

# 孤东采油厂深入推进“三讲三强”专项行动 精准管控风险 隐患动态清零

本报5月26日讯(记者 顾松 通讯员 尹永华 胡小辉) 近日,胜利油田孤东采油厂启动“管理强基、提质增效”专项行动,这是该厂强力推进“三讲三强”的具体举措之一,旨在管控运行风险,夯实产量效益基础。

“三讲三强”专项行动中,孤东采油厂结合实际,从17个方面制定工作措施落实清单,干部带头引领全员抓好厂级重点风险管控,推进重点隐患治理,加强高风险作业、承包商管理及集输站库等重点监管,密织防控网络,推动各类风险隐患精准管控。

4月下旬,孤东采油厂QHSE监督中心对基层单位近期安全培训工作进行督导检查,评估安全培训效果,发现问题并提出改进意见。如今,采油厂各单位已全部建立安全培训矩阵,明确培训内容、掌握程度等要求,突出安全培训的针对性和实效性,全面提升员工安全能力。

为加强风险识别管控,孤东

采油厂开展“全要素、全业务、全流程”风险识别评价和隐患排查治理,推进安全双防数智化平台应用,做实安全与生产、设备、工艺等巡检要求融合,分级分类分派巡检任务;各部门、单位持续完善《风险分级管控清单》,制定落实防控措施,推进风险减量降级。

采油厂将高风险作业作为“一把手”工程,探索实施“3315”管控办法,即细化明晰特殊作业、非常规作业、高风险施工3个分级管控清单,压实主体、专业、监管3个责任,完善1个高风险作业管控信息化模块,狠抓施工资质能力、机具设备、作业方案、安全条件、安全交底5个关键环节,实现监管全面覆盖、责任全面落实、风险全面受控。

与此同时,孤东采油厂深入开展隐患排查治理,组织陆上重点站场评估和停产井专项整治问题销项复查,举一反三、类比排查,杜绝风险升级、隐患反弹;常态化推进“低头捡黄金”“安全

随手拍”活动,做实隐患直报奖励,发动全员查找隐患。

近日,孤东采油厂对作业现场井控方案设计、设备设施、人员取证等方面进行专项督查,重点针对作业现场方案设计井控内容、作业现场井控装备配备情况、井控制度落实情况、现场人员持证情况、井控台账填写维护等进行重点检查。

截至目前,该厂先后对30个作业现场进行督查,对检查发现的7个井控问题,制定相应的整改措施限期整改,进一步提高了作业施工单位的井控意识。

针对从严承包商全流程管理,孤东采油厂修订承包商HSE管理实施细则,细化引进、使用、监督及考核标准,严格源头管理、过程管控、结果考核,对不合格、不达标、排名靠后的实施停工整改、降级、淘汰等措施,对出现负面行为的严格执行“黑名单”制度,补齐安全管理短板,现场安全管理水平进一步提升。

滨南采油厂:

## 推动安全防范措施执行落地

本报5月26日讯(记者 顾松 通讯员 王艳辉)

近日,胜利油田滨南采油厂安全总监霍培军分片区深入采油管理区、油气集输管理中心、地质研究所等12个单位,开展双重预防机制建设情况调研。其间,对120项基层单位级重点监管风险及管控措施进行了详细审核,提出整改建议,同时对65项基层单位级重点隐患治理进度进行了严格督导。

油田组织开展“三讲三强”专项行动以来,滨南采油厂第一时间召开启动会,以“讲责任强执行,讲标准强质量,讲作风强三基”为抓手,重点查摆“十八个是否”,重点抓实“十八个强化”,切实推动各项安全防范措施执行落地。

行动中,这个厂向“强执行”问效,突出责任制的刚性执行力度,进一步落实“三管三必须”。针对重点高风险硫化氢的管控,技术管理部在认真开展单井及集输支干线硫化氢起底排查的基础上,建立一体化硫化氢风险管控运行

机制,明确“源头治理+末端消除”的技术路线,实现硫化氢全过程风险有效管控。

与此同时,这个厂制定高风险作业管控“三个清单”和《滨南采油厂抽油机操作施工安全风险分级分类管理办法》,梳理出各种操作65项,对每项操作进行风险辨识、制定管控措施,有效降低风险隐患,提升了工作效率。

这个厂聚焦业务质量短板弱项,把提升固井质量优质率作为专项质量提升目标的重要内容,实施巡井、驻井监督相结合,严格质量监管,有效提升了生产现场本质化安全水平。

为帮助基层解决安全生产中的难题,滨南采油厂建立帮扶基层长效机制,其中,财务计划部针对采油管理三区单井拉油工作量较大、安全风险较高的现状,与地质研究所,技术管理部充分对接后,在193拉油点新建管输系统,减少了3个单井拉油点,有效降低安全环保风险。

管具技术服务中心:

## “四小一微”赋能员工成长成才

本报5月26日讯(记者 顾松 通讯员 杨冬玲)

今年以来,胜利石油工程公司管具技术服务中心围绕年度重点任务、关键点,组织开展“四小一微”劳动竞赛,奏响全员岗位建功的“奋进曲”。

聚焦服务质量提升,该中心开展以岗位技能小比武、班组指标小对抗活动,在班组之间、员工之中掀起比标准、比服务、比速度的竞赛氛围。

供井一班紧盯降本增效指标,通过优化施工顺序,合理规划上井路线,1天完成分布在广饶、滨州等不同区域的5项生产任务;供井安装班以施工一口井创造一项精品工程为目标,高标准完成页岩油井施工任务,夺得一季度优质服务红旗;漏磁磁检测班针对站内特级、一级磁具短缺的情况,开展磁具井检验技能比武,1周完成2000根磁具检测任务。

他们推行业务知识小测试、微课堂开讲活动,不断加强干部员工的安全质量意识和技能操作水平。

钻具修理车间组织技术骨干与岗位员工交流学习数控车床编程、钻具检验标准等知识,3名车间员工在胜利石油工程公司职业技能竞赛中取得好成绩;现场试压班针对施工区域内有老井口和采油设备的复杂情况,现场讲授警戒线布设注意事项、现场安全措施等内容,安全高效完成生产任务。

与此同时,他们以工作生活小建议征集为抓手,收集整理“金点子”“小建议”50余项,为生产保供提供有力技术支持。其中,激光熔覆增材焊接技术,为自动化钻机的无人化钻具立柱连接配套提供有力保障;老旧无磁承压钻杆焊接,让旧钻具重新焕发活力;研制的由壬式防喷管线代替法兰式连接,不仅节约成本,而且更加安全可靠;通过原材料改进、工艺参数优化等措施改造老旧钻具,高效完成48根φ89加重钻杆、102根φ127加重钻杆制造任务,让科技创新赋能高质量发展。

## 工艺改造节能减费



为降低高耗电加热地面工艺配套存在的问题,去年8月起,胜利油田河口采油厂组织相关技术人员,自主研发符合丛式掺水井组特点的“集中掺水燃气加热一体化撬”,取得显著的节能减费效果。

“从‘一井一撬 向一撬多井’优化配置,从‘一井一炉’向‘一炉多井’集中加热,从‘一泵多井’为‘一井一泵’精准分水模式的三个转变。”河口采油厂注采工艺专家许飞说,近日,罗176块三个井台26口井全部完成改造投产,年节约电费380万元。

本报记者 顾松 通讯员 吴木水 辛媛 摄影报道

## 从“注不进采不出”到“注得足采得高”

### 临盘采油厂复合减阻增注技术助力低渗油藏高效开发

本报5月26日讯(记者 顾松 通讯员 孙志惠 刘广忠) 近日,持续低产的临41-侧35井日产油达到9.5吨。这是胜利油田临盘采油厂应用复合减阻增注技术措施,让油井从“注不进采不出”到“注得足采得高”转变的一个缩影。

临盘采油厂把技术集成创新作为关键,地质工艺一体化论证,管理区强化组织运行,技术人员正确认识油藏潜力和油水井对应关系,让措施低效变高效,高效再提效。

他们应用复合酸、表面活性剂等增注技术手段,持续治理欠注井,2023年共实施水井酸化126井次,平均有效期122天,同比增长8%,日增注5520立方米,全厂欠注井由2022年的220口降至133口。

通过技术集成,协同酸化压裂和表面活性剂洗油的技术特点,临盘采油厂自主创新的低渗油藏复合减阻增注技术,配套“清、防、疏、解、降”五步法施工,实现低渗油藏高效长效增注。

众所周知,低渗透油藏由于储集层致密、孔隙喉道小、渗透率低,导致渗流阻力大、启动压力高、注水开发难,其中初期转注井受含油饱和度、启动压力梯度大等因素影响导致欠注;长期注水并受固相颗粒堵塞、外来注水中含油以及注水中乳化堵塞等因素影响导致欠注。

技术人员采取“远解近稳”治理思路,即远端大排量注入深部“解堵+表面活性剂”增注,近端“防膨预处理+表面活性剂”洗油处理,实现了“注水前缘造缝增渗,深部污染解堵疏通、油层润湿反转减

阻”三重效果,有效提升低渗油藏酸化效果,完善了欠注井酸化增注技术体系。

临41-侧39井注水层投注以来一直注不进,对应油井临41-侧35急需补能。技术人员对该井实施复合减阻增注技术,辅助“表面活性剂+复合酸”降压增注,近井造缝提能,实施后油井日注水量持续稳定在133立方米,对应油井临41-侧35注水见效,开井后日产油稳定在9.5吨。

“单一的技术解决不了断块油藏当前面临的复杂问题,集成创新应用成熟工艺技术是解决问题的关键。”临盘采油厂采油工程首席专家唐俊说,今年以来,临盘采油厂先后在临41-侧39、临45-斜63等4个井组探索试验,均获得成功,日增注水量170立方米,阶段酸化平均有效期105天。