



“强省先强教 对话教育局长”

特别支持：天喻爱书人

作为日照主城区，东港区素有“北方的南方、南方的北方”之称，同时这里还是龙山文化的重要发祥地，诺贝尔物理学奖获得者丁肇中的祖居就位于这里。

一个地方发展得好不好，除了看区位、生态和文化，更要看当地教育。据了解，东港区有近14万中小学和幼儿园在校生，当地教育发展得如何？近日，《青年说》栏目对话日照市东港区教育和体育局党组书记、局长于西庆，直面社会关注、家长关心的热点话题。

日照市东港区教育和体育局党组书记、局长 于西庆

对话日照市东港区教育和体育局党组书记、局长于西庆

一位好校长就是一所好学校

记者 巩悦悦 王凯 郑琨

一个月走遍全区74所学校
为学校干部“画像”

公开资料显示，在担任教体局局长之前，于西庆曾担任过乡镇的主要负责人。在他看来，无论是在乡镇还是在东港区教体局，首先是要为民服务，其次就是抓好班子，带好队伍。

“以前我干乡镇党委书记的时候，就深知一个村就是看村党支部书记，如果有了一位好的支部书记，村里经济就能发展好，老百姓也就满意了。”于西庆认为，同样的道理放在教育上也是一样的，一位好校长把好的理念带给学校，学生才能成长好，国家政策才能得到落实，所以必须要重视校长队伍建设。

刚被任命为教体局局长时，于西庆一个月走遍了全区74所学校，“每到一所学校，我都会开一个副校长以上的班子会议，通过听汇报及领导推荐、社会反响，大体能给学校干部画个像。我同时走访了很多退休老同志，他们在教育上干了一辈子，推荐出来的人选比较中肯。”

本着“能干事情，社会公认”的原则，于西庆走马上任的第一件事就是优化校长队伍，校长岗位实行公开选拔、择优录用，保证选拔过程的公正、公平和公开，“建不好校长队伍，说其他的都是空话，有好想法也落实不了。起初有不理解的，后来也慢慢认同了。”

“我们的几位齐鲁名校校长、全国优秀教师，现在都提拔到重要学校的一把手岗位上去了。”于西庆透露，以前外地都想过来挖人，人才走了谈何教育？所以他要尽快带出来一支好队伍，好好发挥齐鲁名校校长、齐鲁名师的带动作用，真正让能干事、想干事、干成事的干部放到关键位置，发挥更大作用。

近年来，东港区从城区学校和局机关选派了7名优秀人才到农村学校和幼儿园担任校长、园长，这些校长利用自身优势嫁接资源、开拓赛道，有效带动了农村学校的发展。不仅如此，东港区还从区直优质学校选聘了13名30岁以下的年轻教师到乡镇学校挂职副校长，组织学校选派优秀年轻教师到先进地区挂职锻炼。

全区同备一节课
带动所有老师教育教学

虽然在乡镇工作过多年，但于西庆最早是在一所民办学校当老师。从教育上走出去，几十年后又重新回归教育，这段经历让他对教育有着极为特别的感情。

“我第一节讲得不好。”于西庆在全区教育干部大会上开门见山地说，高中毕业后，他曾当过五年半民办教师，因为没人指导，当时备课情况并不好。此后五年半的从教生涯中，他也很少有机会参与集体教研活动。

这段回忆让于西庆联想到了新引进的1000多位年轻教师，这些教师如果得不到快速成长，就谈不上教育优质均衡。可是，如何能让老师们快速成长呢？

当时，东港区一方面有老教师、特级教师、教学能手，另一方面则是年轻而又缺乏经验的老师，如何让两者有益结合起来？于西庆提出了“全区同备一节课”。比如初一数学老师们每周要集合起来，一起为下周课程进行集中备课。得知哪位齐鲁名师教数学，年轻教师就来专门请教，“利用这个平台，我们想普及带动所有老师

的教育教学，朝着教育优质均衡发展的方向去努力。”

于西庆常对校长和老师们说，“教育是个细水长流的工程，家长把学生交到老师的手中，就好比把木材交给木匠去雕琢一件产品，我们一定要努力教好学生。只有课堂上提质增效，学生的课外时间才能轻松，因此要刀刀向内做好这件事。”

不仅全区同备一节课，于西庆还带领老师“走出去”，到青岛市市南区进行寻标对标。“我们和市南区的战略合作是实实在在的，今年正月十四和青岛市市南区教体局签了协议，四月份又带了部分学校老师过去深度交流与结对，最近，我们的几所学校还单独到市南区交流。这样一来就能学到更多教育成果和优质资源，有利于教师成长。”

只要对教育好的事儿
“快去做，要有始有终”

据东港区教体局工作人员透露，于西庆说话朴实，开会很少用讲话稿，只要是对教育好的事情，他就说“快去做，要有始有终。”

在东港区，学校体育场所是免费对外开放的。于西庆告诉记者：“等学生放学以后，我们就把学校大门敞开，周围的居民都来锻炼。在马路跑和在体育场里活动是两码事儿，最起码大家的安全有保障。这样做了，大家就会满意。”

刚刚过去的五一假期，东港区金海岸小学、新营小学的音乐团双双荣获了全国“示范乐团”称号。在此之前，于西庆曾带领老师到青岛市市南区学习，回来之后就立志：咱也要参加全国大赛，把奖杯捧起来，“昨天刚接到消息，说已经拿下了最高奖。”

东港区的素质教育值得圈点，教育教学也是优质均衡发展。举例来说，去年该区的初中学业水平成绩平均分、优秀率等17项指标居全市第一，今年新营中学的1名学生还被西安交大少年班提前录取，获得了“双一流”大学入场券。

在于西庆看来，教育是个良心活儿，而东港区教育的最大特点就是有温度、有质量。举例来说，根据市委、市政府安排部署，东港区实施了课后服务、集中配餐等一系列惠民举措，他们干得样样出彩。

“课后服务解决了学生在校学习以及家长接送的时间差问题。不仅如此，我们还赋予了课后服务一些新的内容，比如开发了100多门课程，让学生不出校门就能享受到特色课程，现在全区95%以上的学生都参与过课后服务。”于西庆说。

记者注意到，东港区教体局专门开设了一间书屋，全市第一部24小时全天候学生心理健康咨询和防治校园欺凌服务热线就设在这里，经常有家长带学生来咨询。

书屋设在于西庆的办公室隔壁，“学生遇到事情，可能一个电话打出去，问题就解决了。在心理热线开通后，我们学校没再发生过一起校园事故，每天都有学生和家长来电咨询。后来，其他区县也都陆续开通了心理热线。”

大胆往前走
一切为教育让路

一组数据显示，截至2022年底，东港区在编教师6479人，中小学在校生9.4万人，在园幼儿4.02万人。

“学生人数增加是受人口政策调整，城市虹吸效应等影响，现在东港区的城区学生占了90%，乡镇学生占10%，城区学位压力非常大。”于西庆表示，好在东港区委、区政府非常担当，一切为教育让路，“从大班额的化解到城市规划、学校建设，如果不算地块的话，全区已经投入了54亿元。这对东港区来说投入非常巨大。”

据于西庆透露，今年东港区义务教育学校的招生人数将达到历史峰值，预计小学一年级将突破1.8万人，较去年增加了5000多人，城区部分学校的人学安置压力非常大。

“我们正推进在建的10所中小学、幼儿园项目，新开工实验小学南校区、新营小学北校区两处小学，确保天津小学扩建项目秋季开学交付使用，力争海曲东关学校、兖州路中学、港中小小学部、正阳小学、北京路幼儿园、润德幼儿园等项目年底竣工交付。”于西庆指出，他们正全力支持生源密集学校做好内部“挖潜扩容”，确保秋季义务教育招生工作平稳有序。

近年来，东港区一方面改扩建33处中小学增加学位；另一方面对不足50名学生的学校调整布局。于西庆透露，他们想把每个乡镇只保留一所九年一贯制学校，现在乡镇最好的房子就是学校，“我们已经优化调整了两所九年一贯制学校，现在第三个正在推进，未来要全面推行。”

虽然东港区教育取得了一定成绩，但于西庆也坦言，当下急需攻克的难题仍然是“双减”背景下校园内课堂的提质增效，“这将是一个长期工程，仅课堂提质增效这一件事儿就关系到很多方面，比如学校教育理念的转变，比如教师队伍素质的提升。”

“只要方向正确，大胆往前走就行了。”在于西庆眼中，东港区教育发展一直在路上，“我觉得教育首先得风清气正，另外还要优质均衡，让家长满意，这就是我追求的目标。”



扫码看直播

青年说
YOUTH TALK
青年人说，说给青年人听

强省先强教 对话教育局长

一位好校长就是一所好学校

于西庆
日照市东港区教育和体育局党组书记、局长

巩悦悦
齐鲁晚报·齐鲁壹点记者

播出时间 2023.05.11 10:00

扫码看直播
关注教育播报抖音号观看直播>>

齐鲁晚报 齐鲁壹点 天喻爱书人