

# 淄博养老产业蛋糕“切割术”

记者 樊伟宏

人口老龄化的加速让养老问题日趋突显。

需求与供给的相互催生中，高达两亿人的养老产业市场前景如何，市场大佬们已有共识。

于是，“老有所依”口号下，随着医疗机构对养老产业关注度的逐年提升，社会资本频频入局。

事实上，面对人口老龄化加剧，医疗机构探索医养结合服务模式已成为大势所趋。而随着上述合作正式启动，淄博几乎所有有能力承载养老职能的头部社会办医机构已全部进军“养老”产业。

那么，接下来，对养老产业这块蛋糕，各方将展开怎样的争夺？

## 签约

医疗机构进军养老产业的最新案例是，淄博世博高新医院数日前与山东世纪阳光健康养老有限公司就进一步探索“医养结合”新模式等事宜正式签约。

记者发现，淄博世博高新医院与山东世纪阳光健康养老有限公司的合作，此前并未有太多消息传出。

天眼查显示，山东世纪阳光健康养老有限公司成立于2021年，注册资本300万元人民币，是一家以从事社会工作为主的企业；淄博世博高新医院则是由淄博市高新区与北京世博金都医药科技发展有限公司联合新建的一家集医疗、科研、教学、康复等多功能为一体的现代化三级综合医院。

根据淄博世博高新医院副院长赵勇的说法，上述合作协议的签署，标志着淄博世博高新医院与养老机构合作新模式正式开启，医养融合发展迈向了新台阶，将有助于进一步健全养老服务方式，同时持续拓展医养结合工作的深度和广度，实现“以医带养，以养促医、医养结合”的健康养老新模式。

对此，山东世纪阳光健康养老有限公司总经理张波也给出了同样表态。他说，在今后的合作中，双方将深度探索、深度合作，共享、共赢、共创、共同挑起机构养老和居家服务的新模式。

而上述签约不久，淄博世博高新医院就组织医务人员走进山东世纪阳光健康养老院开展相关义诊服务，行动落实速度不可谓不快。

尽管与山东世纪阳光健康养老有限公司合作后，淄博世博高新医院接下来会有哪些具体举措目前尚不明晰，但其加快对养老产业的谋篇布局却是一个不争的事实。比如，9月11日，山东金管家医养有限公司一行到淄博世博高新医院参观调研，双方表示，希望在下一步工作中，能够在医养结合领域深挖深造，共同促进医养事业健康发展。



而不容忽视的是，淄博世博高新医院旗下本身就有一家医养结合长期护理保险及居家养老定点护理机构——世博医养院。凭借多年来积累的丰富经验和产业资源，种种信号密集的出现，让外界对淄博世博高新医院在医养产业的后续举动，充满关注。

## 模式

随着上述合作尘埃落定，进军养老产业的淄博头部社会办医已悉数浮出水面。

记者梳理发现，如果按运作模式划分，淄博头部社会办医大致可分为三个阵营，即以岷山集团万杰医院、昌国医院、淄建医院和四季青医院为代表的“养护院”模式；以北大医疗淄博医院为代表的“综合金融+医疗养老”模式；以世博高新医院为代表的“院院联合”模式。

作为医疗卫生服务整合视角下的传统医养结合模式，“养护院”模式在淄博并不少见。比如，依托岷山集团万杰医院建成的博山老年人养护院、依托淄建医院建成的淄建集团老年护理康复中心、依托昌国医院建成的昌国健康养生基地、依托张店区四季青医院建成的四季彩虹养护中心等均属此模式。

而对于上述模式，公立医疗机构亦有所动作。比如，张店区依托区中医院建成了张店区中医康复养生院，临淄区则依托区中医院建立了临淄区养老中心第一康复养老院。

一个不容忽视的现实是，“养+医”需求逐步深入，医疗机构进驻养老产业也开始顺理成章。

从目前情况看，虽然医疗机构与养老机构的结合有利于提高养老服务供给，但随着养老市场更趋向多元化、高端化，如何更好挖掘搭建多层次养老服务体系，就越来越成为新的命

题。

相较之下，北大医疗淄博医院的路径要“另类”得多，这与其大股东中国平安保险集团的战略布局密不可分。

在完成对北大医疗集团收购前，中国平安保险集团自有医疗健康生态主要以平安好医生、平安智慧医疗等线上医疗服务为主。不过，随着将北大医疗纳入其医疗健康生态圈，截至2023年6月末，中国平安保险集团自有医生团队已有近4000人，外部签约医生超5万人，自有三甲/级医院6家，合作医院超1万家，实现国内百强医院和三甲医院100%合作覆盖。

由此可见，金融和医养的双向赋能，无疑将为北大医疗淄博医院未来争夺淄博养老市场提供更多助力。

此外，尽管山东健康淄博医院属于国企医院，但考虑到大股东山东国欣颐养集团自身定位及资源优势，其发力养老产业的决心不容小觑。

## 争夺

关注养老产业蛋糕的，不仅是一众社会办医机构。

官方数据显示，目前山东60岁及以上老年人口数量为2151万，是全国唯一一个60岁及以上老年人口超过2000万的省份。最新数字是，目前山东省机构养老床位达到43.3万张，护理型床位30.7万张，占比达到71%，全省医养结合机构发展到900余家，养老机构医养结合服务覆盖率达到100%。

面对医养“新蓝海”，山东各市亦动作频频。

比如，济南针对65岁以上老年人在城市开展社区家庭医生式服务，在农村开展乡镇卫生院健康管理团队服务、乡村医生签约服务；青岛从医保基金中划拨部分资金设立长期医疗护理保险，支持“医护”“养护”“家护”服务，为医养结合机

构发展注入强大动力；泰安则优先给社会力量举办医养结合机构留出空间，通过特许经营、公建民营、民办公助等模式，支持社会力量举办非营利性医养结合机构。

除此之外，德州、潍坊、济宁等也不断拓展、延伸医养服务，加快推进服务转型升级。

具体到淄博，根据官方公布的数字，目前淄博入住养老机构的老年人约为1万人，99%以上的老年人则选择了居家和社区养老。

按照市级抓设计、定标准，区县抓统筹、建网络，镇街抓配置、设站点，村居抓落地、优服务的“一体化”发展工作格局，淄博已陆续出台《淄博市“十四五”养老服务体系规划》以及社区养老服务设施配建、专项资金奖补、长者助餐服务规范、实训基地培育等系列政策文件。

而通过系列文件的出台，淄博也建立起与经济社会发展水平相适应、与老年人实际需求相匹配的养老服务政策体系框架。

尽管纵向来看提升幅度有目共睹，但淄博养老产业仍面临不小挑战。

淄博某涉及养老产业的社会办医院负责人告诉记者，从全国范围看，目前淄博养老产业的最大痛点是服务不够规范、服务场景还不够齐全完备。

“当我们还在考虑如何做好医养结合的初级形态时，北上广深杭等一线城市已经从建机构上升到建一座城。”上述负责人说。

根据第七次人口普查数据，淄博60岁以上老年人口数量为109.3万，占人口总数的23.24%，比全国、全省分别高出4.54和0.15个百分点。

庞大的老年人基数，意味着产业蛋糕也足够大。

随着医疗机构等众多资本的介入，未来淄博养老产业的蛋糕将如何切割？

## “双节”火车票今起开售

记者 胡允鹏

中秋节、国庆节“双节”假期临近，铁路国庆黄金周运输自9月27日开始，至10月8日结束，为期12天，计划出行的朋友请注意，铁路12306于9月13日开始发售国庆黄金周火车票，9月15日就可以买到假期第一天火车票了。

“双节”假期从9月29日至10月6日，共8天。根据目前铁路客票预售期为15天(含当天)的规定，9月15日起可以购买9月29日(中秋节)的车票，17日起可以购买10月1日的车票，22日起可以购买假期最后一天的车票。

铁路部门提示广大旅客，利用互联网或手机客户端购票的旅客，铁路12306网站(含手机客户端)是官方唯一火车票网络售票渠道，且不收取任何附加费用。请广大旅客朋友通过官方渠道购票，保护自身合法权益和个人信息安全。

## 张店区实验小学

### 开展庆祝第39个教师节暨采芹工作坊主题活动

一颗初心，两袖微尘。三尺讲台，四季耕耘。金秋九月，第39个教师节如期而至。9月7日下午，张店区实验小学全体教师齐聚一堂，举行“躬耕教坛 强国有我”教师节庆祝暨采芹工作坊主题活动，共享节日喜悦。宋刚校长向全体教师送上节日祝福，希望全体教师精于心，致于行，打造实小精致教育品牌，办人民满意的教育！学校为新入职教师们配备导师。青蓝互滋，铸梦前行。

师心筑梦，奠基未来。全体实小人将始终践行立德树人使命，笃行教书育人职责，以“躬耕教坛，强国有我”的奋进姿态，全力谱写教育高质量发展的新篇章！（李莹）

## 张店区实验小学

### 开展“网络安全知识进校园”活动



9月11日至17日是2023年国家网络安全宣传周。张店区实验小学开展“网络安全知识进校园”活动。活动通过开展主题升旗仪式、主题班会、参观“张店网络安全云展厅”等形式，增强广大师生的网络安全意识和防范能力，筑牢校园网络安全防线。（李莹）