

一支屡战屡败、经常创造“惨案”的足球俱乐部，其商业价值会逆风而上，再创新高吗？曼联俱乐部笑着点头：我就是。在近日公布的最具商业价值的足球俱乐部榜单中，曼联以总价62亿美元、上赛季收入7.78亿美元的成绩位居第一。

在大把金钱入账的局面下，曼联却在赛场上大把挥霍自己的“生命”。目前，他们已经排名英超积分榜第八，基本上创下了本队英超最低排名纪录。一边是商业价值屡创新高无上限，一边是英超排名继续走低无下限，“红魔”究竟有何魔法，能做到这样的“奇迹”？



滕哈格执教成绩虽差但帅位暂时无忧。IC photo

英超排名创下新低，商业价值却位居世界第一

“红魔”越差越香，其中有啥秘方

记者 尹成君 报道

价值源于专业

细数欧洲足坛百年风云，在各方面都取得巨大成就的俱乐部只有两个，一个是西甲的皇马，另一个就是“红魔”曼联，他们不仅在体育赛事上取得了辉煌的成绩，而且在运营俱乐部方面也无比成功，且长久不衰。这一点，连鼎盛时期的AC米兰以及巴塞罗那，都望尘莫及。

由于经济困难，AC米兰在十余年前盛极而衰，直到今天都缓不过劲来；巴塞罗那近年来更是寅吃卯粮，把今后几年的预算都花得差不多了。诸如曼城、巴黎圣日耳曼这样由外资撑起来的球队，更像足坛暴发户。曼联，却因为俱乐部持久的良性循环，一直在商业领域屹立不倒。

去年，在全球最具商业价值的足球俱乐部榜单上，曼联落后皇马位居第二，而到了今年，联赛战绩十分差劲的“红魔”竟然再创新高，超过了皇马跃居第一。

曼联俱乐部副主席伍德沃德曾说：“比赛成绩对我们在商业方面的表现没有实质性的影响。”经过长期的经营，曼联已经成功地把体育成绩与俱乐部经营脱钩，这得益于俱乐部长期在市场上的开拓。

曼联的商业收入主要由比赛日收入、转播权收入以及赞助商

费用组成，它们之间也是相互促进的。在很早以前，曼联就十分注重对球迷市场的开发，经过苦心经营，据称全球已经有10亿曼联球迷，每年光球衣就出售200万件。而球迷的推崇则影响着英超的收视率，为了赚取更多利润，英超在转播方面不得不偏向于曼联。曼联出镜率高，则会得到赞助商更多青睐，从而对俱乐部进行巨额投资。

曼联就是在这样一个良性循环下，保持着收入的增加。即便近年成绩越打越差，但是球队老底子还在，全世界球迷依旧关注这支球队。虽然曼联最后一个巨星C罗，已经离开球队一年半，可是曼联在全世界的热度没有降低太多，从而在今年的榜单上一举超过皇马，成为世界第一。

无惧成绩拉胯

在商业领域节节攀升的势头下，曼联却迎来了自英超创立以来最落魄的一个赛季。目前，英超联赛还有两轮就将结束，曼联少赛一轮积54分的成绩暂列第八名，战绩为16胜6平13负，进52球丢55球。这样的成绩，可谓相当差劲。

尤其是在本周二，“红魔”客场0:4不敌水晶宫，可以说丢人丢到家了。那场比赛“红魔”的主力中后卫们没有一个健康的，因此只能让老迈的36岁后卫埃文斯与后腰卡塞米罗搭档中卫。水晶宫

的这四个进球，折腾得曼联后卫像小丑一样，顾前不顾后，让曼联球迷不忍心多看一眼。

在本赛季，这样荒唐的比分不止一次发生在“红魔”身上，唯一可圈可点的比赛，也就数4:3力克利物浦那一场了。而这样的成绩丝毫没有触动到俱乐部高层，整支球队依旧是我行我素，从赛季初到现在没有任何改变。

从上个赛季开始，大多数球迷都把曼联的失败归结于主教练滕哈格的指挥失当。两年前，滕哈格入主老特拉福德，他习惯于使用自己熟悉的球员，因此向自己的老东家阿贾克斯敞开大门，花巨资引进了好几名效力于荷甲的球员。但是事实证明，滕哈格的眼光实在一般，这些球员在荷兰可能出类拔萃，但是来到竞争与对抗更加激烈的英超，便心不从心了。重伤的重伤，状态下滑的下滑，最终到了本赛季末，滕哈格只能用一个拼凑的残阵来打比赛，连2006年就效力于曼联的埃文斯都上场了，可见他们真的到了山穷水尽的地步。

选人是一方面，而在用人方面，滕哈格的强硬姿态，也让一些球员感到失望。前年年底，C罗逐渐遭到滕哈格的冷遇，连上场时间都无法保证，最终黯然离去。本赛季，同样的故事又一次上演，从多特蒙德引进的青年球员桑乔由于不满足于打替补，说了几句气愤的话，滕哈格就彻底将他打入预备队，甚至连一线队的餐厅都

不准进去。在这样的冷遇下，桑乔愤然出走，回归多特蒙德。而在多特蒙德，桑乔受到主教练特尔齐奇的重用，状态恢复得极快，成为球队最终打进欧冠决赛的功臣。

即便如此，滕哈格依旧坚信自己的选择是正确的。每当输球，他都表示自己的球队是表现更好的一方，只是运气不佳，或者球员没有执行战术而导致了失败。以他在本赛季的成绩，其实已经到了被解雇的边缘。但是对已经输了13场的滕哈格，俱乐部却网开一面，依旧让他稳坐帅位，起码本赛季是下课无忧了。

本赛季成绩拖后腿，但是俱乐部却毫无怨言，这也真是奇怪了。一方面，曼联刚刚在去年进行了股权转让，俱乐部最大的老板，已经由格雷泽变为了拉特克利夫。新老板上任后，基本上是以不变应万变，没有对俱乐部进行大规模改造的计划，既然不想变局，那么不如先保留滕哈格的帅位，以便维持球队的整体风格。而另一方面，在商业上的巨额回报也支撑着曼联不用为成绩下滑而过度忧虑。毕竟曼联是少数不用为打不进欧冠而发愁的豪门。

并非长久之计

虽然曼联在商业领域取得巨大成功，但是他们家大业大，在支出方面也是一个天文数字。上赛季“红魔”收入为7.78亿美元，可是支出也大致为这个数字，也

就是说收支相抵，甚至还略有亏损。

曼联近年来在球员转会、人员工资和球场维护方面开销巨大，如果没有之前主帅弗格森打下的良好球迷基础，恐怕现在亏损更加严重，开始大肆出售球星了。

一些财力并不雄厚的球队，是极其看重比赛成绩的，联赛排名以及欧战成绩，都能带来高额的奖金，如果失去这一切，那么这支球队将彻底陷入财政恐慌。而曼联从来没有为此慌乱过，他们追求联赛以及欧冠冠军，在很大程度上是由荣誉感驱使。但是，豪门的底蕴是一点一点积累的，如果败起家来，再厚的底子也经不起折腾，更何况目前曼联还处于人不敷出的状态。

长此以往，如果曼联的成绩一直不见起色，那么俱乐部不仅会损失大量的球迷，也会伤及豪门的底蕴，最终沦为一支平庸的球队。到那个时候，转播权以及赞助商都不会再倾向于曼联，想崛起为时已晚。

本周日，曼联将迎来他们在本赛季英超的最后一场重量级碰撞，对阵志在夺冠的阿森纳。在去年9月联赛之初，“枪手”曾以3:1战胜了“红魔”，此番再次对垒，对曼联和滕哈格而言，都是救赎之战。这场举足轻重的比赛一触即发，曼联必须要好好把握这个机会，不能再让热爱他们的球迷感到失望了。