



## 同心同向，共同做大油藏“蛋糕”

### 孤岛采油厂与作业区联产承包晒出亮眼成绩单

计划产量24.102万吨，实际完成24.125万吨；两个月完成作业工作量196口，施工一次合格率95.4%，提升0.5%；措施有效率92.9%，提升1.9%；油井免修期877天，平均占井周期缩短2.4天；5家采油管理区中4家实现超产……今年10—11月，胜利油田孤岛采油厂与油气井下作业中心坚持同心同向，共同做大油藏“蛋糕”，联产承包晒出亮眼成绩单。

本报记者 顾松  
通讯员 李超君 胡永强

#### 融合发展 保障油气高效开发

为深化落实油田开发单位和油气井下作业中心融合发展的战略部署，推动专业化单位融入油藏经营，促进目标同向、合作共赢，10月12日，孤岛采油厂与油气井下作业中心签订了联产承包合作协议。

根据协议约定，油气井下作业中心承包孤岛采油管理一区、三区、四区、五区、七区的小修作业，正式开启“目标同向、效益共享、合作共赢”的开发模式，全力支撑油气主业高质量发展。

孤岛采油厂把目标同向作为“一把手”工程，成立目标同向联合运行项目部，建立例会制度，与油气井下作业中心共同制定了“作业方案制定一体化、生产运行一体化、作业质量分析一体化、作业费用结算一体化”四项一体化实施细则，明确责任清单，推动作业区与采油厂深度融合，共谋发展。

据统计，11月份合作区块产量

超计划125吨，维护工作量下降14口，维护大包费用节约73万元，措施增油呈现较好趋势。

为保障联产共建高效运行，孤岛采油厂和作业区达成了“甲方为主、经理负责”“质量优先、兼顾效率”两个原则，运行过程提出了“三清二定四规范”的工作标准，采油管理区和作业区共同研究制定运行计划，对实施效果一体化分析评价。

GDN29P302井经双方综合研判后，实施补孔上返措施替代大修作业，开井后日增油3.3吨，节约作业费用约30万元；采油管理五区与孤五作业项目组强强合作，将维护井占井周期缩短1.3天，措施井占井周期缩短1.5天，日增油56吨，联产承包实现“1+1>2”的效果。

“与之前相比，联动共创、一体运行、效益共享的感受更强了，源头方案设计共同参与制定，过程质量实施一体化管控，开井管理上更是时刻牵挂，真正是‘一家人、一条心、一盘棋、一起干’。”采油管理五区经理王超深有感触。

#### 高效合作 打造合作共赢样板

据了解，孤岛采油厂与油气井下作业中心目标同向合作按“1+N”运行模式开展，“1”是指是上述五家采油管理区实施整体承包，“N”是指另外四家管理区实施多项服务和激励，包括作业施工质量指标评价、优质优价、高端特价、合作扶停等。

“这是一条机制促进同向，同向进一步激发系统效能的合作新路。”在孤岛采油厂副厂长高建国

看来，作业工作量不再是专业化队伍考核的主要指标，油田对原油产量、维护作业费用降低、措施效果等方面进行的全面考核激励，进一步促进双方提质增效、提速创效。

上下联动运行，内外合作共赢。一边，采油厂牵头对可复制、可推广的经验做法，上升到制度层面予以固化，推动经验变标准、示范变规范。另一边，作业区对内突出产量和质量考核，由“重井次、重工序”向“重质量”转变，发挥作业区技术优势及专业经验，合作减少躺井，提升生产时效，体现了互利双赢。

近日，GDX2N8井从发现功图异常到合作分析，再到作业区主动提出洗井碰泵并组织施工，恢复生产，整个过程仅用3个小时，减少小修作业费用5万元。

高效合作催生效益之花。按照相关考核政策，本月孤岛采油厂和孤岛作业区都可以享受到油田下发的专项激励，采油厂将通过精准分配，把奖励下发到相关管理区。此外，在油田考核政策基础上，采油管理区也综合大包费用、作业质量等方面因素，对作业区进行激励。

下一步，孤岛采油厂将以党建引领合作，成立5个临时党支部，将项目组党员纳入其中统一管理，开展基层管理干部双向挂职工作，以人员融合促发展融合；与油气井下作业中心共同发挥各自优势，坚持各司其职、齐抓共管，努力形成整体联动的工作格局，全面推进目标同向试点工作走深走实，共同打造出易操作、可推广的目标同向、合作共赢示范样板。

临盘采油管理八区：

#### “一井一策”严控“躺井”

今年以来，胜利油田临盘采油管理八区以“支委+团队”的方式，成立控躺井小组，每名支委成员承包单井，带领员工严格落实“一井一策”制度，按时做好加药、热洗等常规日常维护。

截至目前，该管理区躺井57井次，躺井率控制在1.79%，全厂排名第一。自11月份入冬以来，管理区超额完成第一阶段上产目标任务，没躺一口井。

本报记者 顾松  
通讯员 孙志惠 闫龙

#### 把油井当孩子照顾

泵径44，冲程4.2，冲次1.88，套压1.0……唐1-斜26井生产参数正常，日产油稳定。

每天早餐前，胜利油田临盘采油管理八区副经理吕斌习惯性地打开手机，查看PCS（油气生产指挥）系统，看到参数一切正常，他才放下心来吃饭。

这段时间，唐1-斜26这口井成了临盘采油管理八区的关注热门，支委成员每天不定时打开PCS系统查看生产情况，随着关注热度提高，这口井成了员工眼里的“明星井”。

上半年，由于地层出砂严重，唐1-斜26井逐渐呈现供液不足状况，日产液量1吨，日产油0.6吨，含水32%。为提高这口井产量，吕斌带领技术人员四处取经，应用氮气快速逐级返排措施，根据气举阀打开情况和返排液出液情况，采取挂滤防砂措施生产。

开井初期，这口井日产液量8.4吨，稳产半个月后调参提液，日产液量提升至11.9吨、日产油9.9吨、含水16%。

唐1-斜26井恢复高产，为采油管理八区带来了增产信心，他们分阶段梯次制定上产措施，加强日常维护，严控躺井。“我们高产井比较多，5吨以上的井30口，3吨以上的井75口，加强日常维护，降低躺井率成为每名员工的共识。”吕斌说。

盘58-X133井日产油14吨，是采油管理八区产量最高的一口井，这口井的承包人是党支部书记孙欣欣。她每天除了查看PCS功图，还要到井上看一看才放心。

“我们把油井当成自己的孩子一样照顾，特别是冬季气温低，各种不确定因素增多，油

井会出现各种状况。”孙欣欣说，日常运行中，员工通过加药、热洗等措施，排除影响冬季生产隐患，全力让油井保持健康体魄。

#### 日常维护精益求精

12月11日，一场突如其来强降雪过后，盘40-X112井示功图出现异常，井口温度迅速降低。15分钟后，工程技术岗王鹏和作业监督顾景明到达现场，加入清蜡剂进行碰泵、蒸汽洗井，3个小时后该井恢复正常运转，成功避免了一次躺井。

随着气温持续走低，管理区有一半生产井易存在结蜡现象，他们做实冬季管理措施，减少因蜡卡导致的躺井。同时，他们还重点抓好作业管理，强化日常监督，合理优化井筒，改善工况，减少油管使用，优化成本结构，减少占井周期。

12月13日，盘40-X301井补孔上返，采油工程主任师刘兰涛和工程技术岗徐玉山紧盯现场，认真核对工序每个节点，对重点工序严格把关，确保工具质量合格、入井液合格、施工质量合格，开井后日产油10吨。

在作业日常监督管理上，他们推行重点工序“四个必到现场”、作业“六不放过”细则，强化全过程控制，达到监督过程方案再优化、长寿措施再深化；加强作业生产运行保障，及时协调施工用料和车辆，保证作业道路运行。今年以来，共组织作业井雨后排水25井次，作业修路15条，减少作业停工劳务费用30口井，合计费用35万元。

工序优化是压减作业成本的重要技术手段，他们以直接成本、时效成本、潜在成本为导向，根据不同井深、不同井型、不同工况、不同距离等类型，建立未动管柱作业、常规工序作业、措施作业3大类、45道常用工序、220个节点的标准工序周期体系，形成运行“标尺”。

按照运行“标尺”，他们把每一个设计当作一个工程来抓，主管领导、单元管理岗、工程技术岗人员共同论证，做实一体化技术分析决策机制，实现技术方案最优化、决策效益最大化。

数据显示，今年前11个月，管理区合理优化作业工序，上提泵挂19井次，节省油管4320米，折合费用50万元。



近日，胜利海上油区遭遇今冬最强暴风雪，胜利油田海洋采油厂中心三号平台干部员工按照统一部署，迅速加密生产设备设施巡检力度，确保油气生产平稳运行。

据了解，根据气象信息预警，海洋采油厂迅速启动应急预案，加强干部带班值班。坚守在各海上平台生产的一线干部员工，科学应对恶劣天气，通过加强重点设备设施巡检，加密重要数据录取频率，排查平台流程、海管、海缆等关键部位，监控各项生产参数及周边平台情况，为“百日攻坚上产行动”奠定坚实基础。

本报记者 顾松 通讯员 张灿 摄影报道