



俄乌冲突中，乌克兰的“90后”副总理米哈伊洛·费多罗夫在另一个“战场”上的表现，使他成为国际舞台的一颗亮眼新星。这个与互联网一起长大的年轻人，正在用键盘和手机，在社交媒体上领导着一场对俄罗斯的网络、舆论和信息战。

米哈伊洛·费多罗夫： 带乌克兰打舆论战的 “90后”副总理

齐鲁晚报记者 王晓莹 编译

28岁就当上政府部长

费多罗夫出生于1991年，今年只有31岁，却已经是乌克兰副总理兼数字化转型部部长。他在乌克兰政坛横空出世，与泽连斯基当选乌克兰总统密不可分，但能在这个位置上干得出色，则是他自己的本事。

费多罗夫毕业于乌克兰的扎波罗热国立大学，从政的时间比泽连斯基还早，2014年就加入了乌克兰的一个小政党，想竞选乌克兰最高拉达(议会)议员。不过，当年这个小党连进入议会的得票率门槛都无法达到，费多罗夫竞选议员的尝试自然也就失败了。

好在从政只是他生活的一部分，费多罗夫的主业是在互联网广告工作室“SMM工作室”上班，他也是这个工作室的创始人之一。这个工作室主要负责在社交媒体上进行广告宣传和运营，理念是利用社交媒体“脸书”和“照片墙”等平台的国际流量和影响力，助力乌克兰年轻人创业。泽连斯基当演员时的娱乐公司就是费多罗夫工作室的客户，两人因此相识。

2018年泽连斯基竞选总统，费多罗夫充分发挥职业特长，成了泽连斯基办公室的数字顾问，泽连斯基竞选期间在社交媒体上的活动都由他负责，而费多罗夫成功帮助泽连斯基涨粉上百万，使社交媒体成为泽连斯基分享竞选信息的主要工具。泽连斯基上台后，提拔这位“功臣”执掌乌克兰政府的数字化工作，当时费多罗夫才28岁。

费多罗夫雄心勃勃地提出计划，将乌克兰打造成一个“智能手机国家”，目标是到2024年，乌克兰所有政府服务机构100%提供在线服务，其中20%的服务可以实现自动化和无人化，民众只要填写一个表格，可以在任何生活状况下获得政府提供的一揽子服务。乌克兰总理也给予数字化转型部足够的资金支持。

担任数字化转型部部长后，费多罗夫跑遍全球，经常与科技公司巨头的负责人会面，苹果、亚马逊、“脸书”和谷歌等公司他都接触过。去年，费多罗夫陪同泽连斯基参观了苹果公司在美国加利福尼亚州的总部，他还与苹果公司首席执行官库克讨论了如何用苹果的服务帮助乌克兰进行人口普查、推动教育和卫生保健事业

等。他在社交媒体上提到过与多家科技公司负责人的会面，包括“脸书”首席运营官雪莉·桑德伯格和谷歌公共政策副总裁卡兰·巴蒂亚。

用“IT大军”对付坦克

这一切随着俄乌冲突爆发戛然而止，但费多罗夫并没有停止工作。他在一个秘密的地方，带领数字化转型部的工作人员，将工作重心转移到对俄罗斯的社交媒体战和信息战上。

担任部长两年多来，他的“推特”账号粉丝数从98涨到18.6万，加上其他社交媒体账号的粉丝，约有50万人。原先费多罗夫在社交媒体上多用乌克兰语发声，自俄乌冲突爆发后，他转而使用英语，最大限度地发挥自己在社交平台上的影响力。

费多罗夫组织志愿者，组建了一支乌克兰“IT大军”，通过Telegram小组联系。据英国广播公司报道，这个小组里约有27万人，他们在社交媒体上展开“攻势”。费多罗夫也参与其中，他在社交媒体上@了50多家西方技术公司的账号，苹果、谷歌、“脸书”母公司Meta、推特、微软、YouTube、索尼……希望它们拒绝为俄罗斯提供服务。

据美国《国家利益》双月刊网站报道，俄乌冲突爆发后，费多罗夫就和他的团队迅速行动，对俄发动黑客袭击。费多罗夫还和美国太空探索技术公司(SpaceX)创始人埃隆·马斯克互动，让其“星链”计划在乌克兰上空启动。费多罗夫和他的团队还精简了乌克兰接受防务加密货币捐款的程序，筹到1亿多美元的捐款。报道称，费多罗夫的团队还推出了一款名为“行动”的应用程序，其用户可以通过这款程序报告俄军的位置。

“信息技术是应对坦克最好的方式……每个平台对我们来说都至关重要，我们正利用每个机会吸引大公司关注这场战争。”这位“90后”副总理太了解网络该怎么玩了，难怪有技术人员说，“他才31岁，他懂得。”研究社交媒体的美国研究员布鲁金对费多罗夫的评价是：“他刺激国际舆论、用公共舆论给科技公司施压的能力非常强，以前只有美国会这么做，很多国家都不太会。他用‘推特’的方式以及许多乌克兰政府部门和政界人士在社交媒体上的做法证明，他们从一开始就意识到这也是一场‘信息战’。”



近日，英国国防大臣本·华莱士和内政大臣普丽蒂·帕特尔先后被一个冒充“乌克兰总理”的恶作剧组合“忽悠”通话。帕特尔来自一个没什么背景的印度裔家庭，曾在多个政府部门任职，如今是英国内阁最有权势的女性之一。

普丽蒂·帕特尔： 被骗子“忽悠”的 英国内政大臣

齐鲁晚报记者 王晓莹 编译

撒切尔夫人的“迷妹”

帕特尔今年50岁，父母都是来自印度的难民。上世纪50年代，帕特尔的父母离开家乡印度古吉拉特邦后，先是来到乌干达，但乌干达在1972年发生大规模驱逐印度人事件，已经怀有身孕的母亲以难民身份来到英国，后来帕特尔在伦敦出生。帕特尔的父母靠开报摊起家，生意越做越大，从他们定居的英格兰东部赫特福德郡，到伦敦等英格兰东南部地区，都有她的报刊连锁店。

帕特尔是家中的独生女，从小在印度裔街区长大，虽然上的是公立学校，但她的成绩不错，后来被英国吉尔大学录取，学习经济学。本科毕业后，她又前往埃塞克斯大学攻读政府管理和政治学研究生。

和很多立志从政的女孩一样，帕特尔也把“铁娘子”撒切尔夫人作为政治偶像。她曾说，撒切尔夫人“有一种别样的、能激励人、家庭和经济事务有序运转的能力。她能管理经济、平衡开支、坚定决策，而不是购买一些国家负担不起的东西”。

怀着对撒切尔夫人的崇拜，帕特尔1991年加入保守党，当时的党首是时任英国首相梅杰，而梅杰曾在撒切尔夫人执政期间担任过外交大臣和财政大臣。

帕特尔在保守党竞选总部工作过一段时间，但在1995年曾短暂加入一个反对欧洲一体化的小党公投党。后来保守党调整政策，帕特尔在1997年重新加入该党。2000年帕特尔暂别政坛，分别在世界知名公共关系咨询公司万博宣伟和英国帝亚吉欧公司工作过。

在这期间，她在2004年与丈夫埃里克斯·索耶结婚，索耶是一名市场顾问，也是保守党成员，还是贝克斯利自治市的市议员，两人育有一子。帕特尔成为内阁大臣后，索耶曾在2014年至2017年兼职当过妻子的办公室经理。

内阁工作经验丰富

2006年前后，帕特尔重返政坛。2010年英国大选后，她当选代表埃塞克斯威瑟姆选区的议会下院议员。帕特尔年轻的面孔被视为保守党变革中的代表人物，曾跟随时任首相卡梅伦访问印度，由此进入公

众视野。很快，帕特尔被任命为英国财政部的初级官员，之后又进入英国就业和养老金部任职。

值得一提的是，2012年，帕特尔、多米尼克·拉布、丽兹·特拉斯和夸西·克沃滕写过一本观点激进的保守党读物《释放大不列颠》，书中建议对英国进行“休克疗法”，放松管控：“一旦英国人进入职场，他们将是世界上最差劲的懒人。”几年后，这四人都进入了内阁，除了现在担任内政大臣的帕特尔，拉布现任副首相兼司法大臣、特拉斯现任外交大臣，克沃滕现任商业、能源和产业战略部国务大臣。

2015年英国大选后，帕特尔已经成长为一名内阁要员。她是英国“脱欧”中的强硬派，2016年大选时任首相特雷莎·梅任命为国际发展大臣。但刚干了一年，就做了一件错事——在没有获得首相授权的情况下，与时任以色列总理内塔尼亚胡会面。事后，帕特尔不得不道歉并辞职，称自己“没有恶意”。

没过多久，力挺“脱欧”的她在2019年7月被时任首相约翰逊招进内阁，出任内政大臣，成为英国内阁中的实权人物。她上任不久就展现出强硬的一面，严厉打击偷渡和非法移民，任命指挥官与法国方面合作应对英吉利海峡的偷渡者，不再批准偷渡客递交的庇护申请，将外国犯罪人员和没有面临真正危险的庇护申请者驱逐出境。

帕特尔还推动收紧英国的移民条件，采取积分制，“它将吸引我们需要的人才，推动经济向前发展，并为高工资、高技能、高生产率的经济奠定基础”。帕特尔一度提出一个颇具争议的建议：移民如果想留在英国工作，年薪至少要达到3.6万英镑。这个数额比此前英国移民政策中的最低标准2.08万英镑高了约四分之三，仿佛告诉移民：英国只想要“精英”。

对此，有批评声音指出，如果按照这个标准，当年帕特尔的父母就先被挡在英国之外了。在一次采访中，有记者提及这个尖锐的问题，帕特尔犹豫一下回答说，政策总要随着时代变化。她的亲戚曾说，帕特尔和印度老家唯一的互动就是到古吉拉特邦参加会议，而且代表的是英国。



扫码下载齐鲁壹点
找记者 上壹点

编辑：赵恩霖 美编：马秀霞 组版：侯波