



征程万里风正劲，奋楫扬帆再出发

金乡县人民医院坚持党建引领铺就高质量发展新底色

记者 郭纪轩 通讯员 孟丽

百舸争流，奋楫者先。金乡县人民医院聚焦就医体验改善和质量提升目标，以改革攻坚的闯劲、勇毅奋发的干劲，持续筑牢管理、医疗、服务、安全基础，着力解决就医群众急难愁盼问题，为医院搬迁新院区保持高质量发展备力蓄能，以初心情怀、雄心魄力、匠心精神，开启赶超发展的强大引擎。医院在国家公立医院绩效考核中持续保持领先，作为全省唯一一家县级医院在全省2023年医政医管工作会议上作典型经验分享，成功承办全省县域医院高质量发展观摩会、全省县域医院高质量发展研讨会，各项工作迈入崭新高度，变化有目共睹，走在了全国县级医院的前列。



金乡县人民医院新院区。

红色引擎赋能 为百姓健康加码



医院学雷锋志愿服务岗。

回望来时路，弦歌不辍；看清脚下路，厚积薄发；坚定扬帆路，行必致远！金乡县人民医院始终坚持以人民为中心的发展思想，贯彻落实新时代党的卫生健康工作方针，踔厉奋发，笃行不怠，医院党的建设全面加强，管理水平持续提升，医疗服务不断改善，走出了一条符合自身实际的高质量发展之路。

医院党委严格落实“一岗双责”主体责任，始终坚持以高质量发展为中心，充分发挥把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用，确保了医院正确发展方向和上级政策在医院扎实落实。

在探索建立现代医院管理制度的过程中，金乡县人民医院以党建工作为核心抓手，组织党员参加县直机关“赛绩打擂”大比武4次，参加县直机关党务干部培训班、月末党员学校等培训13次，开展义诊、志愿服务、“1+N”结对共建等主题党日活动50余次。坚持开展“党员示范岗”“我是党员我承诺”“共产党员挂牌服务”等“三亮三比一争当”活动，在5个临床科室及1个门诊设立“红帆驿站”，激励广大党员争当服务标兵，同步推

进党组织活动与业务工作有机融合，把党建工作成效体现到推动医院发展、服务患者上来。支部战斗堡垒作用得到充分发挥。2023年，医院外科党支部被金乡县授予“金乡县先进基层党组织”荣誉称号，1人获得“县直机关‘二十佳’三争模范标兵”荣誉称号。

党建新风尚凝聚起全院党员干部的精气神，医院发展方式、管理理念、技术创新、救治能力、服务模式、服务水平等方面都得以有效转变和持续提升。得益于此，医院区域影响力与综合实力也实现了一个个新的飞跃，2023年7月全省县域医院高质量发展观摩会在金乡召开；2023年8月份医院在山东省医师协会主办的第三届公立医院高质量发展管理论坛上进行了经验分享，2023年11月份在国家卫生健康委研究中心指导下，金乡县人民医院主持的全省县域医院高质量发展创新联盟成立，对形成优质医疗资源聚合优势，提升山东县域医疗整体水平，全面落实“千县工程”任务，实现“大病不出县”目标贡献了“金医力量”。

强化学科建设 打造核心竞争力

大道如砥，大势如潮。学科建设是医院发展的核心竞争力，也是守护群众健康的核心服务力，金乡县人民医院围绕更好满足群众看病就医需求，不断补短板、强弱项、提内涵，坚持“突出重点，发展强项，扶持特色”的学科建设原则，优化学科布局，确立疑难、危重症的防、诊、治，微创医学、健康管理和创新药物临床试验等三个临床工作方向。坚持推行内外科化、外科微创化和微创四级手术优先化，不断创新技术理念、提升救治能力，填补了一项又一项技术空白。

2023年，医院开展了区域内县级医院首例胸锁乳突肌瓣修复腮腺区缺损术、硬质气管镜下气道“Y”形金属覆膜支架置入术和“经内镜气管内减瘤术”、首例儿童无痛电子胃镜检

查术及电子胃镜下异物取出术、鲁西南地区首例低位直肠癌经肛全直肠系膜切除术(TaTME)等新技术项目71项，其中临床医技类新技术新项目41项，护理革新项目20项，其它项目10项，获得省市级科研项目及优秀成果奖5项，科研项目成果数量实现新突破，医院科研技术水平不断迈上新台阶。

为满足人民群众日益增长的健康需求，医院增设了中医、肿瘤、呼吸三个日间病房，小儿外、手足、乳甲、妇科、口腔等专业开设了日间手术，理疗科开设了“晚间特色门诊”。一年来共在160多个村庄、社区组织义诊200余场次，切实提高群众的幸福感，获得感。医院成为山东省儿童青少年脊柱侧弯中医药干预工作站挂靠单位、省



山东省名中医工作室落户医院。

慢性病综合防控示范点，通过了国家级“无呕示范病房”验收和济宁市中医传承项目康复中心验收，为县域内及周边患者诊治提供了更加快速、规范、精准的治疗平台。

医院党委深知人才队伍对于医院发展至关重要，坚持党管人才原则，将人才培养列为医院重点工作之一。继续采用“走出去”的人才培养模式，鼓励医疗专业技术人员外出进

修和短期培训，人员数量较去年增长42%。同时进一步加强与国内知名医院的合作与交流，与中国医学科学院肿瘤医院、北医三院、北京三博脑科医院、山东省立医院、齐鲁医院、郑大一附院等医院建立医联体、专科联盟，聘请近50位知名专家为医院名誉主任或技术顾问，定期来院进行坐诊、带教、手术，医院各学科人才快速成长，技术水平不断提升。

紧抓历史机遇 书写发展新图景



常态化开展义诊及公益活动。

“2024年是金乡县人民医院实施五年规划承前启后的关键之年，也是医院新院区搬迁、推动各项改革发展、全面提升综合实力、开创医院发展新局面的攻坚之年。我们将以医院内涵建设为核心，以

‘重质量、提技术、强学科、育人才、优服务、惠百姓’为主线，以全县医共体建设为契机，深入开展‘综合服务能力提升年’活动，全面提升医院综合服务能力和影响力，力争早日创建为三级甲等医院。”金

乡县人民医院院长代建军说。

展望未来，豪情满怀；当此之时，唯有奋斗！目前，一座建筑面积202000平方米、开放床位1600张的现代化、高标准的新院区在金乡县东城区即将投用，该项目是金乡县重点民生工程，按照三级甲等综合公立医院整体规划，环境优美，学科齐全，将与老院区形成“一院两区”发展格局，有效满足金乡县65万广大群众的医疗需求，是金乡县现代化、标准化、信息化、智能化、高品质、综合性的临床研究型区域医疗中心。

同时，全面贯彻党中央和省市区各级党委关于加强公立医院党的建设的各项要求，充分发挥党的

领导和党建引领作用。紧紧抓住新院区搬迁的历史发展机遇，优化学科布局，进一步完善院区功能设置，深化学科建设内涵，加快学科融合，更加注重专科发展、人才建设、信息化建设、医疗服务质量提升，实现党建工作与业务工作同部署、同促进、同落实，为医院高质量发展灌注新动能。

坚实的步伐，开阔的视野，包容的胸襟。未来，金乡县人民医院将继续抢抓发展机遇，以创新引领前行。以不变的信念、恒定的努力、积极的心态，持续提升区域整体医疗服务能力和水平，一步步把建成区域临床研究型医疗中心、三级甲等医院的美好蓝图变为现实！