

# 把好“事前算赢”与“事后干赢”关口

## 纯梁采油厂“三大计划”一体化运行,提高全员创效能力

### 一体化运行

### 提高全员创效水平

今年以来,纯梁采油厂聚焦年度生产经营目标任务,以“增储增产增效”为核心,强化生产、投资、财务预算“三大计划”一体化运行,进一步完善考核体系,优化业务量配置,细化价值量分解,做到事前算赢、事后干赢,多创效、多激励,全面提高全员创效能力和积极性。

财务计划部经理李庆达介绍,以往,采油厂给基层单位下达财务预算指标时,往往按照全年平均到每个月,造成生产工作量与预算不能完全匹配,有的单位年初想上新井或高效措施,但兜里的钱不够,存在一定顾虑。

为打消这种顾虑,纯梁采油厂按照油田“三大计划”政策,将生产任务、业务量和费用统筹运行,同步下达生产、投资、财务预算计划指标。按照“早投入、早见效”的原则,各基层单位加大投入实施力度,优先运行新井、措施等重点上产工作量,确保上半年完成年度计划的70%,进一步提高产量贡献率。

与此同时,采油厂进一步优化考核办法,配套“三大计划”高质量指标体系,通过新井达产率、投资回报率和措施经济有效率等指标进行复核,计算盈亏,确保效益目标的实现。

为深入挖掘“三大计划”协调创效能力,采油厂按照“融合是基础、配比是核心、协同是关键”的原则,持续推进业财融合运行,建立业务工作量与产量、成本关系测算模型,考核计划执行符合率。

半年多来,“三大计划”一体化运行初见成效。其中,对CCUS项目、光伏建设等重点投资项目进行优化,通过“三大计划”下达月度施工进度指标,已运行项目降低投资300余万元。

### 加强观念转变

### 提高油藏经营管理水平

今年前8个月,胜利油田纯梁采油厂投产新井32口,累计产油1.3万吨;措施井55口,增加产量1.43万吨;原油总产量超计划0.14万吨,交油气量完成计划的102.03%,收入完成计划的101.23%。

大众新闻记者 顾松 通讯员 傅深洋 王蕊仙



高青采油管理区高946平台井现场,员工正在进行基础管理提升工作。通讯员 夏兆明 摄

为进一步提升全员创效能力,纯梁采油厂组织财务计划部、企业管理部等相关部门组成政策解读宣讲团,通过“来龙去脉”宣讲,指导基层单位正确理解“三大计划”的重要意义,牢固树立“一切工作向价值创造聚焦、一切资源向价值创造流动”的理念,切实打通全岗位考核的“最后一公里”。

“三大计划”一体化,目的是让管理区的自主经营权得到更好地释放。在正理庄采油管理区经理卢剑看来,要树立长远意识和超前意识,实现业务预算由“管指标”向“管目标”转变,把好“事前算赢”与“事后干赢”两道关口,持续提升油藏经营管理水平。

正理庄采油管理区按照“三大计划”联动编制和优化的要求,结合生产运行需求,深入推进“五到区块”工作,将预算目标分解至班站和区块,形成管理

区、班站两个层级的指标体系。

今年以来,通过“三大计划”整体协调,正理庄采油管理区在做好新区高效建产、老区稳步开发管理的基础上,将重点生产经营任务放在了加快二氧化碳受效井投产,确保早日将产油能力转化为产油水平上。

在二氧化碳受效井投产过程中,他们坚持精算效益账,在高907斜2井自喷转抽方案优化过程中,优化完井配套组合,选择既能满足生产,又能降低成本的井筒组合,当年增效90.3万元。CCUS项目投注以来,正理庄采油管理区已有55口CCUS井受效,对比投注前日增油45吨。

在考核上,该厂聚焦主营业务,按照“高目标高绩效,效益质量双挂钩”的考核导向,结合各基层单位完成指标“比先进、比进步、比贡献”三个维度,实现全厂上下步调一致,同频共振。

## 聚焦“关键点”,筑牢“平安线”

### 管具技术服务中心全力以赴打好安全生产经营攻坚战

本报9月8日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 杨冬玲) 今年以来,胜利石油工程公司管具技术服务中心立足当前生产实际,以保安全、稳生产、强管理为着力点,从宣传教育、隐患排查、应急能力提升等方面入手,全力以赴打好安全生产经营攻坚战。

中心采取“线上+线下”相结合的方式,不断强化安全宣传思想教育,全力唱好安全生产主旋律。线上利用中心网页、新媒体等载体,全方位、多角度、深层次的宣传安全生产法律法规、发布安全警示教育宣传片、播放安全标准操作视频等内容,增强宣传教育的覆盖面和影响力;线下组织开展安全生产大家谈、“身边的事教育身边的人”

警示教育、“低头捡黄金”征集等活动,教育引导全体员工坚决扛起安全生产责任。邀请安全环保专家专题授课,精炼典型经验做法,持续加大正向宣传和帮扶基层单位的力度,全面压实业务线条、网格区域、工序岗位安全责任。

中心紧抓重点人员、重点设备、重点环境隐患排查治理,消除安全管理难点和死角,确保生产一线安全监管落实到位。班组安全监督员每天走动式巡查生产现场和作业重点管理区域,及时上报处理制约安全生产的问题隐患,逐批整改管汇仪表法兰、用电安全、工房消防管理等隐患20余项。根据作业实际、作业环境、季节特点等,每月开展消防、危废处置、设备管理等

专项检查和风险识别评价,推动落实业务部门监管责任。每季度开展安全隐患整改情况“回头看”活动,全力保障生产安全有序运行。

结合风险管理实际,该中心开展“双盲”应急演练,事前不通知演练时间、内容,现场检验应急预案的科学性、应急物资设备的实用性、员工的应急处置能力,切实提高全员面对突发事件的应急处置能力。针对演练中存在的短板和不足,加强理论培训和实操练习,有效增强员工对应急处置关键项点、个人防护技能等内容的熟悉度。经常性开展正压式空气呼吸器实操竞赛,定期组织开展AED的使用、心肺复苏法、海姆立克急救法等知识的培训,为实施应急救援打下了坚实的基础。

### 西南分公司:

## 元陆177X井喜获“双优工程”

本报9月8日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 明华 余祥锐) 近日,由胜利石油工程公司西南分公司70778SL钻井队施工的元陆177X井,被中石化勘探分公司评为钻井工程和完井资料“双优工程”井。

元陆177X井是勘探分公司首次针对巴中地区须家河组致密砂岩部署实施的大斜度井,被列入中国石化2024年勘探示范工程高产高效井项目,目的是探明元坝区块深层致密砂岩气储量,对巴中气田增储上产、保障川气东送具有重要意义。

施工中,70778SL钻井队认真落实甲方和胜利石油工程公司“提质、提速、提效、提产”工作安排,在强化参数钻井、PDC钻头个性化设计及大扭矩螺杆、致密地层取心方面进行有益探索,创下二开泥浆钻单趟钻进尺1572米纪录,四开较同区块邻井实现单趟钻平均进尺提高77.73%、平均机械钻速提高88.71%的佳绩。

### 海洋石油船舶中心:

## 在省级技能竞赛中获得佳绩

本报9月8日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 崔舰亭) 近日,2024年山东省船员职业技能竞赛在潍坊落下帷幕,胜利油田海洋石油船舶中心比赛团队获得海上应急通信单项团体二等奖和三等奖、操纵避碰单项团体三等奖、船舶启动及主机故障排除单项团体三等奖。

“接到赛事邀请后,我们就根据赛事项目特点,结合个人优势,精心选拔优秀队员参赛,并全过程做足做细后勤保障工作。”人力资源(组织)部李超说。

本届竞赛在山东海事职业学院举办,为期两天半,共有来自山东省11家航运单位和11家航海院校的264名选手参加,设置航海专业队和航海院校队2组共10个比赛项目,为不同背景和专业领域的参赛者提供了展示舞台,使竞赛更有针对性、专业性、实用性。

竞赛共有26名裁判,170名志愿者参与比赛保障,比赛项目数、参赛队伍数和参赛队员数均为历届最多。

“比赛项目既有对体力

面对砂砾岩地层可钻性差、大井斜取心困难、裂缝发育承压能力低、裂缝性气藏气层活跃、地层易喷漏同存等多项技术挑战,勘探分公司、胜利石油工程公司、经纬公司等多家参战方,坚持一盘棋运行,强化地质工程一体化,落实专家驻井制度,凭借专业的技术实力和丰富的施工经验,实现了全井生产平稳运行,无安全事故、无井下复杂事故。

为保护油气层,元陆177X井三开、四开应用复合盐聚磺防塌钻井液体系,对元坝陆相沙溪庙组以下地层井壁进行稳定;采用近平衡压力钻井技术,减少压差对油气层的伤害,严格控制钻井液各项性能指标。

通过精细施工,元陆177X井身质量、固井质量、井口质量、取心质量四大指标均满足工程和地质设计要求。今年7月,获日产天然气21.13万立方米、无阻流量50.39万立方米,为后续高效压裂和获取高产工业气流奠定基础。

要求很高的海上艇,又有对团队协助要求很高的艇船启动及故障排除。”抵达到潍坊后,领队季晓东和付士帅参赛队员们立即分组进行实战练习,对竞赛涉及考点、得分点反复推敲、认真推演。

8月28日上午,在海上艇项目比赛区,每艘小艇共有10名队员,随着比赛哨声响起,队员们喊着整齐的号子挥舞船桨,奋力划向对岸。“这个项目中,因为中心参赛队伍平均年龄偏大,体力会受到影响,但是这场‘水上较量’中,我们参赛队员们表现出胜利船员们敢打敢拼的劲,最终获得小组第二名的好成绩。”李超说。

紧接着,撇缆、水上求生、金工工艺、插接琵琶头、海上应急通信、艇船启动及主机故障比赛项目相继展开,这些比赛项目都是船员必备技能,更是对经验和体力的考验,大家在赛场上奋勇争先。

闭幕式结束后,10名船员又回到了各自的工作岗位,驾驶着红色的胜利船舶航行在蔚蓝色的埕岛工区,船舶甲板上又见到忙碌的“他们”……