

# 随机抽问检验“练兵”成效

## 胜利油田推进“三个最强”全员练兵走深走实

本报6月16日讯(记者 顾松 通讯员 巴丽蒙 吕卓瑞)“穿戴好劳保用品,准备好合适的工具用具……”近日,鲁明公司青南采油管理区WJW24-53井场上,当日值班员工曹峰从一排工具中拿起一把活动扳手,走到井口取阀旁,向胜利油田“三个最强”项目组成员手指口述更更换取阀门的步骤和要领。

聚焦基层一线,不搞层层陪同、不查阅资料、不背题考试、不要求书面汇报,随机抽取员工检验练兵效果。5月7日起,油田对各直属单位分路开展“三个最强”全员练兵指导帮扶活动,了解情况、探索举措、答疑解惑,推动练兵全员覆盖,不断走深走实。

狠抓基层,一直是三基工作的鲜明导向。今年,油田在基层“三支人才队伍”中全面开展“三个最强”全员练兵,其中,“最强管理”以基层管理岗位为对象,着重增强党建“一岗双责”能力、安全环保能力和抓管理带队伍能力;“最强分析”以基层专业技术岗位为对象,着重增强问题发现能力、系统分析能力、措施制订能力、组织协调能力等;“最强操作”以基层技能操作岗位为对象,着重增强标准化操作和应急

处置能力。

“每个层面的练兵内容和形式不同,具体练什么、练到什么程度,需要深入探讨、靶向施策。”油田企管法规部(三基工作办公室)副经理盖海峰说,紧密结合“三讲三强”专项行动,油田“三个最强”全员练兵项目组分试点推进和指导帮扶两个小组,帮扶在一线开展,问题在岗位解决,不影响生产进度,不给基层增添负担,帮助基层将“三个最强”练兵融入日常、练在经常。

试点推进小组不仅到试点单位的机关层级指导落实全员练兵体系建设情况和“三个最强”练兵考核激励情况,更深入采油管理区,针对管理、分析、操作等三类岗位,与开发单位共同探讨梳理岗位练兵项目、练兵标准和练兵形式,形成采油厂、采油管理区、注采班站全覆盖的“三个最强”练兵工作手册,确保实战练兵落实到岗位、覆盖到全员,增强全员风险防控力、业务创效力和党建质量提升力。

指导帮扶小组聚焦标准化建设、分类精准练兵等“三讲三强”专项行动工作要点,直奔一线、直到岗位,检验基层实操练兵、应急演练、隐患排查等情况。

中国石化技能大师、“三个最强”项目组组长贾学志介绍,指导帮扶工作分为“三步走”:先进生产指挥中心,了解日常作业、标准化现场、员工巡检情况;再进基层班站,检验交接班、设备维护保养等情况;最后进油水井场,指导员工规范操作、风险辨识、应急处置情况,不断夯实基层安全管理基础。

“这次指导帮扶最大的感受就是不搞‘大水漫灌’,着眼‘练的就是干的,比的就是用的’,层层剖析练兵项目和练兵标准进行,针对性极强,提高了不同层面人员发现问题、分析问题、解决问题的能力。”胜利采油管理三区副经理王立峰感觉收获颇丰。

无论走进哪家单位,油田高级专家、“三个最强”项目组组长张华伍不仅找问题、教工作方法,同时还会送经验。“桩西管理三区‘黄金30秒’应急处置法、鲁明青南采油管理区漫画讲安全等一批亮点做法接地气,易推广、可复制,值得提炼推广。”张华伍说,截至目前,项目组成员已总结凝练出涵盖管理、分析、操作三个方面的28项练兵“金点子”,有效推进各直属单位练兵不断走向深入。

管具技术服务中心:

## 市场开拓出实招见实效

本报6月16日讯(记者 顾松 通讯员 杨冬玲)

今年以来,胜利石油工程公司管具技术服务中心找准自身定位,注重市场调研,不断提升服务质量和产品竞争力,多措并举拓市场,为高质量发展注入新活力。

该中心紧盯市场动向,加大信息收集分析力度,发挥钻具、井控等中石化甲级队伍服务资质以及钻具螺纹检测与井控试压CNAS实验室优势,成功承接中立公司近千根钻具检修业务,高标准完成马来西亚云顶公司CDX项目所需钻具进行DS-1标准检测。

同时,他们深挖油田各采油厂同(类)专业市场,精准发力井口维修与试压、降级钻具改套管等业务,承揽鲁胜公司防砂、注气井口试压业务,高效完成滨南采油厂高压管件检测工作。

在做好西北区域钻井服务保障的基础上,管具技术服务中心认真分析研判主攻市场,先后走访鄂托克前旗、正宁、靖边等区块,成

功与2家新单位达成合作意向。坚持以过硬的产品和服务质量立足市场,深化与江汉工程、华北工程、西北局等业务合作,形成钻(工)具检修、耐磨带焊接以及井控装置等技术性市场增长点,达成隔热涂层等业务合作。

管具技术服务中心主动探求新合作方服务期望,紧盯钻井配套启动进度,高效做好江汉石油工程公司首批新转换接头加工业务订单,完成200根放喷管维修及4批次海隆钻具螺纹及接头加工任务,初步形成“核心技术+产品质量”的管具技术服务模式;不断提升开拓市场能力,顺利通过质量体系评估,获得国际合作和海外市场开拓“利器”;在做优胜利沙特钻井项目各项服务的同时,积极谋划管具专业领域的市场开拓工作,瞄准中海油实施的阿美钻井项目,积极拓展中石油长城、渤海钻探公司新市场,持续加大市场开拓力度。

井下作业公司:

## 助力侧钻项目提速增效

本报6月16日讯(记者 顾松 通讯员 顾珍时)

近日,胜利石油工程公司井下作业公司自主研发的“胜利天工”一体式开窗系统顺利完成油气井下作业中心营17侧斜51井座封、开窗和修窗施工任务,总开窗、修窗用时2小时40分钟,相对于传统分体式开窗作业提高施工时效6倍,提速增效效果明显。

胜利油田每年约有800余口侧钻施工井,而常规侧钻井施工周期通常在一个月左右,如何提高侧钻施工效率,成为老井开发难题。

井下作业公司积极响应油田侧钻提速增效主题,全面推进与油气井下作业中心战略合作,围绕侧钻提速增效进行攻关立项,开展工具自主设计加工,成功研发出“胜利天工”一体式开窗系统。

该一体式开窗系统较传统分体式开窗作业,可实现开窗铣锥、导斜器斜面一趟钻入,通过改变磨铣方式,将以往磨鞋开窗12—13小时降低至2小时左右,大

幅提升施工效率。同时,系统还带有自封工具,可以在井漏时对原井眼进行封闭,减少以往注灰、打桥塞等并筒处理时间,进一步降低成本、提高工作时效。

营17侧斜51井施工前,工具研发推广项目部与油气井下作业中心技术研究中心召开技术对接会,详细介绍了工具工作原理及施工注意事项,并对注灰塞并筒处理提出了要求。

施工中,项目部全过程进行监控,对每道工序进行量化,细化到厘米,准确到分钟,不过分追求时效采用强参数,既确保了开窗施工安全,又减轻了大扭矩造成的开窗后卸扣困难。最终,经过2小时40分钟施工作业,顺利完成营17侧斜51井开窗修窗施工任务,圆满达到预期目标。

营17侧斜51井的成功施工,为井下作业公司与油气井下作业中心进一步合作开创了良好的开端,同时也为公司轻资产创效及修井工具产品产业化奠定了坚实的基础。

## “绿”动渤海湾



一直以来,胜利油田海洋采油厂把保护海洋环境作为“一号”工程来抓,他们将绿色发展贯穿于生产、经营、生活全过程,用行动践行“不让一滴油入海”的承诺,海上平台全部做到危废随产随清、固废分类回收,4类液体废物均已实现“零”排放。同时,他们每年邀请专业机构检测海洋环境,各项指标达标率均为100%,生产海域焕发勃勃生机。

本报记者 顾松 通讯员 张灿 摄影报道

济北采油管理区与科研所深化合作

## 精准诊治化学驱油井“疑难杂症”

本报6月16日讯(记者 顾松 通讯员 李焕)近日,胜利油田鲁明公司济北采油管理区曲九馆三单元化学驱油井曲9-更46井,在实施封堵漏点措施后日增油2.6吨,效果明显。

据了解,曲9-更46井是曲九馆三化学驱东部的一口油井,生产馆三段,为上下层合采,对应1口注聚井。自2023年1月注聚以来,这口井一直高液高含水生产,与注聚前对比产量没有变化,注采调配后仍未见明显效果。生产末期,该井日产量63吨,日产油1.1吨,含水

98.2%。

曲9-更46井系高部位油井,根据相邻井组和试验井组的注聚效果来看,高部位油井易见效,其含水、液量理论上会出现小幅下降趋势,但这口井的含水却始终居高不下。

针对上述生产难题,管理区的技术人员积极与科研所对接,对化学驱单元的高液高含水井进行逐一分析,认为部分井因投产时间长,存在套破的可能。管理区迅速通过对这类井落实采出水矿化度,确定是否套破。

通过落实发现,曲9-更46井矿化度18747毫克/升,比注入水矿化度低,判断高含水原因是浅层套破导致,于是确定了验套加电磁探伤找漏、封堵漏点的措施。

目前,曲9-更46井堵漏开井后日产量33吨,日产油3.7吨,综合含水88.5%,对比措施前含水下近10%。下一步,济北采油管理区将继续加强同科研所合作力度,结合其它同类井生产实际,制订行之有效的措施,提高油藏经营管理水平。