

主动担当作为，加快融合转型 为加速集团“二次创业”进程贡献晚报力量

王修滋同志在齐鲁晚报·齐鲁壹点中层以上干部会议上的讲话

刚才，乃合同志宣读了集团党委决定，毕书记对齐鲁晚报·齐鲁壹点的下一步工作提出了具体要求，充分体现了集团党委对晚报·壹点工作的高度重视、对晚报·壹点干部队伍的关心和厚爱。天卫同志的发言情真意切，传强同志的表态脚踏实地，两位同志的工作交接和传承，让大家对晚报·壹点今后的工作充满信心、对未来的发展充满希望。作为分管领导，我对晚报·壹点今后的工作也有以下几点期待：

一是以魏传强同志为班长的领导班子要坚持不懈地加强自身建设，深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想

思想和党的二十大精神及历次全会精神，始终坚持正确政治方向，形成主流舆论强势。要坚持民主集中制原则，在抓班子、带队伍、强作风、促团结上做表率。要全面加强理论武装，注重常学常新、深思细悟、躬身力行，始终沿着习近平总书记指引的方向奋勇前进。

二是要提高平台意识，继续深耕行业，全力配合集团大平台建设战略规划。充分发挥晚报·壹点的品牌媒体优势，搭建好农业、汽车、健康、教育等行业的大平台。目前已上线的齐鲁优质农副产品电商大平台“齐鲁农超”是集团融合转型与高质量发展的重点项目，也是集团第一个落地做实

大平台项目，作为承建运营方，要积极推进，抓好落实，让“齐鲁农超”尽快产生社会效益和经济效益。这个项目，省领导特别重视，集团党委特别重视，毕书记特别重视。我们一定要充分认识到这个项目的重要意义，要把这个项目放在与新闻宣传、党性把关同等重要的地位上来认识，放到检验转型发展成败与否、放到关系晚报·壹点发展希望的地位上来认识。项目承担了太多的希望和重托，只能成功不能失败。

三是要进一步深化体制机制改革，加强文化建设、品牌建设和队伍建设，在采编和经营的实战中锤炼过硬的专业素养。在媒体融合转型进入深水区的形势下，努力

打造一支最懂新闻的技术团队和最了解技术的新闻团队，为晚报的事业发展提供坚强的人才保障。

四是晚报·壹点党总支以及编委会、经营会要认真学习毕书记刚才所作的重要讲话，把思想和行动统一到讲话精神上来，充分用好晚报·壹点在采编、经营、人才、技术、品牌、文化等方面的基础性优势和体制机制上的后发优势，找准晚报在集团发展大局中的战略定位，主动担当作为，加快融合转型，为加速集团“二次创业”进程贡献晚报力量。

最后，祝愿齐鲁晚报·齐鲁壹点在魏传强同志的带领下，事业发展欣欣向荣、蒸蒸日上，再创晚报辉煌！

希望齐鲁事业更上层楼

张天卫同志在齐鲁晚报·齐鲁壹点中层以上干部会议上的讲话

因工作需要，集团党委决定，调整齐鲁晚报·齐鲁壹点的领导班子，我不再担任齐鲁晚报·齐鲁壹点党总支书记、齐鲁晚报总经理职务，由传强同志担任。对此，我坚决服从，我也感谢集团党委对我的任用！

2013年2月，我来到齐鲁晚报，至今已整整十年半。十年间，我们“摸着石头过河”，守正创新，攻坚克难，在大家共同努力下，齐鲁晚报·齐鲁壹点从传播到经营都焕

发出全新的活力，全国影响力不断扩大。在此，感谢集团党委对我的信任；感谢晚报兄弟姐妹们一路温暖的陪伴与倾力支持。回首融合转型之路，饱含着每一位员工的心血和汗水，令人欣慰的是，我们成功了，回顾来路，我作为班长感谢齐鲁晚报每一位领导每一位员工，也感谢自己，这些年确实努力了。从大处说我们发展了事业、实现了理想；从小处说，我们端牢了饭碗，保住了颜面。在全国各路传媒面前，我们算不上

最好，但一直走在前面，我们有了尊严！当然，这十年，面对困境和繁多事务，我有些工作没有做到位，给大家添了不少麻烦，在此我也深表歉意。

回望过去十年，日常点滴历历在目。今天离开大家，有太多的不舍，真的舍不得和我一起战斗过的兄弟姐妹，留恋与大家患难与共的这段时光。十年齐鲁让我彻底融入了齐鲁，成为了一名齐鲁人，“永不服输、敢于创新”的齐鲁精神将激励我在新的岗

位上继续拼搏奋斗，走好下一段赶考路，绝不辜负大家的信任与支持。

媒体融合，道阻且长。今后，在集团党委的坚强领导下，在晚报新领导班子的率领下，希望大家一如既往，齐心协力，奋力前行，让齐鲁事业更上层楼，为集团“二次创业”做出更大贡献。

最后，衷心祝愿大家身体健康、工作顺利、家庭幸福、事业有成！祝愿齐鲁晚报·齐鲁壹点发展更强劲，明天更美好！

铆足干劲接续奋斗，实干笃行开拓创新

魏传强同志在齐鲁晚报·齐鲁壹点中层以上干部会议上的讲话

刚刚马主任宣读了集团党委对我的任命决定，毕社长对我接下来的工作提出了殷切期望和谆谆嘱托。我完全拥护集团党委的决定，坚决服从集团党委的安排，衷心感谢领导的培养和同志们的信任。在过去几年，以张总为班长的党总支一班人，为齐鲁晚报·齐鲁壹点的事业发展倾注了大量心血，做出了重要贡献，取得了突出成绩，为今后工作打下了良好的基础。在过去几年里，张总在工作、生活中也对我个人给予了极大的帮助，让我受益匪浅，我在此表示衷心的感谢和敬意。希望张总到集团之后，能够继续关心、支持晚报和我个人的工作，我们也会全力支持好张总在集团的工作。

在媒体融合发展的关键时期，接过事业发展的“接力棒”，我深感责任重大，使命光荣，唯有以感恩之心、勤勉之行，忠诚履职尽责，勤勉扎实工作，在历届班子特别是以张总为班长的上届党总支打下的坚实基础之上，一张蓝图绘到底，铆足干劲接续奋斗，实干笃行开拓创新。

在新的工作起点上，我将按照集团党委和毕社长的要求，和廖总等班子成员一起，以新的姿态、新的境界、新的目标，尽快进入新的角色，努力做好以下几点：

一是旗帜鲜明讲政治。持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神及二次全会精神，深入学习习近平总书记关于意识形态工作、宣传思想文化工作、新闻舆论工作和媒体融合发展的重要论述和重要指示精神，始终坚持正确的政治方向、舆论导向和价值取向。牢牢坚持党性原则，时刻锤炼政治把关能力，始终保持“字字千钧、秒秒政治、天天考试”的最高标准。严格落实“一岗双责”制度，督促各部门实现党建和业务同步部署、同步推进，杜绝党建业务“两张皮”现象，提升党建引领改革创新的能力。利用新技术，采取新措施，以党建推动工作，增强党员群众的向心力、凝聚力，形成党建引领、业务创新的良好氛围。

二是团结协作聚合力。基业长青，队伍为本。人才队伍是事业发展的根本推动力与核心竞争力，媒体深度融合关键是抓住“人的融合”。打赢转型攻坚战，需要一支团结向上、敢想敢为、众志成城、善作善成的队伍。在工作中，我将集纳众智、凝聚共识，不断增强班子成员及全体员工的团结意识、团队意识，打造一支特别能吃苦、特别能战斗、特别能攻关、特别能奉献的实干型队伍。懂人才是大学

问，用人才是大智慧，聚人才是大本事。在未来的工作中，我将不断完善干部员工业绩评价体系，通过管理创新和制度保障，精准识人，科学用人，营造既争先进进，又协作补台的良好工作氛围，形成齐鲁晚报·齐鲁壹点媒体融合高质量发展的强大凝聚力和创造力。

三是开拓创新谋发展。齐鲁晚报于1988年创刊，是集团第一张市场类报纸；齐鲁壹点2014年上线，是集团第一个新闻客户端。无论是在纸媒时代，还是在全媒体、融媒体、智媒体时代，改革创新、勇于担当、开拓进取，一直是晚报人的鲜明底色和独特标签，我们也一度在集团的事业发展和体制机制创新中引领风气之先。毕社长4月份来晚报调研时提出，齐鲁晚报·齐鲁壹点要树立创新思维、生态思维、平台思维，在加速推进“二次创业”进程中，成为率先引领突破的标杆。在未来的工作中，我将按照社长的要求，以“强学习、深调研、勇突破”为抓手，继续推动晚报·壹点从平面思维到平台思维转变，从人海战术向人才战略转变，从依靠自我开放合作转变，按照“1+2+3+4+N=1”的融合发展战略布局，强弱项、补短板、固底板、扬优势，抓好做大流量强

引导、做大媒体强链接、做大平台强经营、做大文化强队伍四个工作着力点，筑牢党建、人才、体制机制和制度四大支撑保障体系，尽快构建起全新的媒体影响力、经营力和综合竞争力，为集团大平台建设和数字化转型做好人才、技术和平台支撑，为集团加快建成国内一流的新型主流媒体和新型传媒文化集团做出应有贡献。

四是廉洁奉公作表率。“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”。我将从自身做起，严格廉洁自律，带头营造风清气正的干事环境。推动全员认真学习、严格落实毕社长在2023年全面从严治党暨党风廉政建设推进会议上的讲话精神，时时刻刻保持清醒的头脑，处处严格要求自己。守规矩，讲原则，做人做事慎独慎微、慎始慎终，自觉接受组织和同志们的监督。同时，不断加强纪律建设，驰而不息纠“四风”树新风，从思想上筑牢篱笆、守住底线，防微杜渐、成风化人，让队伍经得起考验，更好地肩负起集团转型“先锋队”“主力军”的重任。

最后，诚恳地希望各位领导和同志们在今后的工作中给予我更多的信任、支持、帮助、批评和监督。