

# 菏泽定陶：创业小车间 致富大作为

通讯员 韩秀娟 王浩勇

乡村产业怎么发展？废弃宅基地怎么盘活？“归雁”经济怎么落地？老百姓家门口怎么挣钱？空壳村怎么“脱壳”？这些难题，日益成为乡村振兴的“绊脚石”。

为破解这些难题，菏泽市定陶区以创业车间为“省力杠杆”，坚持系统谋划、整体推进，打好土地、项目、资金、政策供给组合拳，探索出了一条“村村有车间”“农民变产业工人”的乡村振兴新路径。2021年，全区新建提升创业车间220个，带动就业1万多人，实现税收1500余万元、增加村集体收益450万元、带动1万余人增收2亿余元。

## 荒地变车间 乡村绽新颜

万弘服饰有限公司位于定陶区半堤镇半堤集村，是一家与国际知名服饰公司合作的外贸公司，主要生产毛呢大衣、西服等高档外贸时装。与印象中比较“洋气”的外贸公司不同的是，它的生产车间全是老旧的砖墙瓦房。

“这里之前是一处闲置厂房，为唤醒‘沉睡’的资源，我们镇在2017年引进了万弘服饰。别看厂房不起眼，5个生产车间年产值已达4500万元，实现利税300万元，加上13个代工点，带动群众年增收1000万元。”半堤镇党委副书记白汉亮介绍。

今年年初，万弘服饰因为订单量增加要扩建车间，半堤镇利用村里闲置宅基地，在一个月之内为万弘服饰腾出一处2400平方的车间。

“我们正愁着如何利用现有场地扩大规模，半堤镇政府就送来了好政策，真是‘正想打瞌睡，政府就递来了金枕头’。”万弘服装厂厂长郭小林高兴地说，“我们的订单已经排到了10月份，还要再招200多名工人，至少能提高50%以上的营业额。”

在农村人居环境综合整治过程中，村头荒地、残垣断



半堤镇万弘服饰生产车间

壁、废弃院落的清理是一大难题，解决不了这个问题，农村人居环境综合整治工作就很难做好。同时，随着青壮年劳动力大量外出务工，很多村庄特别是偏远村庄出现大量村头荒地和闲置院落，且呈现成方连片趋势。

定陶区把彻底解决农村人居环境综合整治和闲置土地资源问题与建设创业车间紧密结合起来，采取“货币补偿、以地入股、资产置换”等方式，引导群众让出闲置宅

基地使用权，把交通便利、1亩以上、成方连片的空闲院落，建设单层面积600平方米或双层面积1200平方米以上的创业车间，一举解决了“农村人居环境整治不彻底、乡村土地资源闲置浪费、返乡创业项目难落地、农民群众就近就地就业难”等四大现实难题。

截至目前，全区已整治利用闲置宅基地近千宗400余亩，利用成方连片地块建成创业车间37个。

## 筑巢引凤栖 产业增活力

有土地了，车间谁来建？定陶区积极探索，因地制宜，摸索出区级统建、村社联建、股份共建以及“能人”自建等四种模式。

在定陶区马集镇袁堂村的一家创业车间，28岁的小伙时圣凯正忙着和20多名工人一起分拣团购商品，分拣完毕后再集中配送到各个社区。

“现在每天四五辆配送车接连发货，最远能到达100里外的农村。平均每天两三千的订单，每个月利润能达到三四万块钱。”时圣凯说。

在干社区团购之前，时圣凯常年在外务工，虽然内心一直有个返乡创业梦，但苦于没有厂房等资源，这个想法一直被搁置了。

马集镇利用村内空闲宅基地和废弃院落大力发展创业车间，给返乡创业的人员提供创业场地，这个好消息给了时圣凯圆梦的机会。

时圣凯圆了创业梦，也为周边群众提供了就业的机会。此外，在货源方面，团购平台优先采购当地特色农产品，为农产品销售增添了新的渠道，促进了当地群众增收致富。

在定陶区，因为创业车间的建设与发展，越来越多的像时圣凯这样返乡创业的青年



马集镇袁堂村创业车间

可以在家乡甩开手脚，干事创业，引进更多的致富项目，为乡村振兴注入了新鲜血液。

定陶区鼓励支持返乡创业人员、致富能手、创业达人等“独立运营、自负盈亏”建设创业车间，镇村协助解决车间用地、手续办理、建设资金、招工用工等难题，为他们创新创业搭建发展平台，能够吸引更多能人回归、资本回流、技术回乡，让创业能人“进得来、留得住、发展好”。全区去年已建成的220个创业车间中，属于

返乡创业的达到56个，占比超25%。

“一方面是农村存在大量的空闲宅基地和闲置土地，另一方面是部分致富能人想创业找不到合适的地方，或者因缺少发展空间无法扩大生产规模。利用这些闲置土地资源建设创业车间，为外出人员返乡创业、在家人员就近就业提供更多机会，加快推动资源变资产、资产变股金、农民变工人。”菏泽市政协副主席、定陶区委书记朱中华说。

## 布局小产业 成就大收益

合适的项目是发展创业车间的“牛鼻子”，定陶区积极围绕创业能人、农民就业、培育产业、结对帮扶四个要素布局产业项目，建设创业车间。

该区孟海镇万福集村村民胡延波从北京返乡创业，投资500万元在老家建起精密机械加工厂，主要生产高铁座椅、医疗机械配件等产品，工人平均月工资6000元以上，年税收超过40万元。

为进一步发展精密机械加工产业，孟海镇利用闲置土地建设精密机械加工创业车间，同时提供企业注册绿色通道、政府融资担保等政策扶持，为返乡创业人员提供创业舞台。该镇北王村村民韩双举、韩方园，万福集村村民胡陈军、胡修强等人听说后，纷纷拾起回家创业的念头。目前，已落地5家，4家等着车间落地，16家正在洽谈。项目全部落地后，可带动就业800多人，实现税收1000余万元，亩均税收均达到20万元以上。

“厂房给我们建好了，我们相当于拎包入住。”山东鲁创机械加工有限公司负责人韩双举说。

立足农民文化素质偏低、技

术专长较少的实际，定陶区鼓励支持创业车间引进劳动密集型产业，像大蒜加工、藤编等技术含量较低的产业项目，农民稍加培训就能上手，可以吸纳农民就地就近就业，实现农民不外出有活干、能挣钱、快致富。

孟海镇引入的大蒜分拣加工项目，操作简单，在车间务工的大都是60岁以上的老人，月平均工资达到3000元，每年为村集体增收5万元以上。

村民董立贵腿脚不利索，干不了重活，于是和老伴吕超莲长期在车间务工。“一天七八十块钱，平时买点东西也不用伸手给孩子要钱了。”吕超莲说。

目前，孟海镇基本形成了服装加工、咖啡棒加工、大蒜分拣加工、编织袋加工、高精密零部件加工五大主导产业，建设了56个加工车间、153个加工点，带动8000多村民实现家门口就业，每人月工资平均3000元左右。

“车间虽小，却富裕了一户家庭，振兴了一个乡村，激活了一个产业。”菏泽市政协副主席、定陶区委书记朱中华说。



孟海镇琉璃庙编织袋加工车间



孟海镇大蒜分拣加工车间