

医联体同心筑梦，泗水妇幼健康事业再攀高峰

写在济宁医学院附属医院、泗水县妇幼保健计划生育服务中心共建紧密型医联体五周年之际

“当时情况危急，幸好家门口的医院就有专家能做手术，避免了辗转市里大医院过程中可能发生的风险。”1月8日，因妻子宫外孕破裂失血性休克，家住泗水县的李先生经历了一场生死时速的抢救。关键时刻，济宁医学院附属医院派驻到泗水妇幼的妇科专家为其实施了腹腔镜探查术。患者的生命体征逐渐平稳，生命之火被重新点燃。

李先生妻子的经历，是众多泗水居民受益于紧密型医联体建设的生动写照。自2020年济宁医学院附属医院与泗水县妇幼保健计划生育服务中心组建紧密型医联体以来，双方在医疗技术提升、人才梯队培养、医院管理革新等多个关键领域携手共进，为泗水地区居民的生命健康撑起了坚实护盾。



院长，结合附院的先进经验和泗水妇幼的实际情况，重新梳理各部门的职责权限，从医疗质量控制、医疗安全管理，到后勤保障、人员考核等各个方面，都建立了一套科学合理、行之有效的规章制度。同时，完善了人事管理制度、财务管理制度、后勤保障制度等，使医院的各项工作都有章可循。

制度的革新为医院的发展奠定了坚实基础。从医疗质量把控到人员绩效考核，从后勤保障机制到学科建设规划，一系列创新型管理模式实施，让泗水妇幼的医疗服务质量不断改善，患者满意度大幅提升，员工们的工作积极性和主动性得到了充分激发。这种管理层面的深度融合，真正实现了医联体的“联体”更“联心”。

人才培养 注入发展活力

医疗机构的发展，离不开一支高水平、高素质的人才队伍。

济宁医学院附属医院副院长赵晓伟介绍，济医附院对口帮扶工作推进扎实有力，通过医联体、专科联盟、对口支援等方式，全面促进优质医疗资源下沉。

济宁医学院附属医院医联体办公室主任何伟介绍，在专家带教方面，附院先后派驻83名专家在泗水妇幼开展“全脱产”对口帮扶工作。这些专家涵盖心内科、全科医学科、营养科、妇科、儿科、产科、麻醉科、病理科、影像科等多个科室，通过坐诊、带教、手术演示、业务讲座、病例讨论等多种方式，手把手地指导当地医护人员，帮助他们解决临床工作中遇到的难题，提升他们的诊疗水平。同时，积极安排泗水妇幼的医护人员到本院进修学习，让医护人员能够有针对性地学习自己所需的知识和技能。在临床技能培养的同时，帮助泗水妇幼医护人员提升科研能力和创新意识。

通过这些人才培养措施的实施，泗水妇幼的人才队伍得到了显著加强。

“通过张丽院长五年的帮扶与心血，从理论学习到实践操作，我们成为了全县第一家开展子宫脱垂Dubbssion手术的医疗单位，第一家开展流产后关爱工作，也



是全县第一家独立完成妇科三大恶性肿瘤手术的医院……”泗水妇幼妇科主任张欣说。

如今，泗水妇幼的许多医护人员已经像张欣一样能够独立开展复杂手术，在当地群众中赢得了良好的口碑。

技术飞跃 医疗服务进阶

在紧密型医联体建设的推动下，泗水妇幼的医疗技术实现了质的飞跃。

产科在汤继云院长的带领下，成功创建孕产妇保健特色专科。2024年接产1057例，占全县接产总量的55%，年总接产量跃居全县第一。

妇科领域，腹腔镜下子宫全切术、宫腔镜下子宫内膜电切术等高难度手术相继开展，为广大妇科疾病患者带来了福音。

新生儿救治方面能力大幅提升，能够熟练处理新生儿窒息、早产儿、新生儿黄疸等常见疾病和危急重症。新生儿科配备

了先进的医疗设备，如新生儿暖箱、蓝光治疗仪、呼吸机等，为新生儿健康保驾护航。

乳腺科开展的日间微创手术，以其高效、安全、舒适的特点，受到了患者的广泛好评。

医疗服务越来越优质、便捷、高效，也有越来越多的患者留在了“家门口”的医院。在科室设置上，医院还在不断完善，新增胃肠镜科、血液净化科、内科病房、中医康复科病房、托育中心、医养中心、月子中心、紧密型医联体转诊服务中心多个特色科室，更好满足居民就医需求。

医防融合，加强孕期保健、产后访视、儿童保健等工作，积极开展健康教育活动，通过孕妇学校、家长课堂、社区义诊等形式，向广大群众普及妇幼健康知识，提高群众的健康意识和自我保健能力。

硕果惠民 群众更有“医”靠

五年的砥砺前行，紧密型医

联体建设成果斐然，这些成果不仅体现在数据的增长上，更体现在为百姓带来的实实在在的便利和实惠中。

在济医附院的精准帮扶下，泗水院区的年门诊量、住院量、手术量等关键指标均实现了大幅增长。2024年，泗水妇幼年门诊量达到30.97万人次，较合作前增长25%；年住院量达到8746人次，较合作前增长62%。医院被评为国家级“母婴友好医院”“中国生长发育行为医学研究中心泗水分中心”，山东省“优生优育指导中心”“儿童早期发展优质服务示范基地”。

泗水县妇幼保健计划生育服务中心党总支书记、中心主任（院长）李金华介绍，与附院深度融合，医院学科建设成绩亮眼：“一科室、一品牌、一特色”的工作局面初步形成；远程会诊高效便捷，累计已开展远程阅片54881例、心电图诊断27052例，远程会诊急诊1小时内开展，远程心电、远程影像急诊30分钟内开展；双向转诊顺畅有序，真正实现了“基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动”的分级诊疗模式。

患者满意度调查结果更是令人欣喜。在2023年度和2024年山东省公立医院满意度调查中，泗水妇幼患者满意度均为全市妇幼系统第一名。

“这里的医护人员不仅技术好，态度还特别亲切，从产检到分娩，都给了我无微不至的关怀，让我特别安心。”在家门口就能享受到优质的医疗服务，不用再为看病奔波劳累，患者对泗水妇幼的满意度越来越高。

展望未来 擘画健康蓝图

第一个“五年计划”成绩斐然，基于下一步合作计划，2025年1月26日，济宁医学院附属医院、泗水县妇幼保健计划生育服务中心将续签为期三年的紧密型医联体对口帮扶工作，继续为泗水群众的健康保驾护航。

展望未来，李金华满怀信心地表示，未来，泗水县妇幼保健计划生育服务中心将继续秉持开放合作的理念，与济宁医学院附属医院一道，不断探索医疗卫生合作的新模式、新路径，共同为实现“健康中国”战略目标贡献力量。

泗水县卫生健康局局长林晖也对泗水妇幼紧密型医联体建设给予了高度评价，并对未来发展提出了期望：“希望泗水妇幼能够继续发挥紧密型医联体的优势，在医疗技术创新、人才培养、服务模式优化等方面持续发力，为全市的医联体建设提供更多可借鉴的经验，为保障人民群众的健康福祉做出更大的贡献。”

五年的紧密型医联体建设，是一场深度融合的变革之旅，为泗水妇幼的发展铸就了强大的引擎。相信泗水妇幼会继续奋进，谱写医联体建设新篇章，为泗水百姓健康筑牢保障，让百姓享受更优质、高效、便捷的医疗服务，在健康之路上稳步前行。

贺照阳 张晓丽 济宁报道

携手并进 共筑健康新程

回溯2020年，泗水县妇幼保健计划生育服务中心新院区虽已搬迁运营，但人才匮乏，难以满足群众对优质医疗资源的迫切需求。泗水县委县政府领导多次深入调研，积极推动医联体建设工作。

2020年1月6日，济宁医学院附属医院、泗水县人民政府、泗水县妇幼保健计划生育服务中心三方签署紧密型医联体建设合作协议，开创省内三甲综合医院与二甲妇幼保健机构紧密合作先河，为泗水医疗事业注入新活力与希望。

同年8月17日，济宁医学院附属医院泗水院区正式揭牌运营，全新医疗服务格局在泗水展开。截至目前，83名济医附院专家入驻泗水院区各科室，全天候开展工作。他们带来先进医疗技术、丰富临床经验与全新管理理念，通过教学查房、手术示范、病例讨论等方式，与泗水妇幼医护人员紧密协作，迅速提升医院诊疗水平。

2021年5月，山东省卫生健康委对该紧密型医联体建设成效给予高度评价，并将其作为成功案例在全省妇幼系统推广。

管理革新 夯实发展根基

时任济宁医学院附属医院心内科护士长，现济宁医学院护理学院内科教研室副主任、济宁医学院附属医院泗水院区副院长的张青云还记得，2020年6月份第一次来到泗水妇幼时，那空荡荡的院区连妇科病房都未设置。

时不我待。包括于宝华、张丽、汤继云、张青云在内的济医附院4名具有丰富管理经验的高级职称专家分别担任院长和副