



对话日照市东港区教育和体育局党组书记、局长于西庆

一位好校长就是一所好学校

记者 巩悦悦 王凯 郑珂

一个月走遍全区74所学校 为学校干部“画像”

公开资料显示,在担任教体局局长之前,于西庆曾担任过乡镇的主要负责人。在他看来,无论是在乡镇还是在东港区教体局,首先是要为民服务,其次就是抓好班子、带好队伍。

“以前我干乡镇党委书记的时候,就深知一个村就是看村党支部书记,如果有了一位好的支部书记,村里经济就能发展好,老百姓也就满意了。”于西庆认为,同样的道理放在教育上也是一样的,一位好校长把好的理念带给学校,学生才能成长好,国家政策才能得到落实,所以必须要重视校长队伍建设。

刚被任命为教体局局长时,于西庆一个月走遍了全区74所学校,“每到一所学校,我都会开一个副校长以上的班子会议,通过听汇报及领导推荐、社会反响,大体能给学校干部画个像。我同时走访了很多退休老同志,他们在教育上干了一辈子,推荐出来的人选比较中肯。”

本着“能干事情、社会公认”的原则,于西庆走马上任的第一件事就是优化校长队伍,校长岗位实行公开选拔、择优录用,保证选拔过程的公正、公平和公开,“建不好校长队伍,说其他的都是空话,有好想法也落实不了。起初有不理解的,后来也慢慢认同了。”

“我们的几位齐鲁名校长、全国优秀教师,现在都提拔到重要学校的一把手岗位上去了。”于西庆透露,以前外地都想过来挖人,人才走了谈何教育?所以他要尽快带出来一支好队伍,好好发挥齐鲁名校长、齐鲁名师的带动作用,真正让能干事、想干事、干成事的干部放到关键位置,发挥更大作用。

近年来,东港区从城区学校和局机关选派了7名优秀人才到农村学校和幼儿园担任校长、园长,这些校长利用自身优势嫁接资源、开拓赛道,有效带动了农村学校的发展。不仅如此,东港区还从区直优质学校选聘了13名30岁以下的年轻教师到乡镇学校挂职副校长,组织学校选派优秀年轻教干到先进地区挂职锻炼。

全区同备一节课 带动所有老师教育教学

虽然在乡镇工作过多年,但于西庆最早是在一所民办学校当老师。从教育上走出去,几十年后又重新回归教育,这段经历让他对教育有着极为特别的感情。

“我第一节课讲得不好。”于西庆在全区教育干部大会上开门见山地说,高中毕业后,他曾当过五年半民办教师,因为没人指导,当时备课情况并不好。此后五年半的从教生涯中,他也很少有机会参与集体教研活动。

这段回忆让于西庆联想到了新引进的1000多位年轻教师,这些教师如果得不到快速成长,就谈不上教育优质均衡。可是,如何能让老师们快速成长呢?

当时,东港区一方面有老教师、特级教师、教学能手,另一方面则是年轻而又缺乏经验的老师,如何让两者有益结合起来?于西庆提出了“全区同备一节课”。比如初一数学老师们每周要集合起来,一起为下周课程进行集中备课。得知哪位齐鲁名师教数学,年轻教师就来专门请教,“利用这个平台,我们想普及带动所有老师

的教育教学,朝着教育优质均衡发展的方向去努力。”

于西庆常对校长和老师们说,“教育是个细水长流的工程,家长把学生交到老师的手中,就好比把木材交给木匠去雕琢一件产品,我们一定要努力教好学生。只有课堂上提质增效,学生的课外时间才能轻松,因此要刀刃向内做好这件事。”

不仅全区同备一节课,于西庆还带领老师“走出去”,到青岛市市南区进行寻标对标。“我们和市南区的战略合作是实实在在的,今年正月十四和青岛市市南区教体局签了协议,四月份又带了部分学校老师过去深度交流与结对,最近,我们的几所学校还单独到市南区交流。这样一举就能学到更多教育成果和优质资源,有利于教师成长。”

只要对教育好的事儿 快去做,要有始有终”

据东港区教体局工作人员透露,于西庆说话朴实,开会很少用讲话稿,只要是对教育好的事情,他就说“快去做,要有始有终。”

在东港区,学校体育场所是免费对外开放的。于西庆告诉记者:“等学生放学以后,我们就把学校大门敞开,周围的居民都来锻炼。在马路上跑和在体育场里活动是两码事儿,最起码大家的安全有保障。这样做了,大家就会满意。”

刚刚过去的五一假期,东港区金海岸小学、新营小学的管乐团双双荣获了全国“示范乐团”称号。在此之前,于西庆曾带领老师到青岛市市南区学习,回来之后就立志:咱也要参加全国大赛,把奖杯捧起来,“昨天刚接到消息,说已经拿下了最高奖。”

东港区的素质教育值得圈点,教育教学也是优质均衡发展。举例来说,去年该区的初中学业水平成绩平均分、优秀率等17项指标居全市第一,今年新营中学的1名学生还被西安交大少年班提前录取,获得了“双一流”大学的入场券。

在于西庆看来,教育是个良心活儿,而东港区教育的最大特点就是有温度、有质量。举例来说,根据市委、市政府安排部署,东港区实施了课后服务、集中配餐等一系列惠民举措,他们干得样样出彩。

“课后服务解决了学生在校学习以及家长接送的时间差问题。不仅如此,我们还赋予了课后服务一些新的内容,比如开发了100多门课程,让学生不出校门就能享受到特色课程,现在全区95%以上的学生都参与过课后服务。”于西庆说。

记者注意到,东港区教体局专门开设了一间书屋,全市第一部24小时全天候学生心理健康咨询和防治校园欺凌服务热线就设在这里,经常有家长带学生来咨询。

书屋设在于西庆的办公室隔壁,“学生遇到事情,可能一个电话打出去,问题就解决了。在心理热线开通后,我们学校没再发生过一起校园事故,每天都会有学生和家长打电话咨询。后来,其他区县也都陆续开通了心理热线。”

大胆往前走 一切为教育让路

一组数据显示,截至2022年底,东港区在编教师6479人,中小学在校生9.4万人,在园幼儿4.02万人。

“强省先强教 对话教育局长”

特别支持: 天喻爱书人

作为日照主城区,东港区素有“北方的南方、南方的北方”之称,同时这里还是龙山文化的重要发祥地,诺贝尔物理学奖获得者丁肇中的祖居就位于这里。

一个地方发展得好不好,除了看区位、生态和文化,更要看当地教育。据了解,东港区有近14万中小学和幼儿园在校生,当地教育发展得如何?近日,《青年说》栏目对话日照市东港区教育和体育局党组书记、局长于西庆,直面社会关注、家长关心的热点话题。

日照市东港区教育和体育局党组书记、局长 于西庆

“学生人数增加是受人口政策调整、城市虹吸效应等影响,现在东港区的城区学生占了90%,乡镇学生占10%,城区学位压力非常大。”于西庆表示,好在东港区委、区政府非常担当,一切为教育让路,“从大班额的化解到城市规划、学校建设,如果不考虑地块的话,全区已经投入了54亿元。这对东港区来说投入非常巨大。”

据于西庆透露,今年东港区义务教育学校的招生人数将达到历史峰值,预计小学一年级将突破1.8万人,较去年增加了5000多人,城区部分学校的入学安置压力非常大。

“我们正推进在建的10所中小学、幼儿园项目,新开工实验小学南校区、新营小学北校区两处小学,确保天宁小学扩建项目秋季开学交付使用,力争海曲东关学校、兖州路中学、港中小学部、正阳小学、北京路幼儿园、润德幼儿园等项目年底竣工交付。”于西庆指出,他们正全力支持生源密集学校做好内部“挖潜扩容”,确保秋季义务教育招生工作平稳有序。

近年来,东港区一方面改扩建33处中小学增加学位;另一方面对不足50名学生的学校调整布局。于西庆透露,他们想把每个乡镇只保留一所九年一贯制学校,现在乡镇最好的房子就是学校,“我们已经优化调整了两所九年一贯制学校,现在第三个正在推进,未来要全面推行。”

虽然东港区教育取得了一定成绩,但于西庆也坦言,当下急需攻克的难题仍然是“双减”背景下校园内课堂的提质增效,“这将是一个长期工程,仅课堂提质增效这一件事儿就关系到很多方面,比如学校教育教学理念的转变,比如教师队伍素质的提升。”

“只要方向正确,大胆往前走就行了。”在于西庆眼中,东港区教育发展一直在路上,“我觉得教育首先得风清气正,另外还要优质均衡,让家长满意,这就是我追求的目标。”



扫码看直播