

# 滨南采油厂优化投资结构提效益 新井“缩脖子”，侧钻“蹿个儿”

本报8月11日讯(记者 顾松 通讯员 许庆勇) 近日,看到自己摸排的侧钻井滨35-侧11井经过二次侧钻,“变身”为滨35-侧11B井后,取得峰值日产油25.4吨的好效果,胜利油田滨南采油厂地质研究所开发二室李耀喜出望外。今年以来,李耀已经摸排出10口侧钻井位,通过审批5口,已实施2口。

如今,像李耀一样的地质技术人员,纷纷将摸排侧钻井井位、加快侧钻井运行作为工作重点,采油厂侧钻井井数快速增长。

今年以来,为进一步提升新井质量,降低新井投资风险,他们通过严谨细致的侧钻井井位再论证,暂缓或取消了36口新井井位。上半年,新井投产同比减少30口,单井达标率同比提升33.1%,平均单井日产油同比提高0.5吨。

新井井数“缩脖子”,侧钻井数“蹿个儿”,是滨南采油厂优化投资结构,降低投资风险,提高投资效益的务实举措。

滨南采油厂勘探开发近60年,目前未动用储量大多是深层、低渗透和特超稠油油藏,储量品位差,初期产能递减大,效益建产风险高。打一口新井,需要投资900万元,打得好是优质资产,打成空井或低产井,就是无效或低

效资产,每年都得计提吨油折耗费,直到900万元投资全都转化为成本。

滨南采油厂新井投资规模大,折旧折耗高,折旧折耗占完全成本的30%左右,是导致盈亏平衡点偏高的重要因素,提高投资质量,降低投资风险对低成本发展至关重要。

利用长停井,报废井等老井的井筒,侧钻至新目的层进行二次开发,能够有效节省新井井场征地和前期钻井、固井等费用,一口侧钻井需要240余万元,投入相对低,风险相对小,为效益建产提供有力支撑。

为此,他们不断强化“今天的投资就是明天的成本”“多做研究少打井,要打就打高产井”“所有报废井均可利用,所有长停井均可扶停,所有套损井均可修复”等理念,在产能规模保持稳定的前提下,加大中浅层建产力度,提升开发质效。

他们持续降低新井数量,加大侧钻、套内开窗等低成本产能建设力度,大幅节约投资资金,将其优化到管网更新、隐患治理等稳产基础上来,实现投资规模减小、质量更高、结构更优。

滨南采油厂先后出台了《新井部署奖励办法》和《采油管理区

侧钻井奖励办法》,充分调动相关单位和人员工作积极性,并专门成立新井侧钻项目组,提升新井质量、优化新井井位、降低投资风险。同时,他们多方协调侧钻动力,与井下作业公司签订战略合作协议,不断深化侧钻等项目合作。目前,滨南采油厂侧钻动力已增至10台以上,侧钻井运行速度不断加快。

2018年,滨35-侧11井因套管损坏而废弃。今年4月,李耀和同事们响应采油厂加大侧钻力度的号召,全面投入自己负责的320多口井的井史资料里,“翻箱倒柜”地查找数据,一项一项地仔细分析,发现这口井剩余油较富集,尚有潜力层未动用。

依托高精度地震资料,李耀和同事提出把靶点布置到更接近储层位置和构造的更高部位,对其进行二次侧钻、三次开发的方案。审批通过并实施后,滨35-侧11B井峰值日产油达到25.4吨,再次焕发新机。

目前,滨南采油厂已审批侧钻井77口,完钻30口,投产7口,日增油45吨。今年,该厂预计完钻新井100口,同比减少50余口,侧钻和套内开窗120口,有效优化投资,提升效益。

胜利石油工程公司党委党校:

## 坚守初心,为党育才献策

本报8月11日讯(记者 顾松 通讯员 褚新强)

一直以来,胜利石油工程公司党委党校牢记“党校姓党”的原则,牢牢把握“政治建校、思想治校、质量立校、人才兴校”政治方向,扎实推进“牢记嘱托、感恩奋进,创新发展、打造一流”主题行动,以高质量党建引领高质量发展。

牢记“为党育才、为党献策”职责,党校培育形成了党史党建、企业管理、安全管理与技术、专业素质提升、海上作业、国际化人才六大体系,构建党建提升、干部培训、思想引领、文化传承、政策咨询五个平台,绘制党校高质量发展“路线图”。

坚持“思想治校”原则,党校抓实专项培训,务实观念引导,开展周一讲、每班一课、每季一谈“三个一”活动;严格落实意识形态责任制,打造一批学员广泛认可的理论教学精品课,切实提高广大党员领导干部的政治判断力、政治领悟力、政治执行力;优化“开班第一课”载体,融合提升为一堂形势任务教育课、一堂培训纪律课、一堂供需调研课,摸清学员所思所求,提高培训水平。

坚持“质量立校”原则,党校出台《胜利石油工程公司员工培训纪律管理规定》,明确员工培训“十不准”、规范学员请销假流程,严格执行“教考分离、教辅分离、教保分离、教评分离”,用好“五监督三评价”工作法,从培训方案、纪律、质量、考核、档案5个维度进行“全覆盖、全过程”监督检查。同时,他们强化主办部门、培训部门、用人单位和受训学员评价,推行“双向反馈”机制,助推培训质效持续提升。

坚持“人才兴校”原则,党校以优秀师资实现优质培训,不断推进竞赛磨炼、压责历练、实岗锻炼、组织训练、倒逼修炼的人才培育模式,落实“培训者培训”工程;开展最佳说课、最实培训、最棒阅享、最优新课、最强教师“五最”主题拉力赛,名师带高徒、优师带佳徒“双师带徒”等活动,多管齐下,打造结构合理、素质优良的师资队伍。

今年以来,围绕中心重大项目,他们研究确立了11项重点工作、11项重点课题,实施立项攻关“揭榜挂帅”,为高质量发展提供人才支撑。

滨南采油管理区:

## 守好现场管理“最后一米”

本报8月11日讯(记者 顾松 通讯员 赵强)

“今天,我们先来评估一下施工环节的安全风险,自查防护用品是否穿戴齐全,设备安全防护是否到位。”近日,胜利油田鲁明公司滨南采油管理区注采一站安全副站长杜正文利用班前五分钟,拿着笔记本和大家梳理当天工作安全管理细节,嘱咐安全注意事项。

夏季高温极端天气偏多,员工进入泵房工作时,要用好防暑降温物品,防止中暑;滨425-斜117井皮带发生破股,注意更换,并查看井口盘根是否有刺漏;吊车作业时作业人员视线有限,应在上下通道增设指挥人员……杜正文手里的“班前五分钟”笔记本,是班站安全生产的“法宝”,清晰地记录着安全管理信息,“记录的是问题,消除的是隐

患,安全的根本就是把问题解决在萌芽阶段。”

“班前安全五分钟很重要,让我们在工作前就有了‘警惕’的思想,时刻保持清醒!”员工高峰对坚持开展班前五分钟的安全教育工作点赞。

在杜正文看来,班前安全教育五分钟绝不是走过场,是对油水井现场设施设备、岗位安全风险、操作规程以及应急情况处理进行宣讲教育,也能有效防止因人的不安全行为导致的生产安全事故,将安全生产责任落实到现场管理的“最后一米”。

“每天5分钟,一年就有了1825分钟的叮嘱。反复熟记这些看似简单的安全技能,守好现场管理‘最后一米’,是对生命的尊重和守护,更是以实际行动保障国家能源安全。”站长卯翔说。

# 下好防汛“先手棋”,筑牢生产“安全堤”

鲁明公司全面加强汛期安全生产运行水平

本报8月11日讯(记者 顾松 通讯员 王淑梅) 胜利油田鲁明公司在分析总结往年汛期应对措施的基础上,按照“早谋划、早部署”的原则,着力加强汛期安全隐患排查,制定应急措施方案,做好防汛物资保障、值班值守等工作,全力筑牢防汛抗灾安全堤坝。

聚焦“最及时的发现、最迅速的响应、最正确的处置”和“想到最坏、做到最好、影响最小,大处着眼、小处着手,信息化、表单化”的工作思路,鲁明公司对《灾害性气象应急预案》《雨季单井拉油实施方案》《管理区防汛应急预案》等多项措施进行优化完善,强化特定场景下的设备关停和人员撤离方案,明确停产撤人、停止作业的标准,提高可操作性。班子成员分路深入基层单位,详细了解生产运行、应急处置、人员撤离预案等工作情况,安排部署下步重点工作。

宁可备而无汛,不可汛而无备。鲁明公司生产管理部门对各单位应急物资储备情况进行全面统计、清查,督促各基层班站加强维护保养,做到防汛物资种类完善、数量充足、储存得当。

在认真检查库存防汛物资储备的基础上,他们结合各单位实际需求,增加储备抽水泵、水龙带、编织袋、围油栏等多种物资,确保防汛物资在关键时刻“拉得出、用得上、效果好”。

与此同时,鲁明公司强化与地方政府、油区兄弟单位之间的



协调联动,建立完善汛期信息报告和快速反应系统,加密油水井、集输管线、集输站库等重点区域巡检频次。利用数字化平台及时关注生产运行参数,加强对油水井措施、原油拉运等工作的过程监督,做到信息反馈及时,生产组织到位、落实执行有序。

在认真总结往年防汛工作经验的基础上,鲁明公司各管理区制定雨季安全生产措施,做实做细责任落实、隐患排查等工作。他们强化应急演练和应急抢险培训等工作,确保应急抢险队伍24小时待命;在油区开展拉网式排查,重点对油区道路、设备设施运行、电力线路、施工作业现场等方面开展现场排查,确保各生产系统时刻处于完好状态。

地处黄河滩区的滨南采油管理

区,成立防洪防汛领导小组,以防洪防汛检查为抓手,及时开展防洪防汛现场检查,重点对辖区内的管线、关键部位、路基路面进行排查,对查出的隐患、险情采取“专人专责”的原则,制定切实可行的防护措施和整改方案,从事故预防和应急处置两方面上紧双保险。

济北采油管理区、商河采油管理区积极组织模拟跨河管线穿孔应急演练,进一步提升岗位员工应对突发事件的抢险水平和处置能力,并充分利用班前会、周例会等时机开展安全运行经验分享、岗位风险源辨识等活动,提升全员处理突发事件的应急意识和处置能力,确保紧急情况下第一时间妥善处置,筑牢安全绿色发展根基。