

胜利石油工程公司与胜利油田推进涉海业务一体化发展

“千方液百吨井”建设实现新突破

作为胜利油田“七个产量增长点”之一,胜利海上年产量占据中国石化原油年产量的重要一席,高效建产成为其持续上产的核心驱动力。

胜利石油工程公司与胜利油田坚持目标同向,深入贯彻落实中国石化“深化上游一体化发展推进会”部署,推进资源一体化运行、技术一体化攻坚、生产一体化优化,继2024年在胜利海上油田打出8口百吨井后,2025年垦东473区块3口新井日产油均超过百吨,“千方液百吨井”建设取得了新突破。

大众新闻记者 顾松 通讯员 王为



海洋钻井公司新胜利一号平台与胜利六号平台在黄蓝交汇线上同台进行钻完井一体化施工。

资源一体化运行

海上石油开采投入大、风险高,工程提效是保证高效建产的关键。一年前,涉海业务一体化被提上胜利石油工程公司议程,一个规划、一体运行、一套账本、一个前线的“四个一”实施方案出台。

车、船、码头、办公生活区资源共享,钻完井一体化项目统筹运行,领导小组、专家组、前线办公室相继成立,22项重点工作任务落实到人、“一个规划”统筹推进。

聚焦“一体运行”方向,胜利石油工程公司将海洋钻井公司与井下作业公司两家涉海单位的船舶、车辆、码头统筹调派使用,合理规划运输线路,提升船舶装载率,用“绣花功夫”精细运行。2025年改“9+2”为“7+2+N”模式,船舶共享率同比提升8.24%,待命率降低6.61%,压减长租用船2艘,今年前4个月仅船费就节约821万元。

打卡子、放销子、操作油管钳……井下作业知识培训班上,钻井平台员工学得认真,井下作业老师教得仔细。“一套账本”核算口径下,该公司优化钻完井一体化项目人员配置,将投产、封井等项目的井下配员由13人减至5人,减员部分由钻井平台以劳务输出方式提供,实现通用岗位人力资源共享,今年前4个月作业产值同比增加7300多万元。

与此同时,他们进一步实施钻井原钻具、原防喷器投产作业等措施,施工效率和安全水平大幅提升,口井施工节约1.41天。

在“一个前线”的思路下,涉

海单位通过合并规划办公、生活、仓储、作业等功能区,应用光伏、地热、节能材料等,减少占地面积10%、降低运行费用4%,年内建成“零碳办公生活中心”。

技术一体化攻坚

胜海201B-CP2井优化开窗位置,有效避开3口高风险绕障井,钻完井周期节约11.86天,提速59.27%。

在海上一体化运行专家组的指导下,他们加强源头优化,对地质设计、井身轨迹、钻井液材料、提速工具、施工工序等进行优化,制定针对性保障措施,为优快钻井打好基础。

同时,与科学钻井远程决策支持中心、测录定服务方合作,形成钻前“一体化攻关+优化”、钻中“24小时在线动态优化+精细质量管控”、钻后“系统总结+持续迭代”的海上一体化合作模式,拉高“第二增长曲线”,一季度平均机械钻速同比提高17%,钻井周期同比缩短56%。

一体化联合攻关还体现在工具、工艺研发应用上,海洋钻井公司与海洋采油厂联合研制整体式油套管头和快装井口,一季度完成19口井应用,口井平均提速9小时,非生产时间同比压减22.6%;合力攻关的“裸眼水平井大幅提产+分舱智能控水”、疏水无固相有机盐钻完井液储保、生物酶解堵等技术,全流程做好油层保护,成为海上大幅提产的新技术。

生产一体化优化

在垦东47井组钻井期间,垦东47井因故障停井。按照传统的生产运行模式,需要等井组钻井结束拖走钻井平台,再将作业平台移位过来修井。经前线办公室协调,由胜利十号平台先完成垦东47井检泵作业,之后再进行垦东47井组钻井施工,及时恢复了油井生产。

今年胜利海上作业工作量超负荷,钻井工作量相对不足。胜利石油工程公司与胜利油田组建“联合指挥部”,打破组织边界,共同落实井位,协调钻井、作业工作量,同步论证工程设计与采油方案,解决钻、修井不平衡矛盾,实现平台资源价值最大化,助力海上增储上产。

今年前4个月,海洋钻井公司较去年同期相比多打钻井进尺近7000米,相当于用五座钻井平台打出了过去六座钻井平台的工作量;同比多交作业井10口,综合施工效能大幅跃升。

为提高海上应急管理能力,他们建立海上应急资源共享库和调派机制,推动应急资源统一部署、统一建设、统一储备、统一调动,与海洋采油厂联合制定“井控抢险物资调用、自然灾害应急资源共享、内外部救援力量协调”实施办法,组织胜利海域综合实战应急演练,实现跨区联动、立体救援。

“一条线”接受海警、海事、海监等部门监管检查,“一个窗口”对外协调工作……下一步,胜利石油工程公司将进一步完善多维度一体化融合机制,在更大范围、更高层面上实现资源优化配置与高效利用,为保障胜利海上高效勘探、效益开发提供有力支撑。

塔里木分公司:

精益管理赋能降本增效

本报5月28日讯(大众新

闻记者 顾松 通讯员

邱振军)

今年以来,胜利石油工程公司塔里木分公司深入贯彻落实精益管理各项举措,从优化生产流程、加强成本管控、建立人才培养和激励机制等方面全面发力,为安全绿色高效生产运行奠定基础。

在优化生产流程方面,他们将进尺计划细化至每周每日,通过“周对比、旬通报”制度,深入剖析制约生产进度的根源,实现问题的精准改进。针对搬迁上钻这一生产运行的首站和关键环节,创新推行搬迁工作“七五四”工作法,新井搬迁速度较去年同期提升13%以上。

为加强成本控制,他们以“全流程梳理、精细化核算”为核心,对物资采购、柴油及物资材料消耗、设备维护等成本要素进行全面梳理,建立精细化成本核算体系,严控采购成本,提高设备运维质效。

在建立人才培养和精益管理激励机制方面,该公司常态化开展精益管理培训活动,邀请行业专家授课,内容涵盖精益理念、工具方法、案例实践等,全面提升员工对精益理念的认

知和应用能力;开展课题攻坚,实施泥浆材料费改善、物资精益管理改善、修理加工费改善、运费水费改善和中完作业提速改善等五大精益管理课题研究,助力西部工区钻井提速提效;专门设立精益管理专项奖励基金,每月开展“精益之星”“优秀课题”“金点子提案”评选活动并给予奖励,充分激发员工参与精益改善的积极性和创造性,营造“全员参与、全员改善”的良好氛围。

为推动精益管理与生产经营相融相促,塔里木分公司以“方案引领、组织保障、课题攻坚”为抓手,建立精益管理长效机制,成立项目部、课题组,聚焦北疆口井迁装费改善、1号探井精益管理改善、塔河碎屑岩井钻井液费用改善和优化二开轨迹控制提高钻进时效等课题,集中力量开展攻坚研究。

下一步,塔里木分公司将持续深化精益管理,不断拓展应用领域,将精益理念融入安全绿色高效生产经营的方方面面,以精益管理提升企业核心竞争力,在西部激烈市场竞争中站稳脚跟,为推动胜利石油工程公司高质量发展贡献力量。

管具技术服务中心:

隐患随手拍

本报5月28日讯(大众新

闻记者 顾松 通讯员

杨冬玲)

在胜利石油工程公司管具技术服务中心作业现场,管具三队员工杨华发现吊装节控箱作业时敞开式吊点存在被吊物滑脱风险,立即拍照上传至石化通工作群,“没想到安全管理人很快就研究改进方案,把吊点升级为更稳固的吊环式结构。”

事实上,这只是管具技术服务中心“隐患随手拍”活动的一个典型案例。今年以来,该中心创新安全管理方式,鼓励员工通过石化通工作群即时上报安全隐患,目前累计整改各类隐患11处,7名员工因及时发现隐患获得奖励。

随着活动的深入开展,越来越多的安全隐患得到及时处置。在管具四队,员工在日常巡检中发现吊装区域行吊导轨地基出现两处开裂下沉,现场人员迅速

拍照上传至工作群,经安全管理人员研判后,及时制定加固方案,避免了潜在的安全风险;管具五队针对钻具传输自动线作业中因距离过远导致指挥信号不畅的问题,通过优化作业区域布局、加装监控摄像头等措施,有效消除操作“盲区”,既保障了安全,又提高了生产效率。

“以前是督促大家查隐患,现在是员工主动找隐患报给我们。”安全环保部经理武小强说,他们把“隐患随手拍”活动与日常安全管理深度融合,注重总结经验、完善机制,每月定期分析隐患数据,识别高风险作业环节,建立隐患整改“回头看”制度,确保整改措施落实到位。

与此同时,他们还进一步加强员工安全培训,提高隐患排查的专业性和准确性,为中心安全生产筑牢防线。