## 转型蝶变,实现国有资产保值增值 华丽变身,国企平台嫁接市场机制

济宁市安康制药有限责任公司成立于1997年,位于济宁高新技术开发区,专门从事生产销售谷维素等原料药、米糠油等植物油深加工,现有4个生产车间,因产品单一、附加值低等原因,停产或半停产多年,租赁的惠丰粮食集团60亩土地未形成收益。针对现状,国投公司在资产盘活方式上主动创新,2021年1月与安康制药合资合作,以土地作价入股成立山东欣康公司,通过资金注入,强化管理,增加生产线和药品品种,企业实现“破茧成蝶”,效益得到快速提升。今年1至4月份,营业收入2000余万元,利润总额300余万元,预计全年营业收入将达到6000万元,利润总额将实现1000余万元。同时,探索退城进园路径,筹划征地150亩建设生物新能源项目,破解药厂发展瓶颈,有效实现国有资产保值增值。

济宁市第一粮库有限公司作为济宁国投控股子公司,始建于1958年,占地面积约238亩。随着城市发展,粮库周边均为居民区,仓储设施陈旧,车辆出入困难,已不适合

粮食收购和管理。公司主动创新资产运营方式,通过国企平台嫁接市场机制,利用第一粮库地理上的优势,根据时下发展趋势,通过股权投资,引入优质战略合作方,采取成熟的管理运营模式,升级改造市第一粮库众鑫产业园项目,打造多功能于一体的高品质、现代化公园式购物中心。项目总投资约4.5亿元,规划设计融入了独具历史内涵的“粮食文化”“太白文化”“运河文化”“济宁记忆”多种元素,将无人问津的“丑女”打造成了万人争抢的“靓女”,10月份园区开园后,可容纳商户1300家,预计营业收入实现8亿元,提供就业岗位达万人以上。

“能挣钱”并不代表“能发展”,高质量发展是现代国企的“必修课”。基于此,济宁国投摒弃将包袱甩给政府、甩给社会的思想,不断增强攻坚克难意识,立足于眼前实际,着眼于长远发展,通过创新性探索盘活企业存量资产路径,提升企业内生活力与市场竞争力,助推企业向高质量发展转型。

## 重组整合挖掘企业重生希望,扭亏为盈驶入“发展快车道”

2019年3月,济宁国投领导成立山东惠丰粮食集团有限公司。成立之初,惠丰集团主业单一、人员冗费、思维保守,其缓慢的资金链捉襟见肘,没贸易、没项目、没收入是企业常态,换言之,造血功能弱,出血点多,如何去腐留新、旧物新用成了急需解决的首要问题。经过国投公司分析研判,惠丰集团要走出困境,带领国有粮食行业走上发展的快车道,提高职工收入,就必须摒弃过往各自为战、各自为政、求稳保守的思维,抱团取暖方能形成合力。

2019年5月5日,在国投公司领导下,通过了惠丰集团内部重组整合方案,统一调整权属企业层级,重新规划所属股权,对济宁市粮油有限公司、济宁市绿生源粮油食品供应中心、济宁市现代粮物流中心、济宁市谷丰源经贸有限公司进行清算注销,整合了济宁市第一粮库有限公司、济宁市第二粮库有限公司、济宁市粮油购销有限公司、济宁市军粮供应中心站有限公司、济宁市粮食总公司等5家传统国有粮食企业资源,吸收合并山东省济宁市粮

油储运经贸有限公司、济宁市粮物流产业发展中心、济宁市绿生源食品有限公司、济宁市金粮源粮食产业发展集团有限公司、济宁金源汽车租赁有限公司、济宁市金源粮食收储有限公司等6户企业,开展清产核资工作,合理解决吸收、合并、调整企业的历史遗留、人员分流问题,保证改革发展的稳定、快速推进。在国投集团的领导和惠丰粮食集团全体干部职工共同努力下,同年就实现扭亏为盈,枯木逢春,驶入“发展快车道”。

## 通过贷款授信唤醒“沉睡资产”,输血赋能实现“老树发新芽”

山东雅满家生物质科技有限公司成立于2019年,前身是一家专门生产软木地板、软木产品企业。作为股权投资项目,因股权关系混乱,机器、厂房等硬件设施到位后,一直停滞、搁浅。为盘活机器等闲置资产,国投公司主动作为,以现有资产评估为切入点,经过多方协调,召开公司股东会议,通过更换公司董事会成员、签订以物抵债协议书等一系列措施,历经6个月时间成功实现雅满家公司股权变更,解决搬入设备久悬问题,最终启动复产。目前已完

成首批软木地板订单2.5万平方米,公司正常生产后年度标准化生产软木及软木类产品60万平方米,营业收入将达到1亿元,利润总额将实现1000万元。惠民冷链物流项目前身为济宁兴隆农副水产批发市场及农产品冷链物流中心,作为济宁市和任城区重点项目和民生工程,位于任城区南张街道,2013年投资建设,后因资金链断裂,项目一直

停滞。为解决兴隆冷链物流园项目的历史遗留问题,2020年7月国投公司与兴隆项目相关社会资本共同发起设立了惠民冷链公司,抽调专人、组建团队,建设运营冷链物流产业园,

