



百日攻坚创效专啃“硬骨头”

临盘采油厂全年任务指标硬过半

一百天夜以继日、一百天齐心协力。面对严峻的生产经营形势，胜利油田临盘采油厂开展百日攻坚创效活动，大打提质提速提效进攻仗和基础管理升级仗，日产油水平从2775吨上升到了2850吨以上，顺利实现了硬过半的目标任务，把增储上产的主动权牢牢抓在手里。

本报记者 顾松 通讯员 孙志惠

攻坚创效正当其时

今年年初，受疫情、气候、运行等内外部因素交织影响，临盘采油厂效益产量运行起步乏力，至2月中旬仍未踏上计划水平。采油厂党委相时而动，于3月初果断启动百日攻坚创效活动，锚定稳产至2850吨/天的奋斗目标，一系列强化运行的有效措施渐次铺开。

机关部室、直属中心和采油管理区，结成命运、效益、发展“共同体”，制定注采调整方案运行大表，挂图作战、责任到人，推动单元注采调整高效运行。把握重点方案，措施深入培养两个重点，技术人员先后实施油井措施80口、水井措施41口，油水井数比由2.54降至2.48，各项开发指标向好。

注水项目组保持强势运行，抓好动力调配、洗井测调、管杆投入等关键运行节点，一体化协调机制逐步完善定型，压力端中心整体提压、末端单体增压，供水端强化管网更新清垢、降低管损，运行端强化协调运行，水井动力占比达45%。通过系统注水补能，老井递减逐步控制到30吨/天以内，形成了以注有效水论英雄的鲜明导向。

措施项目组在第一阶段未达预期的情况下，痛定思痛，制定了“四查四结合”系列措施，结合检泵措施12口、增加日产油能力26.9吨、节约费用93.6万元；结合措施扶长关井15口，增加日产油能力31.7吨；5月份以来实施的31口油井，预计有效期内增油9973吨。

“忘不了复杂的井位摸排，忘不了地质工艺管区方案反复讨论，忘

不了和合作方共同踏勘井场，忘了顶风冒雨盯现场优质施工……”6月25日，接过优胜项目组奖牌的李淑芳，激动地连说了七个忘不了。

作为产能建设项目组的一员，百日攻坚的一幕幕场景让她百感交集，李淑芳所在的项目组在攻坚创效期间完钻井数44口、超8口，投产33口，初增日产油能力175吨，单井日产油5.3吨，单井产能符合率80.9%，同比增加了6%。同时，大力推广老井拔套侧钻工艺，取套侧钻完井12口，单井投资减少100万元以上，交上了一份满意答卷。

攻坚成效令人欣喜

经过100天的奋力拼搏，全厂产量水平从2775吨上升到了2850吨以上，活动期间累计产油34.2万吨，上半年完成产量50.56万吨，实现了时间过半、任务过半的阶段目标。

“产量过半是完成全年任务的战略支撑，也是我们能够从容应对下半年汛期降温等不确定因素的战略保障，更是我们拉高标尺、向全年更高目标发起冲击的战略基点。”临盘采油厂党委书记李法军说。

百日攻坚创效期间，临盘采油厂把基础管理挺在前面，管理模式上变被动为主动，各基层单位由“领导点、摸规律”转变为“自己干、按规律”，由“每晚过堂”转变为“对标找差”，注采对应率由80.6%上升80.9%，躺井率由3.1%降至2.2%，作业时效由75.6%升至83.9%。

指标进步体现的不只是应对产量波动的应急措施，而是对于效益产量运行客观规律的综合把握。他们在思想行动上变“重油轻水”为“油水并重”，注水项目组压实责任、强化运行，从过去的“每周运行、只抓大面”转变为“每日运行、逐点攻克”，一事一议、一井一策，分注率由44.5%提高至45.7%，层段合格率由75.88%上升至81.94%，地层能量保持水平由75.8%升至76.4%。

“敬业、创造、爱民、奉献”的精神坐标，是全体临盘人的共同精神家园。攻坚创效活动期间，全厂上下闻令而动、连续奋战，采油管理区做

实存量，“两所”做优增量、机关服务指导的职责界面更加清晰，在开发态势把控和组织方式优化上，形成了一整套模式，措施接替更有章法，组织方式更为高效。

时刻保持攻坚姿态

攻坚创效只有进行时，没有完成时。临盘采油厂把攻坚创效取得的经验成果内化于心、外化于行，坚定信心决心，保持攻坚热情，细化措施打法，推动效益产量再上新台阶。

效益产量要想上得去、稳得住，关键在于抓牢存量管理，核心在于强化注采调整和注水运行。临盘采油厂固化活动期间抓注采调整的好经验、好做法，“两所”强化对开发动态的宏观把握，守好效益产量运行第一道防线；采油管理区建立以单元管理岗为核心的单元井区动态预警和调整模式，压实单元井组稳升责任，把“日观察、旬对比、月分析”做到实处，深入到单元井组的平面、层间里去分析，把牢动态调整主动权，形成良性开发机制。

他们把油藏经营理念贯穿整个生产过程，充分把握和尊重产量运行规律，以生产运营的思维部署好下半年各项工作，把措施有效率放在重要位置，在保障水井投入的同时，强化油井措施跟踪评价，全层级、全链条贯穿落实“算效益账、干效益活”。

好作风是战斗力、更是生产力。临盘采油厂系统梳理经验，在顶层设计上形成了“1套指标体系为牵引，产能、措施、注采调整、注水、维护、运行、安全、保障为支撑”的1+N运行体系；在日常运行上适时调整策略，建立起领导先行、机关先上的导向；在基础管理上形成了内部优化、一体化运行等好做法，提供了速度、质量保障。

下一步，临盘采油厂将坚持领导班子成员牵头、各板块主要负责人领题机制，从制度完善、机制优化、流程简化入手建章立制，抓常抓长、激发内生动力，为油田建设领先企业、打造百年胜利作出积极贡献，奋力端牢能源饭碗。

指尖上的节能



近日，胜利油田河口采油厂生产指挥中心员工利用鼠标，对几十公里外的义73-斜31、义73-斜28井柔性生产动态举升运行参数进行调控，实现油井自动节电。作为油田标准化示范管理建设单位，今年，河口采油厂对义73-斜31、义73-斜28井台生产区域，采用智能温控技术、柔性动态举升、直流母线群控技术等柔性生产方式，日节约电费330元、单井年节约电费0.72万元，成功打造管理区柔性生产“示范区”，资源可调可控“试验田”。

据了解，历时两年时间，河口采油厂自主研发了智能联控平台，建成柔性注水、柔性举升、柔性加温等三个管理模块，泵、井、炉等工况参数实现“即时而变、按需而调”，调控方式实现三个转变，有效推进采油厂绿色低碳高质量发展。 **本报记者 顾松**
通讯员 吴木水 丁洁 摄影报道

天然气销售公司：

“把脉问诊”筑牢防汛“堤坝”

本报7月11日讯(记者

顾松 通讯员 袁永丽)

近日，胜利油田天然气销售有限公司对存在防洪风险的配气站、LNG点供现场和关键生产装置等开展“拉网式”大排查，“把脉问诊”重点部位防汛措施，形成发现问题限时整改闭环，为汛期安全生产筑牢“堤坝”。

6月份以来，天然气销售有限公司牢固树立“防灾胜于救灾”的理念，成立以主要负责人为组长的防汛工作小组，建立公司、基层单位、生产现场三级防汛组织体系，明确各级防汛工作的责任人，拧紧扎实责任链条，确保各类突发事件得到及时有效处置。

他们坚持问题导向，全面总结经验教训，认真对照历年的防汛要害部位和薄弱环节，完善细化汛期安全生产方案和措施，强化沙袋、苫布、铁锹等防汛物资应急物资储备，全面完善修订汛期应急预案，组织开展全流域、全要素、全环节、全人员的应急演练。同时，他们还对往年易出险点位、配气站设施、输气管网等进行隐患排查整治，共处理管线、阀门等各类风险12处，有效提升防汛备汛能力水平。

结合“安全管理强化年”主题活动，天然气销售

有限公司从思想上筑牢防线，以“抢先抓早、抓早抓小”为原则，组织员工学习了解汛期生产工作特点，对历年防汛案例进行再分析、再警示。同时加强对承包商在防汛认知、防汛素质、作业现场等方面的监督检查，确保与在岗员工同标准、同要求。截至目前，各基层单位累计组织防汛培训24次，开展各级防汛应急演练18次。

输配气项目部密切关注输气管线周边动态，在黄河南北组织3个应急抢险队伍，实时在工作群内更新汛情动态，确保信息及时共享，做到提前研判、精准应对。各管区将原本两个小时一次的巡检缩短为半小时一次，对出现局部严重内涝现象的区域进行重点防控、严密盯守、严谨巡查，筑牢防汛工作“防护墙”。

不仅如此，他们还开展汛期输气管道漂管应急演练，模拟某段输气管道受雨汛或泄洪等因素使管道出现漂管，最终导致管道焊缝开裂漏气的险情，确保天然气管道在突发状态下，做到组织得力、措施有效，最大限度降低突发事件带来的社会影响、经济损失、环境风险，全力保障沿线群众和广大员工生命财产安全。

曲堤油田油井 提液治理初见成效

本报7月11日讯(记者

顾松 通讯员 白雪静)

近日，胜利油田鲁明公司对曲堤油田开展化学驱单元高泥质油藏油井提液治理后，平均单井液量从8吨/天提升至16.2吨/天，平均动液面从758米上升至279米，标志着油井提液治理取得初步成效。

针对高泥质油井提液难实际，科研人员之前开展过大规模充填、缓速多氢酸深部酸化、高速水环填等一系列探索，均未取得突破。今年以来，鲁明公司加大外联力度，通过与孤岛采油厂专家调研交流，总结前期工

艺存在的滤砂管堵塞、液量下降、防砂有效期短等问题，借鉴成功经验，积极转变措施思路，以“排净+防实”作为技术对策，形成了“水力负压返排+人工井壁防砂”配套工艺，提高近井地带返排效果的同时，降低了井筒泥质堵塞风险。

截至目前，该工艺已经在曲堤油田应用8井次，平均单井液量提升至措施前的两倍，仍具有进一步提液的潜力。下一步，鲁明公司计划将这项工艺推广应用至商105、曲8等高泥质区块，持续提高油藏经营管理水平。