



链动济宁

济宁市聚焦工业经济“头号工程”系列报道

四维联动，济宁工程机械产业破局出圈 链式突围，驶向全球

链条再次丰富 地位稳步上升

一台挖掘机，足不出市就能自行生产、采购到超过75%的组件，这组简单数据足以证明济宁市作为国内工程机械产业链最为完整区域之一的含金量。

而今，含金量还在持续上升。山推股份、日本小松等200余家企业形成了从整机到部件的完整链条。小松全球智能制造产业基地落地济宁高新区，首次“主机+配套”全产业链资源的大规模深度整合吸引了9家中资、日资企业同步落地。项目达产后，配套半径再缩小，工程机械产业本地配套化率可提升至80%。

济宁众一机械设备有限公司与大京机械(山东)有限公司即同步进“园”的9家配套企业之一。两家企业先后因小松落地济宁建厂，供应小松的产品份额分别达60%、100%。“我们主要为小松配套焊接结构件，搬入园区后，使用AGV无人运输小车为小松供货，可降低物流等成本80%。”济宁众一机械设备有限公司相关负责人说。

而对于日资企业大京机械而言，除为小松国内2家工厂供应挖掘机驾驶室、油箱、外覆盖件外，还为美国、德国、意大利工厂供应装载机、叉车等产品的油箱、外覆盖件、叉车顶棚。入园后，物流距离缩短，国内物流费成本可降低12%。

“小松全球智能制造产业基地项目预计今年下半年，在企业30周年庆典时实现部分产线投产。”济宁高新区小松专班有关负责人直言，该项目的建设意义重大，将打造成为日本小松公司的第三个全球供应基地。与此同时，这里也将是中国地区唯一一个产品涵盖5T—60T液压挖掘机和HD1500重型卡车的生产基

孔茜 济宁报道

中国工程机械行业春潮涌动。中国工程机械工业协会最新数据显示，2025年2月国内挖掘机销量达19270台，同比激增52.8%。在这轮复苏浪潮中，济宁作为国家级工程机械产业基地表现亮眼——山推工程机械股份有限公司1月份产品出口台量较往年同期增长24%；山东聚宁机械海外订单占比突破70%，生产计划已排至5月；源根石化1月出口量突破1300吨，每周2—3次的密集发运节奏……印证着“济宁制造”正加速驶向全球市场。

市场的强劲复苏犹如春雨滋润产业土壤，但济宁更着眼于培育可持续发展的产业生态。济宁通过创新构建“总链长+链长+副链长+链主”四维联动机制，让这座装备制造重镇开启产业链现代化攻坚。这种“强链补链”的战略定力，也将使排名济宁15条产业链第一的工程机械产业链，从短期市场红利真正转化为产业跃升的持久动能。



济宁高新区吸引多家中资、日资企业落地投产。

地，并将现有的挖掘机PC-8技术平台提升到PC-11，实现跨越两代的技术更新。

值得一提的是，小松全球智能制造产业基地项目实现了和日本小松公司大阪新工厂的同步规划、同步设计、同步建设，设计和建设均参照世界一流DX智慧工厂标准，在绿色化、智能化和自动化领域都将达到国际领先水平。“该项目绝不仅是一个产业链带头的‘大哥’，更可在区域内竖起DX智慧工厂的样板。”小松专班有关负责人说。

配套产业突围 集群效应明显

在济宁高新区纵横交错的产业链上，一场链式裂变正在重塑产业格局——通过“链主牵引+精准育链”双轮驱动，这里已培育出全国工程机械配套产业优良生态。数据显示，济宁高新区工程机械配套企业国内关键零部件市场占有率超40%，170余家规模以上企业中，3家斩获国家级制造业单项冠军，9家跻身专精特新“小巨人”行列，构建起全产业链自主可控的“黄金配套圈”。

因山推、小松这些产业“链主”“应运而生”的配套企业，也悄然成为行业翘楚。3月21日，松岳机械履带总成产品项目生产车间热闹非常，由黄色焊接机器人和蓝色热处理设备组成的柔性加工生产线一刻不停地运转着。这家颇为低调的企业手握51项专利，不仅是卡特彼勒全球供应链的金牌供应商，更与永生重工等企业在驱动轮、导向轮、履带等工程机械主机配套产品领域国内市场份额达40%。

像松岳机械这样充分“拥抱”智能化、信息化的企业，在济宁高新区内已颇为常见。“我们现有60余条智能化生产线，年产

各类润滑油脂等产品达35万吨。”作为20世纪90年代建厂发展的山东源根石油化工有限公司(简称“源根石化”)，以为山推配套做工程机械润滑油起家，靠着品质这一硬道理，让这家民营企业在行业创出了一片天。不仅是“中国石油和化工企业500强”，拥有“源根”“小松”两个中国驰名商标，其产品更先后通过美国石油协会API认证，德国奔驰、瑞典沃尔沃、捷豹路虎等全球知名汽车及发动机制造厂商技术认证，产品品质达到世界前沿水平。

关于品质的印证并非仅限于此。在国内行业抗磨液压油普遍使用2000—3000小时的情况下，源根石化从最早推出5500小时，到升级为6000小时，每一步的提升都助推着国内润滑油行业的发展革新。“我们是国内第一家推出6000小时抗磨液压油的。”山东源根石油化工有限公司市场部部长白磊直言，对于工程机械专用润滑油，应对恶劣工况环境是企业常需攻克的“卡脖子”难题。例如，推出的超低温液压油，可满足零下40摄氏度使用。

如今，源根石化产品涵盖工程机械、新能源、农业装备、工业等多个领域，其润滑油产品已应用于航空航天、船舶等，书写着“小油品大作为”的产业传奇。

这样的硬核突围故事在济宁已成常态。产业链上密布着超1000家配套企业，这些“济宁智造”不仅装备山推、徐工、三一重工等国内龙头，更通过卡特彼勒、小松等国际巨头的全球采购体系，嵌入世界工程机械产业版图。

链式创新启程 产业抱团出海

在中国工程机械产业版图的六极角逐中，济宁正以“链式突围”重塑竞争格局。当常州、徐州等产业重镇频频发起“虹吸攻势”，这座运河之都凭借70%的本地配套率和千亿级产业集群，在长三角与环渤海的产业角力中劈波斩浪。

为做好小松全球智能制造产业基地洽谈，济宁组建作战专班，3次赴日拜访，11次赴上海交流，13次视频洽谈，26轮谈判，以产业硬实力，成功吸引小松全球战略布局落户。

面对城市间的产业角逐，济宁启动“强链补链”攻坚战。针对发动机、电传动等产品领域短板，建立工程机械产业链招引项目指引目录，聚焦智能控制系统、精密零部件等产业链短板弱项，论证谋划23个延链补链强链潜力项目，开展技术转化、招商引资。

“聚焦工程机械等15条重点产业链，大事大抓、顶格推进，构建‘总链长+链长+副链长+链主’工作体制。”济宁市工业和信息化局相关负责人表示，“总链长”由市委、市政府主要负责同志共同担任，总揽推动全市短板产业补链、优势产业延链、传统产业升链、新兴产业建链，“一链一策”补链延链强链。济宁高新区更是围绕工程机械主导产品、重点链条建设的“顶配版”产业发展平台和高能级产业集聚区。形成“上下楼就是上下游、产业园就是产业链”的格局，推进产业从“单点引领”向“链式生态”转变。并推动优势企业“产品+工程+服务”一体化“走出去”，带动“链属”企业“抱团出海”。

在济宁，载有智能推土机的班列正驶向中亚；源根石化的特种润滑油送往俄罗斯、非洲等；聚宁机械70%的产品输出海外……“济宁造”的全球产业节点价值持续凸显。站在行业复苏的潮头，济宁工程机械产业集群正以“链式创新”破局同质化竞争。

从运河岸边到全球工地，这条千亿级产业链的每一次传动，都在为中国制造标注新的价值刻度——不是简单的规模叠加，而是通过技术共生、生态共创，让世界看见中国智造的系统性崛起。



山东源根石油化工有限公司车间。