

2月14日上午9时,郑永刚的葬礼在东京都港区高轮通2-16-13的道往寺内“高轮会馆”举行。

“企业家绝大多数是‘白发人送黑发人’,眼睁睁看着年轻的企业消失,如果我郑永刚的生命周期结束了,但杉杉企业还在,就是成功。”这是在上个世纪喊出“杉杉牌西服,不要太潇洒”广告语的郑永刚说过的话,放在这个时候再读,似乎可以作为他的“自我总结”。

记者 王赟

他的2023很短
他“最后一战”才打了两年

属于郑永刚的2023年很短,41天的时间。

2月11日,杉杉控股发布讣告,杉杉企业创始人、杉杉控股董事局主席郑永刚因突发心脏病,救治无效,于2月10日逝世,享年65岁。

一个月前,1月12日,杉杉企业召开2023年度经济工作会议,郑永刚主持会议并作主题报告,言犹在耳。他说:“2023年,我们要把有限的人力和财力资源聚焦负极材料、偏光片和永杉锂业,以高质量发展的实体经济为核心,不断提升上市公司价值;继续做减法,去杠杆,加快处置非主业资产。”

照片定格的他,戴着黑框眼镜,身着白衬衫蓝西装外套,领带上的红色不刺眼却很添一抹亮色。

猝然离世,他留下一堆职务:上海新沪商联合会会长、上海市宁波商会会长、上海市浙江商会名誉会长、甬商总会联席会长等。他担任法定代表人的企业有25家,担任股东的公司7家,担任高管26家,所有任职企业44家。

2020年底,于2007年辞去杉杉股份董事长职务的郑永刚回归,时隔13年重新执掌杉杉股份,并且斥资超50亿元跨界收购LG化学偏光片业务。

2021年4月,完成对LG化学偏光片业务并购的郑永刚对媒体表示:“(偏光片)这是我最后一战,我一定要做到很自豪,要有话语权和行业标准制定权。”

首页已变成黑白色的杉杉股份公司官网显示,目前,杉杉偏光片市场占有率超过25%,与京东方、华星光电等主要面板厂商建立了长期稳定的供货关系。

“规模,规模,还是规模!”这是“杉杉通”微信公众号上2023年1月13日的推文头条标题。

65岁的他有多少财富?
屡屡异业探索扩充版图

他的财富常出现在胡润榜单上。

2022年3月,胡润研究院发布《2022家大业大酒·胡润全球富豪榜》,其以125亿,列第1864位。

2022年11月,以80亿财富列《2022衡昌烧坊·胡润百富榜》第795位。

他曾参军入伍,当过货车司机。在一次电视访谈节目中,他表示上世纪70年代末,他在某舰队做一名汽车驾驶教练,讲机械原理和交通规则。至今,郑永刚仍然喜欢自己开车。他有很多车。

他还在棉纺厂当过厂长,后来他开始做服装,他在厂里拉出横幅——“创中国西服第一品牌”,杉杉品牌的

封底故事

杉杉郑永刚的『山东股事』

曾收购希努尔,买卖江泉实业壳资源

公司发展历程

1992

杉杉股份成立

1996

挂牌A股上市,是中国服装行业第一家上市公司

2003

成立杉杉能源,主营正极材料

2016

杉杉能源挂牌新三板上市,利维能动力电池PACK工厂开工

2021

偏光片业务并表,剥离正极业务,聚焦负极材料和偏光片

2020

并购LG化学偏光片业务,成立杉金光电,实现了高端偏光片国产化

2019

杉杉锂电材料正极、负极两个10万吨项目投产。技术规模优势凸显



1月12日,照片定格的郑永刚戴着黑框眼镜,身着白衬衫蓝西装外套。

市占率曾高达37.4%。他借了3万块钱到中央电视台做广告。再后来,他带领杉杉从“服装第一股”到锂电池材料行业龙头。

十年前,2013年,杉杉的锂电池产业收入首次超过了杉杉的服装产业。

2022年底,郑永刚在演讲中回顾了杉杉的转型历程:如何从服装企业走向新能源、新材料和大健康领域。

郑永刚在杉杉企业2023年度经济工作会议中还提到,2022年杉杉负极出货量突破20万吨,市场份额提升至16%,人造石墨市场占有率排名蝉联全球第一。2022年杉杉企业四大平台实现营收同比增长12%,净利润完成全年预算目标的129%。

另外,杉杉股份2022年11月28日在投资者互动平台回答投资者提问时表示,2022年,公司充电桩业务、储能业务已完成出售。

郑永刚的手笔所涉甚广。2009年开始,郑永刚将杉杉集团的地产版图从园区运营推及商业地产,相继与日本三井不动产共同开发奥特莱斯项目、与伊藤忠商事会社共建宁波第一高楼

宁波中心。此后,杉杉又相继进入了多个酒旅景区开发项目。

郑永刚还是杉杉股份和吉翔股份两家上市公司实际控制人,他离世了,两家上市公司的实际控制人也将发生变化。

截至2月15日收盘,杉杉股份股价为18.48元/股,吉翔股份股价为15.87元/股。

郑氏父子的交班
彻底交割在2023年春天

郑永刚的儿子郑驹出生于1991年,郑驹早在2015年就活跃在杉杉系的各大重要活动现场。那是2015年12月,黄浦江畔的君康金融广场举行奠基仪式、湖南杉杉新办公大楼落成庆典上,郑驹均以杉杉控股总裁的身份出席。此后多年在郑永刚出席的重要活动中,郑驹也常伴左右。

郑永刚也说过:“郑驹的性格、神态和身材都跟我很相似。”

半年前,2022年8月,作为新沪商青峰会会长的郑驹在该峰会活动上表示:“2022年是比较困难的一年,我们经历着危机的考验,寻找着破局的未来。”他强调不要盲目扩大版图,要审慎前行。

此前接受《浙商》杂志采访时,郑永刚曾表示:“我很传统,就是个农民,我的理念是:儿子生在我家,就该他继承。”

5年前,2018年2月,郑驹出任杉杉集团控股股东杉杉控股的法定代表人及董事长。2019年9月,郑驹出任杉杉集团董事、副总经理(副总裁),后于2020年1月升任杉杉集团总经理(总裁)。

自2022年12月以来,郑驹更是密集上任多家杉杉系企业高管。不过,目前郑驹尚未进入杉杉股份与吉翔股份董事会。

早在2016年,《甬商》杂志有一期家族传承的策划,其中就有郑永刚,郑驹父子。专题中提到——郑驹大学毕业之际,郑永刚和他第一次就未来进行了交流:“我给你两个选择,一是自己创业,成立一家投资公司,帮你找一批人,找你感兴趣的做一下。二是回到公司,干上个三四年,然后考虑接班。”那时候,郑驹毅然选择留在公司接班。在郑驹选择接班之后,郑永刚表示:“先给你三到四年的时间吧,看看你各方面的综合能力,再看要不要给你管理公司。如果你没有能力的话,给你这么大的

企业,对你不好,对整个企业也不好。”

7年后,2023年,随着郑永刚的突然离世,32岁的郑驹子承父业要彻底交割了。

中国十大商帮中,唯一一个没有断代的商帮,就是宁波商帮(简称“甬帮”),郑永刚已属第五代甬商,那郑驹就是第六代了。

郑永刚的山东故事
有股事亦有地产

郑永刚在资本市场的故事很丰满,杉杉系一度在资本市场十分活跃,郑永刚也被称为“壳王”。半年前,2022年8月,郑永刚的“杉杉系”与信达联手拿回了上海后滩新地标“莲花楼”,并将总部迁至于此。

其实早在30年前的1993年,“杉杉系”已涉足金融业。杉杉服饰投资成立宁波杉杉城市信用社,即现如今的宁波银行。除宁波银行之外,郑永刚曾通过“杉杉系”相关投资平台操盘吉翔股份、申通快递、希努尔、江泉实业等上市公司。

2007年A股“大牛市”中,郑永刚选择淡出杉杉股份体系,戏称在上市公司中监管太严,转身便成立了数家基金公司。到了2008年年底,杉杉股份再次开启异业收购,斥资2.3亿购入松江铜业,但仅几个月后便原价卖出。到了2015年大牛市之后,郑永刚又先后“导演”了收购希努尔、对江泉实业的壳资源买卖……

山东首家上市的男装企业希努尔也是一个“服装王国”,创始人王桂波与郑永刚一样,也曾参加过军。

而郑永刚与江泉实业的纠缠可以说是跌跌撞撞。2017年6月8日,江泉实业发布公告,其控股股东、杉杉系企业宁波顺辰拟转让持有的13.37%公司股权。这是郑永刚对江泉实业的退场,这可谓一桩清仓出局式的交易,框架协议中设定的股权转让价格为15.5元/股,价值高达10.6亿元。

要知道,已登陆资本市场近23年的老牌鲁股江泉实业,在2022年6月16日证券简称变更为“绿能慧充”,截至2023年2月15日收盘,股价为10.18元/股。

回望2015年6月,郑永刚入主江泉实业后,曾前后三次谋划卖壳、收购重组等,均未顺利实现。多次折戟后,郑永刚最终清仓出局。

而郑永刚与山东的关联不止于此。企查查显示,迄今为止,“杉杉系”仍持股山东奥德杉置业、山东奥德杉城建开发等多家地产公司。

郑驹在股权投资、资本运作上也颇有其父之风。从2022年开始,郑驹涉足私募基金领域,2022年3月25日,杉杉控股旗下上海士竑科技有限公司出资,设立宁波东方景星私募基金管理有限公司,郑驹为法定代表人并担任董事长。除了宁波东方景星,郑驹还担任多家投资公司的法定代表人,其中不乏上海复星高科技集团成员——上海贤逸投资有限公司。在他所投企业的股东名单中,还出现了进行金融创业的宁波老乡楼军龙。