

济宁国投书写“四强两优”高质量发展新篇章

通讯员 张传晴

站在2024年年初回望来路，仿佛历史赋予了我们一把神奇的长镜——

2018年12月22日，济宁市人民政府将惠达投资、科创投资、投资中心等11家企业划入济宁国投，公司步入实质性运营阶段。济宁国投开始扛起“助力产业转型升级 服务区域经济发展”的责任担当，锚定“打造国内一流的资本运营与专业化投资集团”的璀璨图景。

自实质性运营以来，公司实收资本由1.1亿元增加至13亿元。资产总额从34亿元增长到171亿元；净资产从16亿元增长到60亿元。营业收入从6亿元增长到134亿元；利润总额从-1240万元增长到3.2亿元；上缴税费从20万元增长到1.78亿元。净资产收益率由3.47%提升至5.23%；全员劳动生产率由2019年的15.8万元/人增加到26.1万元/人；国有资产保值增值率保持在105%左右。如今的济宁国投，投资金融强势突破，物流贸易、医药健康快速成长，现代服务业活力迸发，“1+2+N”融合发展的业务布局愈发明朗，形成了既有“参天大树”又见“茂密森林”的集团化运作、产业化发展的良性局面。

肇始 筌路蓝缕 攻坚克难

物有甘苦，尝之者识；道有夷险，履之者知。

2018年年底，济宁国投大刀阔斧、先立后破的国企改革大幕在脱困求生的路上正式拉开。2019年，吸收、合并、注销僵尸企业20多家；重组整合粮食类企业成立山东惠丰粮食集团，当年实现转亏为盈；理顺了公司管理体制，明确了公司章程、“三重一大”制度，实行以战略规划统一、企业文化统一、组织人事统一、财务管理统一、投资决策统一为主要内容的“五统一”国投特色管理模式，建立了横到边、竖到底的现代企业管理制度体系，搭建起企业规范化管理的“四梁八柱”。2020年，重组整合服务类企业成立山东惠通服务集团；制定了企业三年发展规划及“十四五”战略发展规划，明确了战略主体功能”和投资、金融、资产管理、粮食产业、医药健康、现代服务业“六大产业板块”；完成政信大数据、东方杰博、易科教育等15户企业的混合所有制改革；获主体信用评级AA，在资本市场直接融资成为促进企业发展的新引擎。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。这两年，在公司党委的坚强领导下，全体干部职工坚定不移地贯彻中央和省委、市委



2024年1月19日，济宁国投二届三次职工代表暨工会会员代表大会召开。



2023年3月24日，济宁市第一届投资机构评选活动启动。



2023年4月29日，济宁国投城市更新项目(魏街)启动运营。

决策部署，用拼搏拼出了“国投力度”；一手抓疫情防控，一手抓企业复产复工、达产达效，用逆行行出了“国投温度”；从一个默默无闻的企业，发展成了区域行业龙头，用实干干出了“国投速度”，筌路蓝缕、攻坚克难，为下一步转型升级、高效发展奠定了良好根基。

发展 优化布局 蓄力起势

2021年是“十四五”规划开局之年，济宁国投紧紧围绕市委、市政府和国资委的决策部署，更加明确公司定位和发展方向，更加注重规模经济，在产业链、供应链、价值链整合方面做文章，打造了“党建引领 投资先锋”党建品牌。发展布局由“六大板块”向“1+2+N”转变，即投资金融“1”个核心业务，物流贸易和医药健康“2”个重点业务，现代服务业“N”个种子业务。实行“三个层级”管控模式，以层级化管理推动管理重心向行业集团下移，进一步发挥了二级行业集团管控作用。

从摸着石头过河，到找准发力方向，带着肇始阶段的探索经验，济宁国投迈走进成长与壮大的发展阶段。“百亿基金、百亿担保”首战首捷，稳步提升。成功设立济宁市高成长性企业发展基金，深入402家攀登企业开展全面调研，筛选A类优质备投项目45家，举办了济宁市高成长性企业投资峰会，对外影响力进一步提升。财信担保公司划入，整合市县担保机构组建市担保集团，在全省率先推行政府性融资担保体系改革，在保余额居全省第3位。重组整合资产管理类企业成立济宁国投资产管理公司，接管四季朗悦(原如意四季城)项目，启动地产类破产重整；土地作价入股重组成立山东欣康公司，走出了一条盘活重整、点石成金的持续健康发展之路。2021年营业收入实现65.8亿元，同比增长106.7%；利润总额实现1.65亿元，同比增长

111.5%；国有资产保值增值率实现122%，公司步入了飞速发展的新阶段。

腾飞 产业崛起 放大效能

“凡是先进企业能做到的，济宁国投必须做到”。2022年起，济宁国投立足当前求实效，着眼长远打基础，坚定不移突破“四个百亿”(百亿基金、百亿担保、百亿金融、百亿资管)、重点工作、改革创新、要素保障四大突破战略，为国投公司蓄势腾飞打造新引领、构筑新优势。成立了市托育集团、济宁基金小镇、香港惠联公司、碳材料研究院、浪潮数字公司、济宁市婴幼儿托育服务行业协会、济宁市股权投资基金业协会；整合三家医疗机构、三家类金融企业、三家贸易企业，分别组建济宁医疗发展集团、金融事业部、贸易事业部；城市更新项目(魏街)启动运营，打造济宁首个情景式购物公园；森之海新材料项目顺利投产，环戊烷产能居全国首位；中国农创港(济宁)跨境电商产业园开园；相继获评省级文明单位、山东社会责任企业、山东省劳动关系和谐企业、“中国创投金鹰奖”年度成长型创投机构”“中国最佳国资市场化母基金”奖项及BBB+国际信用评级，发展效能持续释放。

久久为功，方成大器。截至2023年底，公司管理基金规模131亿元，管理基金60支，累计退出7.4亿元，平均年化收益率达47.2%；投资项目207个，投资额81亿元；在保规模214亿元，位居全省第三名，累计为全市5万户市场主体提供融资担保463亿元，降费让利8.2亿元；通过应急转贷、融资租赁、典当、小额贷款等金融服务为中小微企业提供支持176亿元，累计突破270亿元；累计管理不良资产规模超过50亿元；各级政策性储备粮油25万吨；肿瘤医院新病房楼、儒济医院新院区投入使用，新增床位1100张；建成托育示范点29处，提供托位近1500个……这组数

字，是沉甸甸的成绩单，是产业优势的彰显，是高质量发展带来的新动能，更是广大国投人的接续奋斗。

新篇 高擎领航 勇毅前行

五年来，有涉滩之险，有爬坡之艰，也有闯关之难。济宁国投以高质量发展为追求，着力打造适应中国式现代化要求的现代新国企，抓住和用好每一个历史机遇，克服了划转之初种种困难，干成了一批事关全局的硬事，办好了一批惠及职工的实事，创造了一个又一个非凡成就，努力在全市经济社会发展中扛起新的使命责任，实现经济属性、政治属性、社会属性的有机统一。

如何克服严峻复杂的外部挑战并利用好一切有利因素，在未来发展道路上行稳致远，再攀新高？

在关键时刻，2024年1月19日，济宁国投召开二届三次职工代表大会，为做好2024年及今后一个时期的工作提出了要求和目标，部署了任务和举措。将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，牢牢把握稳中求进总基调，锚定高质量发展主线，坚持轻资产、差异化发展战略不动摇，聚焦精益管理，深耕主业、协同发展，重点工作，要素保障五大任务，着力塑造盈利能力强、创新能力强、管理能力强、风控能力强和产业结构优、干部素质优“四强两优”新优势，推进济宁国投高质量发展迈出坚实步伐。

经略既张，宏图将举；春山在望，未来可期。立足新起点，济宁国投将深入贯彻落实市委、市政府和市国资委的决策部署，励精图治，开拓创新，顶层提高发展上限，底层守住安全底线，中间畅通循环，提升韧性、构建生态，奋力谱写公司“四强两优”高质量发展新篇章，努力在高水平现代化强市建设中展现新担当、新作为！