



同心同向，共同做大油藏“蛋糕”

孤岛采油厂与作业区联产承包晒出亮眼成绩单

计划产量24.102万吨,实际完成24.125万吨;两个月完成作业工作量196口,施工一次合格率95.4%,提升0.5%;措施有效率92.9%,提升1.9%;油井免修期877天,平均占井周期缩短2.4天;5家采油管理区中4家实现超产……今年10—11月,胜利油田孤岛采油厂与油气井下作业中心坚持同心同向,共同做大油藏“蛋糕”,联产承包晒出亮眼成绩单。

本报记者 顾松
通讯员 李超君 胡永强

融合发展 保障油气高效开发

为深化落实油田开发单位和油气井下作业中心融合发展的战略部署,推动专业化单位融入油藏经营,促进目标同向、合作共赢,10月12日,孤岛采油厂与油气井下作业中心签订了联产承包合作协议。

根据协议约定,油气井下作业中心承包孤岛采油管理一区、三区、四区、五区、七区的小修作业,正式开启“目标同向、效益共享、合作共赢”的开发模式,全力支撑油气主业高质量发展。

孤岛采油厂把目标同向作为“一把手”工程,成立目标同向联合运行项目部,建立例会制度,与油气井下作业中心共同制定了“作业方案制定一体化、生产运行一体化、作业质量分析一体化、作业费用结算一体化”四项一体化实施细则,明确责任清单,推动作业区与采油厂深度融合,共谋发展。

据统计,11月份合作区块产量

超计划125吨,维护工作量下降14口,维护大包费用节约73万元,措施增油呈现较好趋势。

为保障联产共建高效运行,孤岛采油厂和作业区达成了“甲方为主,经理负责”“质量优先、兼顾效率”两个原则,运行过程提出了“三清二定四规范”的工作标准,采油管理区和作业区共同研究制定运行计划,对实施效果一体化分析评价。

GDN29P302井经双方综合研判后,实施补孔上返措施替代大修作业,开井后日增油3.3吨,节约作业费用约30万元;采油管理五区与孤五作业项目组强强合作,将维护井占井周期缩短1.3天,措施井占井周期缩短1.5天,日增油56吨,联产承包实现“1+1>2”的效果。

“与之前相比,联动共创、一体运行、效益共享的感受更强了,源头方案设计共同参与制定,过程质量实施一体化管控,开井管理上更是时刻牵挂,真正是‘一家人、一条心、一盘棋、一起干’。”采油管理五区经理王超深有感触。

高效合作 打造合作共赢样板

据了解,孤岛采油厂与油气井下作业中心目标同向合作按“1+N”运行模式开展,“1”是指是上述五家采油管理区实施整体承包,“N”是指另外四家管理区实施多项服务和激励,包括作业施工质量指标评价、优质优价、高端特价、合作扶停等。

“这是一条机制促进同向,同向进一步激发系统效能的合作新路。”在孤岛采油厂副厂长高建国

看来,作业工作量不再是专业化队伍考核的主要指标,油田对原油产量、维护作业费用降低,措施效果等方面进行的全面考核激励,进一步促进双方提质增效、提速创效。

上下联动运行,内外合作共赢。一边,采油厂牵头对可复制、可推广的经验做法,上升到制度层面予以固化,推动经验变标准、示范变规范。另一边,作业区对内突出产量和质量考核,由“重井次、重工序”向“重质量”转变,发挥作业区技术优势及专业经验,合作减少躺井,提升生产时效,体现了互利双赢。

近日,GDX2N8井从发现功图异常到合作分析,再到作业区主动提出洗井碰泵并组织施工,恢复生产,整个过程仅用3个小时,减少小修作业费用5万元。

高效合作催生效益之花。按照相关考核政策,本月孤岛采油厂和孤岛作业区都可以享受到油田下发的专项激励,采油厂将通过精准分配,把奖励下发到相关管理区。此外,在油田考核政策基础上,采油管理区也综合大包费用、作业质量等方面因素,对作业区进行激励。

下一步,孤岛采油厂将以党建引领合作,成立5个临时党支部,将项目组党员纳入其中统一管理,开展基层管理干部双向挂职工作,以人员融合促发展融合;与油气井下作业中心共同发挥各自优势,坚持各司其职,齐抓共管,努力形成整体联动的工作格局,全面推进目标同向试点工作走深走实,共同打造易操作、可推广的目标同向、合作共赢示范样板。

临盘采油管理八区:

“一井一策”严控“躺井”

今年以来,胜利油田临盘采油管理八区以“支委+团队”的方式,成立控躺井小组,每名支委成员承包单井,带领员工严格落实“一井一策”制度,按时做好加药、热洗等常规日常维护。

截至目前,该管理区躺井57井次,躺井率控制在1.79%,全厂排名第一。自11月份入冬以来,管理区超额完成第一阶段上产目标任务,没躺一口井。

本报记者 顾松
通讯员 孙志惠 闫龙

把油井当孩子照顾

泵径44,冲程4.2,冲次1.88,套压1.0……唐1-斜26井生产参数正常,日产油稳定。

每天早餐前,胜利油田临盘采油管理八区副经理吕斌习惯性地打开手机,查看PCS(油气生产指挥)系统,看到参数一切正常,他才放下心来吃饭。

这段时间,唐1-斜26这口井成了临盘采油管理八区的关注热门,支委成员每天不定时打开PCS系统查看生产情况,随着关注热度提高,这口井成了员工眼里的“明星井”。

上半年,由于地层出砂严重,唐1-斜26井逐渐呈现供液不足状况,日产液量1吨,日产油0.6吨,含水32%。为提高这口井产量,吕斌带领技术人员四处取经,应用氮气快速逐级返排措施,根据气举阀打开情况和返排液出液情况,采取挂滤防砂措施生产。

开井初期,这口井日产液量8.4吨,稳产半个月后调参提液,日产液量提升至11.9吨,日产油9.9吨,含水16%。

唐1-斜26井恢复高产,为采油管理八区带来了增产信心,他们分阶段梯次制定上产措施,加强日常维护,严控躺井。“我们高产井比较多,5吨以上的井30口,3吨以上的井75口,加强日常维护,降低躺井率成为每名员工的共识。”吕斌说。

盘58-X133井日产油14吨,是采油管理八区产量最高的一口井,这口井的承包人是党支部书记孙欣欣。她每天除了查看PCS功图,还要到井上看一看才放心。

“我们把油井当成自己的孩子一样照顾,特别是冬季气温低,各种不确定因素增多,油

井会出现各种状况。”孙欣欣说,日常运行中,员工通过加药、热洗等措施,排除影响冬季生产隐患,全力让油井保持健康体魄。

日常维护精益求精

12月11日,一场突如其来的强降雪过后,盘40-X112井示功图出现异常,井口温度迅速降低。15分钟后,工程技术岗王鹏和作业监督顾景明到达现场,加入清蜡剂进行碰泵、蒸汽洗井,3个小时后该井恢复正常运转,成功避免了一次躺井。

随着气温持续走低,管理区有一半生产井易存在结蜡现象,他们做实冬季管理措施,减少因蜡卡导致的躺井。同时,他们还重点抓好作业管理,强化日常监督,合理优化井筒,改善工况,减少油管使用,优化成本结构,减少占井周期。

12月13日,盘40-X301井补孔上返,采油工程主任师刘兰涛和工程技术岗徐玉山紧盯现场,认真核对工序每个节点,对重点工序严格把关,确保工具质量合格、入井液合格、施工质量合格,开井后日产油10吨。

在作业日常监督管理上,他们推行重点工序“四个必到现场”,作业“六不放过”细则,强化全过程控制,达到监督过程方案再优化、长寿措施再深化;加强作业生产运行保障,及时协调施工用料和车辆,保证作业道路运行。今年以来,共组织作业井雨后排水25井次,作业修路15条,减少作业停工劳务费用30口井,合计费用35万元。

工序优化是压减作业成本的重要技术手段,他们以直接成本、时效成本、潜在成本为导向,根据不同井深、不同井型、不同工况、不同距离等类型,建立未动管柱作业、常规工序作业、措施作业3大类、45道常用工序,220个节点的标准工序周期体系,形成运行“标尺”。

按照运行“标尺”,他们把每一个设计当作一个工程来抓,主管领导、单元管理岗、工程技术岗人员共同论证,做实一体化技术分析决策机制,实现技术方案最优化、决策效益最大化。

数据显示,今年前11个月,管理区合理优化作业工序,上提泵挂19井次,节省油管4320米,折合费用50万元。



战风雪 保生产

近日,胜利海上油区遭遇今冬最强暴风雪,胜利油田海洋采油厂中心三号平台干部员工按照统一部署,迅速加密生产设备设施巡检力度,确保油气生产平稳运行。

据了解,根据气象信息预警,海洋采油厂迅速启动应急预案,加强干部带班值班。坚守在各海上平台生产的一线干部员工,科学应对恶劣天气,通过加强重点设备设施巡检,加密重要数据录取频率,排查平台流程、海管、海缆等关键部位,监控各项生产参数及周边平台情况,为“百日攻坚上产行动”奠定坚实基础。

本报记者 顾松 通讯员 张灿 摄影报道