



战略重构：淄博两家市属医院合并

医药卫生体制改革持续深化，以集团化办医为切入点、突破口的公立医院改革正在淄博拉开帷幕。

目前，有关淄博市中医医院和淄博市第七人民医院（淄博市骨科医院）合并的消息，引发外界强烈关注。

根据淄博市委机构编制委员会的批复：淄博市骨科医院并入淄博市中医医院，重新组建淄博市中医医院，加挂淄博市骨科医院、淄博市康复医院牌子，仍为淄博市卫生健康委所属公益二类事业单位，同时撤销淄博市骨科医院事业单位建制。

一方是淄博中医行业龙头，另一方是骨科诊疗专业医疗机构，两家市属医院的合并背后到底蕴含着怎样的深意？



记者 樊伟宏 张荐博

因何联手

淄博医疗领域的战略重构正在发生。方式是淄博市中医医院联手淄博市第七人民医院。

始建于1952年的淄博市中医医院是鲁中地区最大的一所集医疗、科研、教学、养生保健四位一体的综合性中医院。同时，作为淄博最早晋级三甲的公立医院之一，淄博市中医医院还是山东中医药大学的附属医院。

官方数据显示：淄博市中医医院新院区2021年7月开诊后，其三大院区已形成“一体两翼”格局，开放床位1000张，日接诊人数可达3000人次。

作为联手的一方——淄博市第七人民医院则是一所骨科特色突出，集医疗、科研、教学、康复、预防于一体的市属公立医院，也是淄博唯一一家三级骨科医院。

区域标签、三级公立、大专科全综合路线、专科优势明显……这是两家医院的共同之处。

“这是联手的基础。”淄博医疗圈人士告诉记者。

与此同时，两家医院又处于不同赛道，且这两大赛道亟待发力。

以中医赛道为例，淄博是世界中医药学会联合会认定的中医药学主要起源地。近年来，中医药工作也被摆在淄博市经济社会发展突出位置。

淄博市卫健委副主任刘观湘表示，目前，淄博正着力打造国家中医特色重点医院和鲁中

地区区域中医医疗中心，已建立市级中医专科集群20个，市、县一体的中医药专科联盟10个，在基层建立166处“扁鹊国医堂”以及针灸灸灸馆，并试点村卫生室“中医阁”建设……

“优势+地位”互为加持，作为淄博中医药事业的“排头兵”，淄博市中医医院肩负重任。

但值得注意的是，淄博市中医医院三个院区中，东西院区分别位于周村中部和东部，而且规模有限，和平路院区则位于张店西五路上，整体对中心城区辐射有限。

记者注意到，为改变上述状况并加大医疗资源下沉力度，近年来淄博市中医医院不断突破。其中，去年该院就联手山东华信宏仁堂医药连锁有限公司，将其首个基层工作站设在了宏仁堂莲池店。

上述动作尚未走远，合并重组随之而来。

“七院的专科和区位优势明显，未来不排除它成为淄博市中医医院向北、向东拓展的门户。”淄博医疗圈人士认为。

这样的判断，与淄博市委机构编制委员会的批复中提及的“优化淄博区域医疗资源布局，打造中医特色突出，专科优势明显的省级区域医疗中心”的目标，不谋而合。

直指医养康复

优势互补，目标已出。

下一步，如何通过协同发展和高效管理，优化资源配置，进而催生规模效应，显然这是一道必答题。

方向是其中关键。作为两家

医院的重要发力点，医养康复领域被寄予厚望。

“除中医、中药外，康复是未来我们实现高质量发展的关键之一。”淄博市中医医院表示。

淄博市第七人民医院更是如此。

早在2000年，经淄博市政府批准交原市卫生局管理时，这家医院便早早定名为淄博市康复医院。在此后20多年的推进中，有充分技术保障的这家医院又积累了丰富的经验。

这对于急需突破的淄博市中医医院而言，同样关键。

上述方向有现实支撑。

数据显示，淄博60岁及以上老年人109万人，占人口总数的23.24%，高于全国4.54个百分点、全省2.34个百分点。老龄化形势加剧，淄博面临医疗与养老服务融合发展的挑战。

而为迎接上述挑战，近年来淄博官方亦频推政策。其中，去年，淄博更是将公立医疗机构开展医养结合服务纳入市重大民生实事项目，大力推进医疗机构增设养老服务，以期打造医养结合“淄博模式”。

这在一定程度上激活了医疗机构，尤其是公立医疗机构发力医养康复的潜能。

来自行业的调查显示：截至目前，淄博全市36家医疗机构开展了不同程度的养老服务，18家养老机构增设了医疗服务，25家二级及以下医疗机构发展成为专门收治高龄、失能、失智老人的医养结合机构，28家二级以上综合性医院、10家公立类中医医院均开设老年医学科，占比分别达到96.5%、100%；152对医疗机构和养老机构签约合作……

与此同时，公立医疗机构护理型养老床位建设，也如火如荼。

按照计划，淄博市县乡三级新建或改扩建护理型养老床位有望达到2300张。

“接下来，淄博将继续加强中医药健康养老服务，积极开展中医药特色医养结合示范基地创建工作，把中医药养生保健、中医治未病、中医诊疗等融入健康养老全过程，确保65岁及以上老年人中医药健康管理率达到70%。”淄博市卫健委党组成员、副县长刘延军表示。

种种利好释放，两院合并后，一大业务板块直指医养康复领域已不言而喻。

勇气和想象

事实上，淄博的集团化办医最早可追溯至2012年。

彼时，社会办医先于公立医疗机构发力：山东新华昌国医疗集团的组建成立。

作为山东省民营医疗界的首次集团化运营尝试，这一度成为业内思考的焦点。

此后，齐鲁石化中心医院和山东铝业公司医院先后并入北大医疗体系，社会办医、集团发展的概念愈加清晰。

两家“北大系”医院在进入集团化运作后不久，即先后晋级成为三甲综合医院和三级综合医院。不少业内人士看来，医院提档升级背后，与“集团化办医”思路密不可分。

不过，相对于前述社会化办医、集团化发展，公立医疗机构通过合并重组实现集团化办医，在淄博尚属空白。

但在国内，一切有迹可循。

2011年，上海组建“瑞金-卢湾医联体”：瑞金医院通过兼并联合方式，整合了卢湾区中心医院，借助长期的经营权来实现集团管理，并通过建设医联体的形式实现分级诊疗。

不仅如此，去年，上海还通过组建医联体理事会作为决策机构，进一步加强医院集团的转型建设，从而实现医联体的统筹管理，打造更加紧密的管理机制。

这样的思路，在山东省内同样有章可循。

早在2003年，齐鲁医院通过资本投入的方式，实现了对平邑县人民医院的管理，迈出了集团化发展的第一步。

2004年，以山东省立医院为主体，进行集团化办医的山东省立医院集团应运而生。

2019年，聊城组建城市医疗集团；同年，泰安市中心医院医疗集团揭牌成立。

2020年中旬，在山东省政府新闻办召开的一场新闻发布会上，山东提出支持有条件的三级医院集团化办医。

2022年5月，东营市首家城市医疗集团成立……

上述实践皆为淄博两家市属医院，提供了可以借鉴的途径。

“合并将给淄博市中医医院注入新的活力。未来，医院将形成以东院区为主体，西院区、和平路院区、骨科分院协调发展的新格局。”淄博市中医医院党委书记孙辉表示。

两家市属医院合并是否意味着淄博首个公立医疗集团问世？一切还尚未可知。

但可以肯定的是，淄博医疗竞争力的持续提升，需要不断激起对改革的渴望和实践的勇气。