



魏武在此曾挥鞭 潍坊境内有遗篇

——曹操《求言令》历史背景及其出笼的前前后后

□张漱耳

半岛起兵援管统

淳于县驻地，当时为北海郡管辖的黄旗堡的杞城，今隶属潍坊市坊子区，但是隶属安丘县的时间大大长于坊子区。此地《辞海》的条文为：距离安丘城三十公里。曹操来淳于这事，在那著名的小说中只字未提，鲜为人知。

且看小说是如何避过去的。

在第三十三回中，前半节写三国女神级人物甄氏登场，后半节写曹操灭高干。高干在投刘表路经上洛时被都尉王琰砍头，解送曹操，操封王琰为列侯。写到这里，按照史实，该是曹操班师回邺城。在邺城三四月后，闻青州东莱太守何夔奏报，海贼管承率三千家造反，曹操决定东征。

但写小说不同于写文史，可以凭头脑串联、布局、取舍。作者在写毕“操封王琰为列侯”后，接着写道：“并州既定，操商议西击乌桓。”曹与几个军师一番对话后，即率大小三军、车数千辆，向沙漠进发了。

难怪曹操来淳于的事不被人知，概因罗老先生大笔一挥，直接跳过。

曹操平定并州的时间，是206年春。比这时候稍早，长广（今莱州）管承造反。

管承何人？有人说是东莱太守管统的兄弟。这是想当然了。管统、管承不是同一地方人。但管承造反，与管统有一定关系。因为管统担任东莱太守时，管承挺老实，算是良民。但当曹操杀了青州的执政者袁谭，作为袁谭铁哥们儿的管统被押到邺城后，管承就带三千家起事了。这个“家”字，代表那时的起义规模。时农民起义风行全家上阵，三千家若论人数，起码得万把人。一个地区能有这么多人响应，怎么也得有点政治背景。我们不排除管承义字当先，是间接地在帮袁谭、管统的忙。因为他选择的造反时间，正是曹操将袁谭撵到南皮之时。南皮、并州战事太紧张，此时起事无疑将有助于曹操分心。另外，还有重要的一点，在青州府的百姓眼里，袁谭的政声还是可以的，特别是政策法律方面的宽松程度，更是非曹操所能比拟。这都成为管承造反并得到多人响应的重要因素。

但是曹操闻得管承造反，正是平定并州的关键时刻，根本无暇顾及。当把并州拿下，班师回邺城稍微休整之后，才正式提上议事日程。本来，那个年月，起个三千家、五千家造反，不算什么惊天大事，何况还远在山东半岛，离首都远着哩，执政者根本没切肤之痛。按正常处理方式，顶多让地方官府进剿或派个将军去镇压完事儿，但不可思议的是，曹操闻报后，却决定亲自前往，而且还带上乐进、李典、张郃等这些让人一听就忌惮的战将。

是曹操好战，一没打仗就手痒痒？这不是理由。当时要打的仗多着哩！乌桓就闹腾得比管承凶多了，袁熙、袁尚还没灭，不能说没仗打。问题的关键在于：管承是在山东造反。别的地方有造反的，可能正常处理，但山东不行。为什么呢？因为曹操与山东的渊源太深了！且听笔者简单道来。



206年秋，曹操千里迢迢，亲率大军驻扎淳于。（来源：连环画《三国志演义》）

中国人最熟悉的历史人物估摸就是《三国演义》里的各色人等了。刘备、关羽、曹操、诸葛亮……一个个如雷贯耳，耳熟能详。不过要说曹操来过北海（今潍坊）的淳于县，在戎马倥偬的岁月一待半年多，留下了比《求贤令》的境界还要高的《求言令》，很多靠读《三国演义》成为“三国通”的朋友可能就不太了解了，因为《三国演义》中压根儿就没写这事儿。但是《三国志》和《后汉书》中明确记载：建安十一年（206）秋八月，曹操东征管承。驻淳于。《三国志》的裴松之注中则记载了《求言令》的具体内容。那么，大名鼎鼎的《求言令》到底是如何出笼的呢？

亲征源于山东情

山东就是曹操的发迹地。174年，20岁的曹操首登仕途，先做洛北郡尉。尉的官职很低，比县令都要低。177年，出任顿丘县令，不久征为朝廷议郎。184年又被任命为骑都尉。这十年里，来回倒弄，升迁缓慢，始终没有飞黄腾达。他成魏王后，曾把推荐过他的人请来喝酒，席间故意问人家：“我今天还可以再去做尉吗？”人家只好笑答：“过去举荐大王时，大王正适合做尉。”

但自从由骑都尉升任济南相以来山东后，情况就大不同了。曹家的祖坟不是冒青烟，简直是着了火。山东的济南、兗州、青州这三个地方成就了曹操。在济南为相，赢得了名声；在兗州的争夺中建立了稳固的根据地；通过改变青州军为“青州兵”，为他打下了天下。

三地三事既独立成事，又有紧密联系。譬如最关键的“青州兵”改编，就与任济南相有点关联。“青州兵”是三国公认的“特别能战斗”的队伍，这支队伍咋建的呢？居然是青州军先给曹操写了信：“你过去在济南，毁坏神坛，这个精神与我们黄巾军的道理相同。你似乎是个懂道理的人，但现在迷惑了。”

正是看到青州军有与他合作的幻想，曹操才有机会采取诱骗手段，使三十万青州军归顺了他。“青州兵”就是从这三十万军中精选的。

除了这三地，曹操在山东还出任过东郡太守，其间在山阳钜野（今巨野）与当地豪强联系，得李典、

典韦等一万三千余人。领兗州牧后，任城（今济宁）有上千家兵归附；泰山巨平（今泰安南）于禁投奔、乐进同归……

山东就是曹操的福地啊！天上净掉大馅饼，硬砸到头上，想不成功都难。

现在可好，老子的福地竟冒出个反叛者，那简直是眼里揉进了沙子。所以，别的地方统统不考虑，一定先把山东搞定。

幕僚好言规劝：从邺城到长广，多远啊，中间要穿越兗州国、济北国、泰山郡、徐州国的琅琊国、北海国等。再者说了，管承好像也不是什么坏分子（何夔太守的评价），有必要这么兴师动众吗？劳您亲自跑一趟？

曹操说：我知道这样办有点杀鸡用牛刀。可不知怎的，一提到这个东莱，我就上火。前一阵子，杀了袁谭，青州各地都服我了，独那个管统不服。按我的脾气，恨不得一刀砍了他。可那北海人王修替他说话，那话还绵里藏针，说他是亡国的忠臣，您杀吧。弄得我不仅下不了手，还得装成很大度的样子放了他。今个非拿这个管承出气不可！这管承是不是管统的兄弟？

谋士说：管统和管承没有血缘关系。

曹操带着怒气不讲理地吼道：怎么没关系？不都姓管吗？不都在东莱那地儿吗？好了，别说了，出发！

以长克短居长岛



《三国志》裴松之注记载了《求言令》的内容。

《三国志》记载：“秋八月，公东征海贼管承，至淳于，遣乐进、李典击破之，承走入海岛。”

曹操亲率东征大军，气势汹汹，杀向山东半岛。选择北海郡的淳于县城作为此次征战的前线总指挥部。

只是来到淳于后，战况完全出乎曹操的预料。

首先是管承。他是万万没想到，自己连一个地方割据势力都算不上，充其量也就一帮地方小势力，居然能让挟天子以令诸侯的曹丞相携带“牛刀”亲自前来。因此一下子就想到该怎么做了——即一方面秉承好汉不吃眼前亏，一方面又不和北海国的孔融太守那样，一枪不放就开溜。因为今后还得在这一带混，多少得保个面子。所以，简单布置了一下，象征性地进行了点抵抗，未亡一人就全部退到了长山列岛。

军情迅速上报淳于的曹操。曹丞相立即召开军事会议研讨。会上，包括曹操在内，凡随他前来的将领无不咬牙切齿，却又无可奈何。你想，走了那么多的路，吃了那么多的苦，居然连管承的面见不着，哪个不得气个够呛？所以均嚷嚷着要冲上海岛，剁了管承。但气归气，丞相的大脑还是保持着清醒。他点名让一直没说话的东莱太守何夔发表高见。“何太守，您对海

贼比我们了解，我等要攻打海岛，您意下如何？”

何夔说：主公，俺早说过，管承不是生性喜欢作乱的人，只是缺少教化。如今逃到海上，我们如果进剿海岛，逼得他没了退路，肯定和咱死拼。管承这帮人，天生就生活在海上，一进大海可就是他的世界了。我知道各位将领本事了得，但到了海上，不知还能了得不？

“这个……”几个将领话都说不完整了。

“依你之见，该怎么办？”曹操急问。

“只有一个办法：招抚。”

“招抚？”

“对。派人陈述利害，晓之以理，感化教育，让他归顺。”

曹操沉思了半晌，说了句：看来也只好这样了。只是，便宜了这贼！

何夔叫来与管承私交甚好的手下、校尉成弘，以及长广县丞黄珍等，让他们带着牛肉、美酒和曹丞相亲写的劝降书去海岛当说客。史书上记：“管承躲到海上，曹操无计可施，只得接受招抚的建议”。自此没了下文，估计是招抚成了。

难得闲暇拟求言

建安十一年的东征管承，好戏没开始，就不疼不痒、草草谢幕。对曹操来说，带着满腔怒火，下了那么大的决心要打的一仗，居然没打起来，实在没劲。仗没打，瘾就没了，所以，这之后，干脆哪都不去了，一直待在淳于闹情绪，直到来年二月才回邺城。

曹操打了一辈子仗，经历了无数的刀光剑影、权谋争斗，闲下来的时候少之又少，没想到来到淳于成了个例外。

考查史料，其间他只做了一件事：即拟写了一份似乎很开明的政令。此令名曰《求言令》，系文言文，只80字。全文如下：

“夫治世御众，建立辅弼，戒在面从，《诗》称‘听用我谋，庶无大悔’。斯实君臣恩恩之求也！吾充重任，每惧失中，频年以来，不闻嘉谋，岂吾开延不勤之咎邪？自今以后，诸掾、属、治中、别驾，常以月旦各言其失，吾将览焉。”

翻译成白话，大致是：为了管理国家民众，我们设置的辅助官吏，应当力戒当面顺从。《诗经》上说，能够听取和采用我的意见，或许可以避免因错误而造成大的悔恨。这实在是君臣的恳切要求。我肩负国家重任，时常担心发生偏差，连年以来，我没有听到好的意见，是不是我广泛征求意见不够的过失呢？从今以后，各掾、属、治中、别驾，要经常在每月初各自写出我的过失，我将阅看。

瞧，这个《求言令》不仅中肯、开明，还扬弃了“为尊者讳”，也体现了韩非“贱得意贵”的进步思想，非常难得。谁不知道曹操是这么一个大人物：既能礼贤下士，招贤纳谏；又忌才妒贤，专横跋扈。他杀吕伯奢、杀孔融、杀杨修、杀华佗，心胸是何等褊窄！军阀混战的时候更是杀人如麻，动不动就屠城，又是何等残暴！出台这么有诚意的《求言令》，虽然说是为了实现野心需要，为了维护政权，夺取政权，但于国于民毕竟大大有益。