



油地联席会议召开，双方表示要培育塑强油地深度融合发展新优势

## 加快构建和谐共赢新型油地关系

本报4月26日讯(记者 顾松通讯员 刘薇)“东辛、中心医院、东营科教园等111个重点城建项目更新，油区群众的工作生活环境持续改善”“2019年以来重点人才工程发放补贴超290万元”……一系列油地融合发展成果，彰显了近年来油地融合发展的良好态势。4月20日，油地联席会议召开，共商油地合作共建的思路举措，培育塑强油地深度融合发展新优势，加快构建和谐共赢新型油地关系。

胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记，油田分公司代表牛栓文，东营市委副书记、市长陈必昌出席会议并讲话。油田领导聂晓炜、韩辉、杨勇、肖国连、舒华文，胜利石

油工程公司领导孙永壮、葛磊，东营市领导孙早军、刘美华，省黄三角农高区党工委副书记、管委会常务副主任田和友，山东石油化工学院党委书记孟晓雷等出席会议。

会上，与会人员集体观看了《融合之路》专题片，东营市副市长、东营区委书记苟宏水通报了油地融合发展情况和2023年油地重点合作事项建议。与会人员围绕支持油田高效开发、效益稳产，油地携手开展城市更新行动，党建引领建设幸福家园等重点合作事项进行了交流。

去年以来，油地双方认真贯彻落实习近平总书记视察东营和胜利油田重要指示精神，积极构建融合发展战略体

系，健全完善工作协调机制，办成了一批具有标志性的大事要事。在资源共享领域，油地校人才科技资源共享平台发布科技成果765项，文化资源共享建成油地融合社区综合性文化服务中心4处；党建引领方面，双方深化共治共享，油田办社会职能分离移交“后半篇文章”有序推进，完成18.3万套油田职工住房不动产证办理。油地“一盘棋、一家人、一条心”理念更加深入人心，融合发展氛围更加浓厚，推动合作共建迈上新台阶。

牛栓文说，油地已进入全方位深度融合新时期，双方要深入贯彻习近平总书记重要指示精神，抢抓机遇、夯实基础、

坚定信心，以构建和谐共赢新型油地关系为目标，推动更大范围、更广领域、更深层次的合作共建，打造融合发展新样板。要以建设国家现代能源经济示范区为牵引，突出产业引领，强化创新驱动，完善政策配套，打造融合发展强引擎。要以共建宜居宜业和谐家园为重点，聚力推进城市更新、优化区域环境、加强人文融合，打造融合发展软实力。要以提升协同合作效率效能为关键，加强沟通、创新机制，优化运行、狠抓落实，搭台架梯、集聚资源，打造融合发展硬支撑。油地双方共同为推动黄河流域生态保护和高质量发展注入强大动力。

陈必昌说，要牢牢把握重

大历史机遇，凝聚共识、深化合作，优势互补、互利共赢，努力取得更多标志性的融合发展成果，扎实推动油地更深更实融合发展。要聚焦重点任务攻坚发力，着力服务保障油田增储上产，着力推动绿色低碳产业发展，着力深化人才科技融合，着力推动城市共建社会共治，扎实推动油地融合发展迈大步开新局。要健全融合发展长效机制，强化协同联动、政策支撑和氛围营造，扎实推动油地合作事项落地落实，携手把油地融合发展提升到新高度。

东营市有关领导，各县区、市属开发区主要负责同志，油地有关部门主要负责同志等参加了会议。

油田召开一季度经济活动分析会，不断增强高质量发展能力和本领

## 一季度生产超计划运行，盈亏平衡点持续下降

本报4月26日讯(记者 顾松通讯员 徐海峰)先进单位围绕典型做法作经验介绍，经营被动单位直面矛盾问题谈思路举措。4月23日，胜利油田召开2023年一季度经济活动分析会，胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记，油田分公司代表牛栓文强调，增储上产降本是高质量发展的标志性成果，要持续转变观念更新理念，创新思路拓展路径，防范化解各类风险，通过转方式、调结构、降外委、强化创新等各项工作，保持产量箭头持续向上，盈亏平衡点下降，不断增强高质量发展能力和本领。

会上，牛栓文为直属单位和外委费用压减项目组代表颁发责任书，企管法规部相关负责人解读2023年绩效考核政策。财务资产管理中心、财务资产部分别作一季度经济活动分析，孤岛采油厂、胜大分公司、滨南采油厂、河口服务协调中心、油气井下作业中心作专题分析。

一季度，油田取得首季“开门红”，原油和天然气产量、商品量均超计划运行，盈亏平衡点持续下降。责任书是



“军令状”，油田今年对绩效考核政策进行调整和完善，通过发挥绩效考核“指挥棒”作用，配套相应考核政策，引导干部员工聚焦目标任务奋力拼搏。

牛栓文要求，要提高政治站位，转变观念更新理念，夯实高质量发展的思想基础。高质量发展的主要标志性成果是

增储上产降本，原油产量要以七年行动计划目标任务为底线，保持箭头持续向上，盈亏平衡点降至45美元/桶。安全、环保、经营、廉洁、稳定等指标是高质量发展的底板底线，要化解各类风险隐患，夯实高质量发展根基。

牛栓文强调，创新思路、拓展路径，增强高质量发展新

动能。要转变方式促进高质量发展，转变开发方式，做到与油藏开发阶段和高质量发展相匹配；转变管理方式，提升干部员工的积极性创造性；转变运行方式，让投入带来希望而不是“包袱”，以装备转型升级促进运行方式的革命性变革。要不断调整产能结构、产量结构、投资成本结构等，实现盈

亏平衡点大幅降低。通过提效率、提质量、提效益、降成本等，不断降低外委费用。要强化创新，突破前人的瓶颈，打开天花板，创造新的路径，推动高质量发展取得新成效。要树立“大资源”观念，资源本身不创造价值，优化才能创造价值，人力资源走出去还是回来，本身就是一个“伪命题”，重要的是把人员放到能够创造更大价值的岗位上。

牛栓文要求，上产是最便捷最有潜力的降本方式，要通过提升产量做大“分母”，降低人工土地成本、折旧折耗等，推动吨油成本大幅度降低。划小核算单元，发挥员工主动性、创造性，推动目标任务完成。要做好跟踪督导，抓实价值考核工作，将所有资源向基层倾斜。

牛栓文强调，要大力防范化解风险，坚决守住底线，确保大局和谐稳定。要通过提升服务能力，帮助服务对象大幅度提高劳动生产率，降低固定成本，提高效率。要高度重视廉洁工作，持续减存量、遏增量，不断营造风清气正、干事创业的良好政治生态和企业管