



以高质量发展指标评价体系为“指挥棒”

油田生产经营态势持续向好发展

本报9月8日讯(大众新闻记者
顾松 通讯员 孙万芹)

“十四五”以来,胜利油田通过深化应用高质量发展指标评价体系,有效促进生产经营质量持续提升。探明储量、油气产量、利润总额等呈现箭头向上趋势,原油盈亏平衡点、资产负债率、付息债务规模等呈现持续降低趋势,生产经营态势持续向好发展。

中国石化集团公司高质量发展运行评价工作于2021年正式启动,油田制定“胜利油田建设高质量发展运行评价体系实施方案”,承接并构建能够评价自身战略发展的指标体系,将战略规划量化为可执行的具体指标。

在指标构架上,油田从资本获能力、科技创新能力、持续发展能力等7个维度设置36项指标。其中,除了承接中国石化集团公司设定的利润总额、净利润等21项指标外,还根据油田自身业务特性,增设吨油气利润、剩余经济可采储量

量、百万吨产能建设投资等15项指标。

在运行机制上,高质量发展指标评价体系与油田经济活动分析会一体化运行,及时对指标完成情况进行对标分析,落实异常原因、跟踪整改进度、下期评价前反馈整改效果,形成“指标评价报告—异常指标追踪—分析存在问题—落实整改措施—反馈整改效果”的闭环管理,更好地发挥指标评价的牵引带动作用。

在分板块、分层级运行方面,开发单位立足油气主业持续盈利,着重在油气高效勘探、效益开发、持续降低盈亏平衡点方面设置指标;专业化单位立足提升主业保障和自身创效能力,着重在经营创收、降本增效等方面设置指标;科研单位立足科研技术转化为生产力,着重在研发投入、科技成果转化等方面设置指标。

在基层单位则设置能够体现一线班站和员工管理能力、生产运

行时率时效、支撑高质量发展的“小指标”,便于执行落实和量化评价。

事实上,高质量发展指标评价运营工作既是推动企业高质量发展的有效手段,也是引领油田制定战略发展目标、规划战略发展路径的现实需求。从近年评价结果来看,油田各项高质量评价指标基本呈现稳步上升趋势,资本获利能力、科技创新能力、社会贡献能力总体保持较好水平;持续发展能力、企业运营能力、风险防控能力得到有效提升。

油田还以高质量发展评价体系为指挥棒、风向标,深化战略财务应用,推进生产经营“三大计划”一体化融合运行,参照近五年最优水平,构建“三大计划”高质量发展指标体系,赋予高质量发展指标评价体系更加坚实的基础和深厚内涵。

今年前7个月,油田“一利五率”指标持续向好,原油、天然气盈亏平衡点均控制在年度目标内。

“余热代气”节能降耗

近日,胜利油田河口采油厂油气集输管理中心和联合站员工对“余热代气”节能降耗项目生产工艺流程进行巡查维护,确保安全高效生产。所谓“余热代气”,是指利用油气集输生产过程中采出水的余热能量替代天然气,既保证生产高效运行,又实现节能降耗。

据了解,2017年以来,河口采油厂先后在埕东、义和联合站以及陈南等油区建成“余热代气”项目,截至2024年7月,累计节约天然气4808.4万立方米,减少碳排放16.7万吨。目前,它们正大力推进“无废采油厂”建设,全面提升绿色高效开发水平。

大众新闻记者 顾松 通讯员 吴木水 张梦月 摄影报道



油田打通与中石油、中海油的物资采购渠道

“联合采购”搭建高效质优大市场

本报9月8日讯(大众新闻记者
顾松 通讯员 于佳) 一场比赛让两台双管热采井口装置乘上“顺风车”,两天内被送达生产现场,不仅高效保障用料单位的工作需要,还极大缩短了保供周期。

“若搁以前,从拿到用料需求到招标、采购,再到最终送达,最快也得三个月时间。”谈及不久前的那次物资保供工作,胜利油田物资管理配送中心副经理屠晖说,之所以能在短时间内将现场急需的物资协调采购到位,得益于胜利油田与中石油新疆油田开展的物资采购新模式。

2023年,物资管理配送中心与中石油新疆油田签署委托代理采购物资服务协议,打通与中石油的联合采购渠道,实现胜利西部探区的生产物资属地化高效采购。

位于新疆准噶尔盆地腹地的胜利西部探区,是油田在西部地区重要的生产阵地。2022年以前,对于西部的生产物资,厂家发货后第

一站先到东部基地进行检测,因此每年带来高额的运输成本。

考虑到降低成本,物资管理配送中心与中石化另一家企业——西北油田开展区域协同合作,借助对方的采购优势购买物资。

胜利西部探区与西北油田虽同属一个区域,但一个在南疆,一个在北疆,两地相距上千公里,长距离运输依然没有解决高成本压力,加上两地油藏特点不同,供应商难以完全满足生产需要,一旦出现急用料需求,很难在第一时间将物资保障到位。

按照就近原则,它们再次探索与在疆其他石油开发企业合作,最终选择了同样在克拉玛依的中石油新疆油田。屠晖称,之所以选择对方,除了距离优势,还有相对成熟的采购资源和仓储规模。

2023年,双方就联合采购物资多次开展对接,并逐项解决了双方在物资编码、标准比对、线上流程等方面的制约壁垒,于当年底建立

起合作关系。

与中石油开展“联合采购”的同时,物资管理配送中心还将这一思路拓展到与中海油的合作中,不仅把对方的优势资源引进来,还扩大采购资源,解决了国外采购带来的“卡脖子”难题。

党的二十届三中全会强调,要构建全国统一大市场。物资管理配送中心副经理刁宏冬认为,“联合采购”既是对这一要求的贯彻与落实,也是国内未来发展的必然趋势。

他说,未来的市场肯定不是靠规模做大,而是如何做好个性化采购,这就需要企业与企业之间“强强联合”,通过“借力”用好他人优势、弥补自身短板。

“现阶段与中石油和中海油的‘破冰’,只是迈出了一小步。未来,我们还将在联合采购、库存共享以及供应资源互通等方面开展更深入的合作,进一步提高物资保供质量效益效率。”刁宏冬说。

油田首例高压膨胀悬挂器在高94-斜31井坐封成功

本报9月8日讯(大众新闻记者
顾松 通讯员 陈晓梅 高燕)

近日,纯梁采油厂高94-斜31井套管整体试压65兆帕,稳压30分钟不降,试压合格,管柱安全可靠。该井成功完井,标志着胜利油田首例高压膨胀悬挂器坐封成功,填补了膨胀悬挂器在低渗油层压裂井领域应用的空白。

高94-斜31井位于高89块CCUS井区,是一口低渗透油井,当钻进至3176米时,因气窜严重无法继续下钻,若继续钻井会造成井控安全风险。为此,技术人员大胆尝试,采用外径139.7毫米套管固井和外径95.3毫米小套管实施三开,钻至井深3554米顺利完钻。

为了保证后续射孔压裂工艺顺利进行,该井需选择密封性强且抗高内压的悬挂器与95.3毫米的小套管进行对接完井。经过反复论证、对比不同类型悬挂器特点,技

术人员优选高强度压裂悬挂器作为完井工具。

据了解,高强度压裂悬挂器是纯梁采油厂与钻井工艺研究院共同研发的一款适用于低渗油层压裂开发的产品。该悬挂器在固井后,压力作用在膨胀锥上,上提送入钻具,膨胀锥促使悬挂筒产生永久性径向塑性变形,橡胶环压缩在悬挂筒外壁和油层套管内壁之间,起到悬挂尾管和密封的双重作用。

此技术的应用,实现了压裂井水泥固结+膨胀双层密封,不仅节约了3000多米压裂中途管费用,还减少压裂摩阻,确保后期压裂成功率。

纯梁采油厂以低渗透油藏为主,需要压裂改造获得较高产能,而压裂膨胀悬挂器完井技术的成功应用,实现了压裂技术突破。下一步,该厂将加快新技术在CCUS低渗透区块的实施,盘活油藏存量资产。

滨南采油厂:修复油管有了电子“身份证”

本报9月8日讯(大众新闻记者
顾松 通讯员 许庆勇 刘鲁滨)

近日,胜利油田滨南采油厂机采装备服务部油管修复线上,一根油管在距离接箍500毫米处被刻码机标注上0.3毫米深的唯一身份标识码。据了解,自3月18日启动修复油管刻码以来,该厂已经有8万余根修复油管持有终身可识别“身份证”。

通过识别系统,包括油管生产日期、修复次数、应用油井以及长度等在内的各项信息,被录入滨南采油厂修复油管数据信息管理系统,为提高油管修复率和利用率奠定坚实基础。

油管是连接井口与油层的通道,其质量和管理水平的高低直接影响油井免修期长短。一口井有上百根油管,99根使用年限短、整体质量好,1根使用年限长、质量相对差,整口井都可能因为这根油管漏失等原因停井,需要进行作业维修。

滨南采油厂油井数千口,油管数十万根,在使用中不仅管理环节、涉及单位多,而且回收修复较频繁,管理难度大。如何实现对每一根油管的精细

管理,既能知道它是不是自己的,又能知道它的使用年限,避免新旧混用造成“短板”效应,以及出现作业质量纠纷时无法厘清责任造成的质量损失?

今年3月,它们对油管修复线进行电气自动控制改造,增加刻码工序,对修复油管进行刻码、分类、排管,新增视频监控、油管数据信息管理功能。“身份标识码采用数字识别码,具有易制作、易清理、易识别,且信息完善、比对性好的特点,识别准确率达100%。”机采装备服务部经理李悦说。

刻码机和信息系统的应用,实现了修复油管“一管一码”精细管理,解决了油管区分困难、溯源不清等管理难题,填补了胜利油田修复油管信息化管理的一项空白,也为深入实施油管“分区、分类、分年限、等寿命”管理提供了有力支撑。

运行5个多月以来,滨南采油厂已经为8万余根修复油管刻码,未发生质量纠纷,而且推动了油管的信息化、自动化管理水平提升,油管修复率和利用率提高5%,创造经济效益100余万元。