



# 资源阵地要“拓” 油气产量要“上”

## 胜利油田上半年原油和天然气产量超计划运行

本报7月21日讯(记者 顾松 通讯员 王维东 于佳)

今年以来,胜利油田牢记习近平总书记嘱托,在端牢能源饭碗上持续发力,扎实开展主题教育行动,统筹疫情防控和生产经营,坚持资源阵地要“拓”,油气产量要“上”,全力提升能源供给保障能力。数据显示,上半年,油田累计生产原油1160.97万吨、天然气3.66亿立方米,均超计划运行,坚定扛稳保障国家能源安全核心职责。

年初,胜利油田明确“四个10亿吨”“七个产量增长点”潜力目标,坚持常非并举、东西并

重,规模拓展东部中深层、加快突破西部准噶尔,推动页岩油认识实现新突破。上半年,探明储量同比增长12%,实现“时间过半、任务过半”目标任务。

济阳坳陷页岩油是胜利油田重要的资源接替阵地。今年以来,油田成立页岩油工作专班,组建页岩油项目部,强化勘探开发一体化部署、地质工程一体化设计,分层系、分类型、分区带剖析页岩油资源潜力,建立了不同洼陷甜点评价模型。目前,勘探开发完钻新井11口,新建产能6.3万吨。

老区是油田效益稳产的

“压舱石”。围绕“增产能、提能量、控含水、降递减”,油田一方面加大老区油藏精细描述力度,强化注采井网完善,加快产能建设阵地储备;另一方面,深入推进注水基础提升工程,加快推进以井网重构为主的的老区新化工程,实现储量的高效动用。上半年,油田单井产能同比提高6.6%,自然递减率连续五年控制在9%以内。

今年,油田密集出台四项超产激励政策,鼓励各单位超产增效。只要超产,不仅增量收益全部留存超产单位使用,而且还要视情况对超产单位进行专

项奖励。今年前5个月,6家单位超产6.12万吨,均获得专项奖励。

聚焦“四提一降”,油田建立以“评分排名、激励约束、双向优选”为重点的新井钻井市场管理工作机制,引领钻井队向价值创造聚焦,优质高效打好井,共同做大油藏经营“蛋糕”。上半年,钻井周期同比降低6.1%,压裂产能同比提高13.4%。

围绕勘探开发关键核心技术,油田探索“揭榜挂帅”运行机制,向国内23家高校、科研院所“张榜”广发“英雄帖”、“揭榜”汇聚天下才、“评榜”问效解

难题,跨领域、跨系统、跨单位推进协同创新。目前,北京大学、山东大学等6家院校成功“揭榜”。

安全是发展的根基。油田大力推进QHSE管理体系与生产经营全方位融合贯通,将党建“三基本”手册、基层管理“三册”与QHSE管理体系有机贯通,把各层级安全生产管理和岗位责任融入体系,真正将安全责任落实到基层、岗位、个人。目前,油田已梳理出安全生产领域38种行为负面清单,为整治安全生产领域形式主义官僚主义划出“硬杠杠”。

# 思想观念“破冰”引领发展“突围”

## 查实情、话转变、促发展,牛栓文等调研基层生产一线

### 看差距

### 最大障碍是观念落后

作为独立工矿区,思想不能封闭。

这次调研的单位,多是位于东营市以外的独立工矿区,远离大本营。今年3月初,滨州市、德州市、淄博市等地相继发生疫情,属地直属单位干部员工发扬“越是困难越向前、越是困难越担当”的作风,保持了油区疫情“零感染”,为油田大局和谐稳定和生产平稳运行奠定了坚实基础。

王为民事迹展览馆、临盘区域创新工作联盟、临盘采油管理三区、临盘德州技术研发中心……6月14日,在位于德州市临邑县的临盘采油厂,牛栓文等人一路走、一路看、一路问,感受到临盘采油厂发展态势和基础向好,“核心体现在开发管理基础指标持续向好,但与高水平开发单位相比还存在差距。”

在纯梁采油厂、地面工程维修中心、滨南采油厂、滨州服务协调中心调研时,牛栓文同样从两个维度客观评价了各直属单位取得的成绩和存在的不足。

从纵向上看,五家单位的经营质量、干部队伍素质能力均有明显提升,为高质量发展打下了坚实基础。临盘采油厂地层能量从59.1%提高到74.7%,滨南采油厂连续多年储采平衡、产量箭头向上、盈亏平衡点持续降低,纯梁采油厂经营状况也走到了中游水平。

横向比较,滨南采油厂采收率、综合含水、采油速度和单井液量等指标,从全油田范围内比较都不高;临盘采油厂

思想文化引领作用发挥得如何?“三转三创”主题活动连续推进六年,基层转得怎么样?关于转变观念、更新理念,还有哪些方面需要再深化?机关职能优化为基层减负贯彻执行得怎么样?对于高质量发展的内涵,基层的理解和把握是否到位……

6月中旬至7月上旬,高温多雨,胜利油田领导牛栓文、韩辉、聂晓炜、杨勇、舒华文等深入临盘采油厂、纯梁采油厂、地面工程维修中心、滨南采油厂、滨州服务协调中心等基层生产一线调研,查实情、话转变、促发展。

本报记者 顾松 通讯员 徐永国 蒲创科 田承帅 董超 王国章



平均单井日产量比全油田平均值低了大约1吨;纯梁采油厂断块油藏单井日产量比油田平均水平低了近三分之一。

“问题的核心就是观念过于平庸,没追求。”以断块油藏采收率为例,纯梁采油厂采收率为27.8%,临盘采油厂为30%,东辛采油厂为42%。“为什么达不到40%?”牛栓文反问道。

滨南采油厂提液单耗47元/吨,孤岛采油厂提液单耗45

元/吨,看起来每吨相差两元,但滨南采油厂含水是86%,每采一百立方米液量有14吨油;孤岛采油厂含水是93%,每采一百立方米液量仅有7吨油。放在相同条件下对比,滨南采油厂的能耗相当于孤岛采油厂的两倍。

“我们对标分析,得先对准,不仅要有数字对标,更要有高质量发展内涵的对标,要对出潜力,对出方向。”牛栓文

直指,“核心差距在于我们的观念,往往舍本求末,不抓源头,抓末端。”水是油流动的源头,单井产量的高低不在油井本身,而在乎水井注多少水。

牛栓文要求大家往源头走。他指出,从源头治理比,一口井一口井治理简单,源头治理完可以一劳永逸。只治末端就会干了坏、坏了修、修了再坏、坏了再修,进入无休止的状态。

无论是对标追标,还是发展潜力,无一不透露出油田领导对于转变观念、更新理念的重视,“不要把现象当作本质。一讲低渗透,就是初产高、递减快、低水平稳定。实际上,这并不是低渗透油藏开发的规律,而是一种现象。”

“低渗透油藏不是低产能的代名词,也不是低效益的代名词。”牛栓文强调,储量不存在低品位高品位之分,核心是能否找到适合的开发方式和工艺技术;任何一项开发技术都是有边界的,观念不转变,老在一个边界里转,任何技术都有它的天花板。

资源有限,创新无限,一定不能安于现状,自我设定天花板,否则就自我锁定了。不管是已动用还是未动用,潜力都是巨大的,我们是有办法实现动用,但这个办法不一定是最好的,需要不断优化完善,甚至还需要集成。

“学懂弄通做实是三个层次,学懂是基础,弄通是要结合自身实际,对表习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,做实是将决策部署到位,引领带动监督基层落实。”从清晰明确的方向到细致入微的关切,始终不变的是转观念、找差距、明措施、抓落实的思考与谋划。

“中心成立以来,保障支撑能力持续提升,但对一流业务的布局缺少谋划,不谋划就永远走不了高端的路子。”在地面工程维修中心调研期间,牛栓文说,“要统筹好当下和长远,统筹好治标与治本,把价值放到油藏价值创造中去体现,除了提供维修服务获得收益之外,还要从价值创造、共享蛋糕的角度去拓展业务。”

(下转第二版)