



浙江广厦队捧起了CBA冠军奖杯。新华社发

# 功从一砖片瓦起 终得“广厦”巍然立

浙江广厦首夺CBA冠军,山东男篮能学到点什么?

冯子涵 报道

## 资方稳定 带来球队持续发展

2005年4月7日,一架客机从沈阳飞抵杭州萧山机场,张义、马玉坤、孙铭、鞠海峰、杨泽源、陈众、姚鹏等球员,还有教练张新民,从东北“落户”江南。这支以沈阳部队男篮为班底,由浙江广厦集团出资打造的球队,自此正式更名为广厦男篮。

往后20年,作为民营企业的广厦控股从未离开,成为球队能够稳定发展的压舱石。

2018年广厦首次闯进总决赛时,广厦俱乐部的负责人楼明就曾说过这样一段话:“广厦篮球俱乐部的创办走过了一段艰难曲折的道路,不管困难有多大、压力有多大,我们始终相信一点,体育事业是最受群众欢迎的公益事业,作为一家有梦想、有担当的民营企业,有责任把这项事业挑起来并且做到底。”

近几年,在经济下行和行业承压的背景下,许多CBA民营俱乐部都陷入了运营的难题,进而大幅缩减收入,甚至需要出售主力球员维持生计。但广厦控股近几年依旧对球队大力投入,继续让队伍的阵容保持在联盟顶尖水平,凸显了其对于总冠军的渴望。

投资方能够与一支球队相伴这么久,的确不多见。反观在山东男篮30年的历史中,投资方更迭,似乎成了一个主旋律。从1996-1997赛季山东宝元公司冠

5月19日晚,2024-2025赛季CBA总决赛迎来大结局,三进总决赛的广厦以总比分4:2击败北京北控,成功夺得队史首座总冠军奖杯。在浙江广厦篮球俱乐部成立20周年这个值得铭记的日子里,他们也收到了一份弥足珍贵的“周年大礼”。

广厦的成功,绝非一蹴而就。不变的投资方带来稳定的资金投入,合适的球队阵容配置,以及建队之初就注重的青训,二十年如一日默默耕耘,在正确的轨道上迈进,终于结出了硕果。对征战CBA联赛三十载的山东男篮而言,广厦的成功,提供了不少有益的借鉴。

名山东男篮开始算起,球队先后经历了永安、金斯顿、黄金、高速、西王六个“金主”。2021年,山东高速集团再度接手山东男篮,直至今日。

每一次投资方更迭,对俱乐部的影响是多方面的。新东家的财务状况和资源投入,直接影响球队的运营和成绩;不同的管理团队,可能会带来不同的运营策略和管理理念。稳定驶得万年船,如今的山东男篮和高速集团,已深谙此理,球队近几年也开始沿着稳定和可持续发展的道路向前。

## 外援赋能 打造本土精神领袖

建队以来,广厦曾经在外援选择上吃了很多苦头。从早期拒归队的拉夫·阿尔斯通,出工不出力的钱德勒,到后来跑路去欧洲的杰克逊、出战第一场就受伤的威尔·卡明斯,广厦也因为外援挑选不利,从未登上最高领奖台。

在漫长的适配性选择中,他们最终找到了如今的外援组合:FMVP得主小巴里·布朗除了是进攻杀器也可以防守,纳纳利在决胜之战中率队轰出10:0的反击高潮;大外援约书亚·卡尔顿、内森·奈特非常能抢篮板,且在防守

端能够提供能量。

毫无疑问,适配球队的外援要比“大牌”外援更具能量。广厦外援与本土球员形成互补的模式,或许将为CBA其他球队提供新思路。山东男篮本赛季在挑选外援上下了不少工夫,也在常规赛取得了一定的成绩。但随着季后赛的带来,克里斯、盖利、摩尔、库马杰四名外援,都难以支撑高强度的比赛,出现了情绪波动,球队最终0:2止步首轮。

外援的选择与状态固然重要,而一支球队在精神上,更需要有一名本土球员作为领袖,指引大家前进。曾经广厦的“队魂”是老将林志杰,如今胡金秋逐渐接过了前辈的衣钵。

为了广厦,胡金秋总会倾尽所有。在漫长的季后赛征途中,胡金秋曾在比赛中遭遇脾脏破裂,被直接送进ICU。本赛季总决赛G6,他被撞击到腹部当场呕吐不止。调整之后,再次回到场上的胡金秋继续发挥作用,终于和兄弟们一起,高高举起了象征冠军的“至尊鼎”。

他的拼搏和努力,外界都看在眼里。21日举行的球迷答谢会上,现场球迷高呼“MVP”的声音,正是对大秋最好的肯定。

山东男篮在历史上也有像巩晓彬这样的人物,但是近年

来似乎还没有球员,能够达到这位名宿的地位。陶汉林和高诗岩虽然已是外界提及山东队时,最常说出的名字,但距离胡金秋的“级别”还是有所差距。

## 深耕青训 多年坚守终见花开

广厦与北京的终局之战,在本土阵容构成上有着明显的差异:北京北汽俱乐部自行培养的青训球员翟晓川、方硕、丘天等人已经不再是绝对主力,周琦、陈盈骏、范子铭、雷蒙以及一众内援才是球队的基础架构;而在广厦,除了老将许钟豪和选秀球员林秉圣,其他全部是广厦青训自己出产的。

深耕青训,自主培养球员,是广厦的独特印记。

实际上,广厦的青训起步并不好。早年从浙江省内寻找苗子时,这支球队始终不是年轻人的第一选择。因此俱乐部成立四年,广厦三线梯队中没有一个本省球员,只能高薪从别的省市淘老将,王博、张伟、张楠等人都是这样来的广厦。

“雇佣军模式”固然能够在短时间内实现球队的战绩蜕变,但无法长久,青训才是最大的根基。因此,广厦管理层想尽办法从全

国招揽好苗子,胡金秋就是极具代表性的例子。

2012年,广厦男篮总经理缪寿守得知了新疆男孩胡金秋。彼时的胡金秋中考成绩出色,有机会前往清华附中,为了招募他,广厦男篮特意把胡金秋和家人请到了杭州,派专人陪同,游览了西湖景区,参观了青训建设,最终在篮球梦想和改善家庭双重因素的驱动下,胡金秋选择留下。

除了胡金秋,还有来自吉林的孙铭徽、朱俊龙,河北的赵岩昊,哈尔滨小伙赵嘉仁,这些球员来自五湖四海,却是实打实的“广厦子弟兵”。这些年轻人也拿出了十足的拼劲,用一座总冠军奖杯回报俱乐部的培养。

山东一直以来是篮球大省,从来不缺篮球苗子,但近几年,留在山东男篮的好球员少之又少。本赛季,由山东自行培养出的队员,只剩下了陶汉林和陈培东,人才断档十分严重。雪上加霜的是,如今队内没有一名“05后”左右的年轻球员是山东人。

像广厦一样拥有自己的“子弟兵”,对高速男篮来说已是迫在眉睫。眼下,山东高速青年队由山东篮球名宿鞠维松挂帅,正在紧锣密鼓训练,球队拥有混血小将彭泓森、马延东、崔佳航、袁帅等28名潜力球员。俱乐部竟训总监纪民尚也透露,休赛期将加大力度,将部分青年队优秀球员输送到一线队。

“问渠那得清如许,为有源头活水来。”广厦的成功为各球队提供了范本。对高速俱乐部来说,等待虽然是漫长的,但所有的付出,终究都会有它的意义。